PLANO DE TRABALHO
Projeto Maricá Esporte Presente
Dispensa SME nº 001/2026 • Processo nº 13.019/2026
Formulário preenchido a partir do modelo disponibilizado como Anexo XVI. Integra-o o arquivo Anexo Técnico Integrante do Plano de Trabalho, capítulos 1 a 22, formando uma única proposta.

1- DADOS GERAIS DA OSC

Nome: Oficina do Parque		
CNPJ: 05.583.205/0001-60		
Endereço: Rua Demétrio de Freitas, nº 150	**CEP:** 24.310-100	
Bairro: Maceió	**Ponto de Referência:** Não se aplica	
Telefones: (21) 2242-5014 / (21) 97622-2681	**E-mail da Instituição:** oficinadoparqueniteroi@gmail.com	
Página Web: https://oficinadoparque.org/	**UF:** RJ	**Município:** Niterói

2- IDENTIFICAÇÃO DO RESPONSÁVEL LEGAL PELA OSC (PRESIDENTE/DIRETOR)

Nome: Rafael Brasil da Silva		
Nº do CPF: 058.455.197-56	**Nº do RG/Órgão Expedidor:** 240173591 / Detran RJ	
Mandato da diretoria: 2025 A 2029		
Cargo: Presidente		
Endereço: Travessa Constantino, 358	**CEP:** 24425-760	
Bairro: Neves		
Telefones: (21) 97622-2681	**E-mail:** rafaelbrasildasilva@yahoo.com.br	
Cidade em que reside: São Gonçalo	**UF:** RJ	

3- IDENTIFICAÇÃO DO RESPONSÁVEL TÉCNICO PELO PROJETO

Nome: Rafael Brasil da Silva

Área de Formação: Engenharia Civil UNIVERSO — conclusão em dezembro de 2018.	**Nº do Registro no Conselho Profissional:**
Telefone do Técnico: (21) 97622-2681	**E-mail do Técnico:** rafaelbrasildasilva@yahoo.com.br

4 - OUTROS PARTÍCIPES PLANO DE TRABALHO

Nome:

Não há outros partícipes formalmente indicados para a execução da proposta, além da Organização da Sociedade Civil proponente e do Município de Maricá, por intermédio da Secretaria Municipal de Esportes.

CNPJ/CPF: Não se aplica

Endereço: Não se aplica	**CEP:** Não se aplica

5 - DESCRIÇÃO DA REALIDADE

Maricá integra a Região Metropolitana do Rio de Janeiro e apresenta território extenso, com aproximadamente 361,6 km², quatro distritos administrativos e 50 bairros. O Censo Demográfico de 2022 registrou 197.277 habitantes, enquanto a estimativa do IBGE para 2025 alcançou 212.470 habitantes. O crescimento populacional, a expansão urbana e a distribuição territorial dos equipamentos públicos reforçam a importância de políticas descentralizadas, capazes de assegurar atendimento continuado tanto em áreas consolidadas quanto em localidades mais dispersas do município.

A dinâmica social do município igualmente evidencia a relevância da manutenção de políticas públicas gratuitas e territorializadas. Em junho de 2023, Maricá possuía 48.573 famílias inscritas no Cadastro Único e 14.967 famílias beneficiárias do Bolsa Família. Embora esses dados não caracterizem, isoladamente, o público do projeto, demonstram a existência de contingentes familiares para os quais custos associados a mensalidades, materiais, uniformes e deslocamentos podem representar barreiras concretas ao acesso e, sobretudo, à permanência continuada em atividades esportivas.

A rede municipal de ensino reúne cerca de 90 unidades e mais de 30 mil estudantes. Os resultados educacionais apresentaram avanço recente, com Ideb de 6,4 nos anos iniciais e 5,0 nos anos finais em 2025. Nesse contexto, a manutenção de oportunidades complementares de convivência, movimento, disciplina, cooperação e participação comunitária contribui para o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes. A articulação já possível entre os núcleos esportivos, as escolas, as famílias e a rede pública constitui, portanto, elemento relevante para a continuidade do acompanhamento e da permanência dos participantes.

É nesse cenário que se insere o Projeto Maricá Esporte Presente, política pública municipal já implantada e em regular execução, cuja continuidade constitui o fundamento central da presente parceria emergencial. Em 2026, foram divulgadas mais de 40 modalidades gratuitas e mais de 200 atividades, com mais de cinco mil pessoas matriculadas. A execução atualmente existente está distribuída em sete núcleos: Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar - Boqueirão e Arena de Tiro com Arco - Itapeba, que, em conjunto, possuem capacidade estimada de 3.750 atendimentos semanais e aproximadamente 15.000 atendimentos mensais.

Trata-se, portanto, de uma rede esportiva já instalada, com público atendido, turmas, rotinas, modalidades e vínculos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

comunitários constituídos. Os núcleos apresentam diferentes escalas e exigências operacionais: a Arena Flamengo concentra o maior volume de atendimentos e reúne atividades terrestres e aquáticas; Itapeba contempla, entre outras práticas, lutas, artes marciais e tiro com arco; o Projeto Navegar demanda observância das condições climáticas e de protocolos próprios das atividades náuticas; enquanto Mumbuca, Itaipuaçu e Caxito possuem características próprias de atendimento, estrutura e inserção territorial. A continuidade dessa operação exige que a gestão transitória preserve tais especificidades, mantendo organização de turmas, cobertura profissional, disponibilidade de materiais, segurança e acompanhamento compatíveis com cada modalidade e unidade.

A realidade que fundamenta a presente proposta é, assim, a necessidade de impedir a descontinuidade de um serviço público esportivo já em funcionamento. A interrupção, ainda que temporária, poderá afetar matrículas, horários, ciclos de formação esportiva, acompanhamento multidisciplinar, rotinas de atendimento e vínculos estabelecidos entre participantes, profissionais, famílias e comunidades, além de ocasionar a desmobilização da estrutura operacional constituída nos sete núcleos.

Nesse sentido, a parceria emergencial não se destina à criação de nova política pública, à implantação de novos núcleos ou ao reinício do Projeto Maricá Esporte Presente. Sua finalidade é assegurar, durante o período temporário e transitório estabelecido pela Administração, a continuidade da estrutura e dos atendimentos existentes, sem solução de continuidade, promovendo a assunção organizada da execução, a preservação das vagas e das atividades, a manutenção da capacidade de atendimento e a regularidade dos registros técnicos, administrativos e financeiros.

O nexo entre a realidade identificada e a presente proposta reside, portanto, na continuidade da gestão administrativa, logística e esportiva dos sete núcleos, mediante estrutura integrada capaz de preservar o funcionamento já existente e assegurar, durante os 180 dias da parceria emergencial, regularidade operacional, acompanhamento esportivo-pedagógico, proteção dos participantes, logística, comunicação territorial, monitoramento e controle físico-financeiro. A Oficina do Parque aplicará sua experiência institucional para dar continuidade à execução da política esportiva municipal, resguardando os atendimentos, as rotinas e os vínculos já constituídos e adotando os procedimentos necessários para que a transição ocorra de forma organizada, segura e sem prejuízo à população atendida.

6 - DESCRIÇÃO DE METAS

As metas da presente proposta estão orientadas à manutenção e continuidade do Projeto Maricá Esporte Presente durante o período emergencial e transitório, preservando o volume de atendimento, a oferta esportiva, o atendimento inclusivo, o acompanhamento multidisciplinar e a regularidade operacional dos sete núcleos, bem como assegurando o cumprimento dos parâmetros de gestão, monitoramento e controle estabelecidos para a nova parceria.

Constituem metas da proposta:

- Manter os sete núcleos em funcionamento regular e contínuo durante os 180 dias de execução, preservando as atividades em curso, a cobertura das equipes, as turmas, os horários, os materiais necessários, as condições de segurança e os respectivos controles operacionais.
- Assegurar, no mínimo, 15.000 atendimentos mensais, tendo como referência operacional 3.750 atendimentos semanais nos sete núcleos e 90.000 atendimentos ao longo dos seis meses de execução, mediante registros individualizados e verificáveis, distinguindo-se atendimentos realizados, matrículas e participantes únicos.
- Manter a oferta de, no mínimo, duas modalidades esportivas regulares por núcleo, dentre aquelas compatíveis com as instalações e condições de cada unidade e observadas as autorizações da Secretaria Municipal de Esportes, preservando a diversidade de atividades atualmente disponibilizada.
- Manter a oferta de, no mínimo, 17 turmas de atividades esportivas adaptadas destinadas às pessoas com deficiência, integradas à grade regular dos núcleos e acompanhadas por registros de horários, profissionais

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

responsáveis, frequência e execução das atividades.

- Executar, no mínimo, 90% das horas contratadas da equipe multidisciplinar, considerando as cargas horárias previstas para psicologia, fisioterapia, serviço social e enfermagem e assegurando a continuidade do acompanhamento multidisciplinar dos beneficiários durante toda a execução.
- Acompanhar sistematicamente a ocupação das vagas, as matrículas, a frequência e a permanência dos participantes, identificando ociosidades e adotando, quando necessário, lista de espera, contato com participantes ou responsáveis, busca ativa e outras medidas destinadas à recomposição das vagas, sem prejuízo das matrículas e vínculos já existentes.
- Realizar 36 eventos esportivos ao longo da vigência, vinculados ao planejamento técnico e às atividades do Projeto, contemplando nesse quantitativo os cinco eventos estruturantes previstos no cronograma de referência, além das demais ações locais, encontros de integração, vivências esportivas e atividades de culminância, todos devidamente planejados, registrados e comprovados.
- Mapear as escolas públicas municipais localizadas em raio de até dois quilômetros dos núcleos e alcançar, no mínimo, 70% das unidades elegíveis, realizando as visitas previstas até o encerramento do primeiro ciclo quadrimestral e mantendo a articulação com a rede municipal de ensino ao longo da execução.
- Alcançar índice mínimo de 80% de participantes satisfeitos ou muito satisfeitos com os serviços ofertados, mediante pesquisa amostral com, no mínimo, 10% dos participantes matriculados ou ativos, realizada por entidade independente da OSC executora.
- Alcançar índice mínimo de 80% de profissionais e colaboradores satisfeitos ou muito satisfeitos com a gestão, mediante pesquisa com amostra mínima de 50% dos profissionais contratados, igualmente realizada por entidade independente da execução do Projeto.
- Realizar capacitação introdutória obrigatória de, no mínimo, quatro horas para os profissionais contratados e assegurar formação continuada de, no mínimo, quatro horas mensais por profissional, com registros de participação e certificação, abrangendo conteúdos relacionados às atribuições, segurança, inclusão, atendimento, gestão e demais aspectos necessários à adequada execução do Projeto.
- Manter trabalho voluntário correspondente a, no mínimo, 2% do quantitativo de funcionários da parceria, equivalente a pelo menos quatro voluntários considerando o quadro de 180 postos, mediante formalização e supervisão das atividades, vedada a substituição de trabalhadores contratados ou a contabilização da atuação voluntária como atendimento esportivo.
- Assegurar a regularidade das obrigações trabalhistas, previdenciárias e fundiárias relacionadas à equipe, com pagamento tempestivo dos salários e recolhimento dos encargos nos respectivos prazos, preservando a continuidade operacional e a regularidade da parceria.
- Apresentar tempestivamente os relatórios técnicos mensais de execução do objeto e as prestações de contas correspondentes, observando os prazos, conteúdos, documentos comprobatórios e periodicidades estabelecidos no Termo de Referência, incluindo o Relatório Final e a prestação de contas final.

6.1 - DEFINIÇÃO DE PARÂMETROS

Para fins de acompanhamento, monitoramento e aferição do cumprimento das metas, serão adotados os seguintes parâmetros objetivos:

- Atendimentos: corresponderão às presenças efetivamente registradas nas aulas e demais atividades sistemáticas, bem como às participações nas atividades e eventos vinculados ao Projeto. A apuração será realizada por núcleo, modalidade, turma e período, com consolidação semanal e mensal, distinguindo-se o número de atendimentos do número de participantes únicos e de matrículas ativas.
- Matrículas, ocupação e permanência: serão considerados os cadastros ativos, as vagas ofertadas, as matrículas existentes, a frequência efetiva, as listas de espera, as evasões e as substituições. A ocupação será

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

acompanhada mensalmente, com identificação das vagas ociosas e adoção das medidas cabíveis para sua recomposição, preservadas as regras de acesso e os vínculos já constituídos.

- Funcionamento dos núcleos e oferta de modalidades: será considerado em funcionamento o núcleo que mantenha grade organizada, equipe necessária, espaços disponíveis em condições de uso, atividades efetivamente realizadas e respectivos registros de execução. Será aferida, ainda, a manutenção de pelo menos duas modalidades esportivas regulares por núcleo, observadas as condições das instalações e as autorizações da Secretaria Municipal de Esportes.
- Atividades esportivas adaptadas: a meta será aferida pelo número de turmas adaptadas efetivamente em funcionamento, considerando-se, no mínimo, 17 turmas, com identificação de núcleo, modalidade, horário, profissional responsável, vagas, planejamento e registros de frequência. A mera inserção de participantes com deficiência em atividade sem adaptação ou identificação correspondente não será contabilizada, por si só, como turma adaptada.
- Acompanhamento multidisciplinar: será aferido pela relação entre as horas efetivamente executadas e as horas contratadas da equipe multidisciplinar no período, devendo ser alcançado o mínimo de 90% das horas contratadas, conforme as cargas horárias previstas para os profissionais de psicologia, fisioterapia, serviço social e enfermagem.
- Eventos esportivos: serão contabilizadas as ações que integrem o planejamento técnico do Projeto, possuam finalidade esportiva, programação definida, responsáveis identificados, participação registrada e evidências de realização. O cumprimento será aferido pelo quantitativo executado em relação aos 36 eventos previstos para a vigência, contemplados nesse total os cinco eventos estruturantes constantes do cronograma de referência.
- Integração com as escolas: será calculada pela razão entre o número de escolas públicas municipais distintas efetivamente visitadas e o total de escolas elegíveis mapeadas em raio de até dois quilômetros dos núcleos, multiplicada por 100. Deverá ser alcançado o percentual mínimo de 70% das unidades mapeadas até o encerramento do primeiro ciclo quadrimestral, evitando-se duplicidade na contabilização de escolas atendidas por mais de um núcleo.
- Satisfação dos participantes: será calculada pela razão entre o número de participantes que se declararem satisfeitos ou muito satisfeitos e o total de respostas válidas da pesquisa, multiplicada por 100, tendo como meta resultado igual ou superior a 80%. A pesquisa observará amostra mínima de 10% dos participantes matriculados ou ativos e será realizada por entidade independente da OSC executora.
- Satisfação dos profissionais e colaboradores: será calculada pela razão entre o número de profissionais que se declararem satisfeitos ou muito satisfeitos e o total de respostas válidas, multiplicada por 100, tendo como meta resultado igual ou superior a 80%. A pesquisa abrangerá, no mínimo, 50% dos profissionais contratados e será igualmente realizada por entidade independente.
- Capacitação: será aferida pelas horas de formação efetivamente realizadas por profissional, comprovadas por programação, listas de presença e certificados. Será considerada a capacitação introdutória mínima de quatro horas, prevista para o período inicial da execução, bem como a formação continuada mínima de quatro horas mensais por profissional, sem dupla contabilização das mesmas atividades formativas.
- Voluntariado: será aferido pela relação entre o número de voluntários formalmente vinculados e o quantitativo de funcionários da parceria, devendo corresponder a, no mínimo, 2% da equipe, equivalente a pelo menos quatro voluntários para o quadro de 180 postos. A comprovação ocorrerá mediante termos de adesão e registros das atividades, sendo vedada a substituição de profissionais contratados e a inclusão da atuação voluntária no quantitativo de atendimentos do Projeto.
- Regularidade trabalhista, previdenciária e fundiária: será aferida pela tempestividade dos pagamentos de salários, encargos e demais obrigações vinculadas à equipe, mediante folhas de pagamento, comprovantes bancários, guias e documentos correspondentes, devendo ser mantida a regularidade durante toda a execução da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- Entregas técnicas: serão aferidas quanto ao cumprimento dos prazos, completude, consistência das informações e presença dos meios de comprovação exigidos. Os relatórios de execução do objeto observarão a periodicidade mensal e os prazos definidos no Termo de Referência, enquanto as prestações de contas financeiras observarão a periodicidade própria estabelecida para cada parcela e para a prestação de contas final.
- Execução financeira: será aferida pela correspondência entre cada despesa realizada, o objeto da parceria, as atividades executadas, os produtos e as metas correspondentes, mediante documentos fiscais, comprovantes de pagamento, extratos bancários, conciliações, planilhas de execução orçamentária e demais documentos previstos para a prestação de contas.

6.2 Objetivo Geral da Proposta

Assegurar, durante o período emergencial, temporário e transitório de até 180 dias, a continuidade regular, segura, gratuita e inclusiva do Projeto Maricá Esporte Presente nos sete núcleos já em funcionamento, mediante a gestão administrativa, logística, esportiva e operacional necessária à preservação das atividades, das turmas, das matrículas, dos atendimentos e dos vínculos já estabelecidos, garantindo o cumprimento das metas pactuadas, a qualidade da execução, a adequada aplicação dos recursos públicos e a continuidade da política pública municipal de esporte.

6.3 Objetivos Específicos da Proposta

Constituem objetivos específicos da proposta:

- assegurar a transição emergencial da gestão sem interrupção das aulas, atividades e atendimentos já existentes, preservando, desde o início autorizado da parceria, a continuidade operacional dos sete núcleos;
- assegurar gestão administrativa, financeira, logística, esportiva e pedagógica integrada, mediante procedimentos comuns de planejamento, acompanhamento, controle e registro, respeitadas as características, estruturas, modalidades e necessidades específicas de cada núcleo;
- preservar e manter organizadas as turmas, horários, modalidades, matrículas, vagas, listas de espera e controles de frequência, acompanhando a ocupação e a permanência dos participantes e adotando medidas de recomposição das vagas ociosas quando necessárias;
- dar continuidade à oferta das diferentes manifestações esportivas previstas no Projeto, compreendendo esporte educacional, de participação, de formação e, quando cabível, de rendimento, bem como atividades recreativas, de lazer, convivência e práticas esportivas adaptadas;
- assegurar a cobertura dos postos de trabalho e o acompanhamento técnico e multidisciplinar necessários ao funcionamento dos núcleos, observadas as qualificações profissionais, cargas horárias, atribuições e condições previstas para a execução;
- garantir condições de acolhimento, acessibilidade, inclusão, proteção integral, segurança e prevenção de riscos, com atenção às particularidades das faixas etárias, das pessoas com deficiência e das modalidades desenvolvidas em cada unidade;
- manter e fortalecer a articulação territorial do Projeto com as escolas municipais, famílias e serviços da rede pública, especialmente nas áreas de educação, saúde, assistência social e proteção de direitos, favorecendo a permanência, o acesso às atividades e o adequado encaminhamento das situações identificadas;
- realizar os eventos esportivos e ações de integração previstos para a vigência, vinculados às atividades regulares do Projeto e destinados à participação dos usuários, à integração entre os núcleos, à valorização do desenvolvimento esportivo e ao fortalecimento dos vínculos comunitários;
- promover a formação continuada das equipes e a supervisão das práticas desenvolvidas, contribuindo para a manutenção da qualidade técnica, pedagógica, administrativa e operacional do atendimento;
- monitorar continuamente as metas, indicadores e resultados físicos, qualitativos e financeiros da parceria, identificando eventuais desvios e adotando tempestivamente as providências necessárias à preservação da regularidade da execução;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- assegurar a organização, atualização e rastreabilidade dos cadastros, registros técnicos, inventários, documentos administrativos e informações de execução, de forma a apoiar o monitoramento, a prestação de contas e a continuidade da política pública municipal de esporte após o encerramento da parceria emergencial.

6.4 Abrangência da Proposta

A proposta possui abrangência territorial no Município de Maricá/RJ, compreendendo a continuidade da execução nos sete núcleos já integrantes do Projeto Maricá Esporte Presente: Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar – Boqueirão e Arena de Tiro com Arco – Itapeba.

A execução permanecerá territorialmente distribuída entre Flamengo, Mumbuca, Itapeba, Itaipuaçu, Caxito e Boqueirão, respeitadas as características, estruturas, modalidades, públicos e capacidades de atendimento próprias de cada núcleo.

A articulação territorial vinculada à execução compreenderá ainda as escolas públicas municipais situadas no raio de até dois quilômetros dos núcleos, bem como, quando necessário ao atendimento e à permanência dos participantes, famílias, responsáveis e serviços da rede pública relacionados às ações do Projeto.

6.5 Período de execução do Objeto Proposto

O período de execução do objeto será de até 180 (cento e oitenta) dias, correspondentes a seis meses consecutivos, contados a partir da eficácia do instrumento e da autorização para início da execução, observada a prévia extinção do Termo de Colaboração nº 016/2022 e as demais condições estabelecidas para o início da nova parceria.

6.6 Metodologia e Abordagem da Proposta

A metodologia de execução será orientada pela continuidade imediata do Projeto Maricá Esporte Presente e pela transição organizada da gestão, sem interrupção das atividades já existentes. Para fins operacionais, a execução será desenvolvida em cinco movimentos articulados: transição e assunção emergencial da gestão; estabilização e regularização operacional; execução continuada; avaliação intermediária; e consolidação e entrega final. A organização administrativa inicial ocorrerá simultaneamente à manutenção dos atendimentos, de modo que as providências próprias da nova parceria não constituam condição para a continuidade das aulas e atividades que puderem ser regularmente preservadas.

Nos primeiros 15 dias de execução, a Oficina do Parque, em articulação com a Secretaria Municipal de Esportes, realizará a recepção e conferência das informações necessárias à continuidade do serviço, abrangendo a grade em curso, cadastros autorizados, turmas, horários, vagas, situação das equipes, materiais, equipamentos, condições dos espaços, inventários e eventuais pendências. No mesmo período serão promovidas as providências de estruturação exigidas para a nova parceria, incluindo formalização das contratações, integração inicial das equipes, apresentação das normas de compras e contratações, planejamento estratégico e quadro de horários, atividades, público e vagas. Eventuais divergências ou necessidades identificadas serão registradas e tratadas de forma específica, sem pressupor paralisação geral das atividades durante essa etapa de transição. O cronograma complementar já prevê que o primeiro ciclo de organização coexistirá com o atendimento.

A gestão será estruturada de forma integrada entre direção institucional, coordenações, supervisão e equipes dos núcleos, com definição de responsabilidades, canais de comunicação e procedimentos comuns necessários à execução do novo instrumento. A estrutura central acompanhará contratações, recursos humanos, compras, movimentação de materiais, registros administrativos, execução financeira, monitoramento e prestação de contas, enquanto as equipes de cada núcleo assegurarão a rotina cotidiana das atividades e o registro de frequências, ocorrências, necessidades e resultados. Essa organização buscará preservar padrões comuns de gestão sem descaracterizar as especificidades operacionais de cada unidade.

O planejamento esportivo terá como ponto de partida a grade de atividades já existente e as condições efetivamente encontradas em cada núcleo, preservando-se a oferta durante sua conferência e validação com a Secretaria. A

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

organização das turmas observará faixa etária, nível de experiência, capacidade funcional, infraestrutura disponível, características e riscos de cada modalidade, quantitativo e habilitação dos profissionais e condições de acessibilidade e segurança. Alterações de modalidade, utilização dos espaços, horários ou demais aspectos sujeitos à aprovação serão realizadas mediante as autorizações cabíveis, evitando modificações unilaterais na estrutura existente. A proposta complementar igualmente estabelece que a programação parte da grade existente e que sua conferência não suspenderá a oferta em curso.

Os planos de aula e de atividade serão utilizados como instrumentos de organização técnico-pedagógica, contemplando objetivos, conteúdos, progressão, recursos, adaptações, medidas de segurança e formas de acompanhamento. No esporte educacional serão priorizados aprendizagem, cooperação, autonomia e desenvolvimento integral; no esporte de participação, integração social, acesso e permanência; no esporte de formação, progressão técnica e desenvolvimento de habilidades; e, nas atividades de rendimento, serão observados interesse, aptidão, qualificação profissional, infraestrutura e segurança, sem transformar a participação nas atividades regulares em processo seletivo excludente.

Nas áreas que envolvam condições específicas de segurança — especialmente atividades aquáticas, lutas e artes marciais, práticas náuticas e tiro com arco — serão observados os protocolos compatíveis com cada modalidade, a habilitação dos profissionais, as condições do espaço e os procedimentos de prevenção e resposta a ocorrências. Impedimentos localizados serão tratados de forma igualmente localizada, mediante adequação, isolamento, suspensão específica ou atividade alternativa segura quando cabível, evitando-se que uma ocorrência pontual comprometa indevidamente o funcionamento dos demais atendimentos.

A inclusão e a acessibilidade serão transversais à execução. Serão mantidas ou organizadas, dentro da grade aprovada, as atividades adaptadas previstas, admitindo-se também a participação de pessoas com deficiência em turmas regulares quando compatível com suas necessidades e com a segurança da prática. Poderão ser utilizados ajustes de comunicação, regras, materiais, tempo de execução, organização do espaço e demais adaptações necessárias. O acompanhamento multidisciplinar será articulado à rotina dos núcleos dentro das atribuições de cada categoria profissional, sem substituir os serviços públicos de saúde, assistência ou proteção quando seu acionamento for necessário.

A permanência dos participantes será acompanhada mediante registros de frequência, matrículas, ocupação das vagas, listas de espera e contato com participantes ou responsáveis. Ausências recorrentes e situações de ociosidade serão analisadas antes da liberação da vaga, buscando identificar as respectivas causas e, quando cabível, adotar medidas de busca ativa, orientação, adequação de horários ou encaminhamento para atividade compatível. Durante a transição, serão preservadas as matrículas existentes e evitados cancelamentos automáticos indevidos.

As atividades regulares serão complementadas pelos 36 eventos esportivos previstos para a vigência, compreendendo ações locais e cinco marcos integrados, sem dupla contabilização. Os eventos permanecerão vinculados ao objeto e às atividades desenvolvidas nos núcleos, com planejamento, definição de responsáveis, avaliação de riscos, controle de participação e registro de execução. A articulação com as escolas municipais situadas no raio de até dois quilômetros dos núcleos será igualmente desenvolvida de forma progressiva, preservando-se o relacionamento com a rede educacional durante toda a execução.

O monitoramento será realizado desde o início da parceria e acompanhará, de forma periódica e consolidada, os resultados físicos, esportivo-pedagógicos, territoriais, administrativos e financeiros. A aferição utilizará os indicadores e meios de comprovação definidos no Plano de Trabalho, permitindo identificar desvios, causas e necessidades de ajuste. Quando verificado resultado inferior ao parâmetro pactuado, será registrada a providência necessária, com definição de responsável, prazo e meio de verificação, preservadas as atribuições da Secretaria Municipal de Esportes quanto ao monitoramento e à avaliação da parceria.

Ao término da execução, serão consolidados os resultados, registros, inventários, cadastros e demais informações produzidas ou recebidas legitimamente durante a parceria, de forma a permitir a adequada prestação de contas e favorecer uma nova transição organizada, sem descontinuidade da política pública municipal de esporte.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

6.7 Público Beneficiário

O público beneficiário direto do Projeto Maricá Esporte Presente é constituído prioritariamente por crianças e adolescentes em idade escolar, sem exclusão dos demais cidadãos, incluindo jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência, observadas a faixa etária, as características de cada modalidade, as condições funcionais, a acessibilidade e os requisitos necessários à participação segura. O atendimento permanecerá integralmente gratuito. Essa definição reproduz a prioridade estabelecida no Termo de Referência, que indica crianças e adolescentes em idade escolar como público prioritário, sem restringir a participação dos demais cidadãos.

Considerando o caráter de continuidade da presente parceria emergencial, serão preservadas as matrículas e os vínculos já existentes, observadas as orientações da Secretaria Municipal de Esportes. O acesso às vagas que se tornarem disponíveis durante a execução seguirá critérios transparentes, compatíveis com a capacidade das turmas, a faixa etária, as características e condições de segurança das modalidades e a ordem de acesso aplicável. Os procedimentos de cadastro e atualização cadastral limitar-se-ão às informações necessárias à participação segura, ao acompanhamento e ao monitoramento, sendo observadas, para crianças e adolescentes, as autorizações pertinentes dos responsáveis. O Anexo Técnico complementar já adota essa mesma diretriz de preservação das matrículas e de acesso transparente às vagas.

Constituem público beneficiário indireto familiares e responsáveis dos participantes, escolas municipais, comunidades dos territórios atendidos e serviços da rede pública articulados às ações do Projeto, especialmente por meio das atividades de integração, eventos, ações territoriais e demais iniciativas vinculadas à execução nos sete núcleos.

6.7.1 Perfil do Público Beneficiário Direto

O público beneficiário direto será composto pelas pessoas regularmente atendidas nos diferentes territórios abrangidos pelos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente, com prioridade para crianças e adolescentes em idade escolar, sem exclusão de jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência, nas atividades compatíveis com suas faixas etárias, características funcionais e condições de participação segura.

A organização das atividades observará as especificidades dos diferentes ciclos de vida e das modalidades ofertadas. Crianças participarão prioritariamente de práticas lúdicas, de iniciação esportiva e desenvolvimento motor; adolescentes, de atividades voltadas à aprendizagem, formação esportiva, convivência e desenvolvimento de habilidades; adultos e pessoas idosas, de práticas compatíveis de participação, condicionamento, lazer e socialização; e pessoas com deficiência poderão integrar turmas regulares ou atividades adaptadas, com os recursos de acessibilidade, apoio e adequações metodológicas necessários à participação segura.

A composição das turmas considerará critérios técnicos relacionados à faixa etária, características da modalidade, nível de experiência quando pertinente, capacidade funcional, acessibilidade, segurança e capacidade de atendimento dos espaços, sem adoção de critérios indevidamente excludentes. A aptidão para práticas de rendimento ou participação em competições não constituirá requisito geral para acesso às atividades regulares do Projeto.

Considerando o caráter emergencial da parceria, a organização do público beneficiário deverá ainda preservar as matrículas e os vínculos já existentes, realizando os ajustes de turma, horário ou modalidade que se mostrarem necessários de maneira compatível com a continuidade dos atendimentos e com as orientações da Secretaria Municipal de Esportes.

6.8 Meta de Atendimento

A meta global de atendimento será de no mínimo 15.000 atendimentos mensais, tendo como referência operacional 3.750 atendimentos semanais nos sete núcleos, o que corresponde a uma referência acumulada de 90.000 atendimentos ao longo dos seis meses de execução. O Termo de Referência estabelece expressamente a relação entre 3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais como parâmetro de monitoramento.

A distribuição semanal de referência entre os núcleos será a seguinte: Arena Flamengo, 2.000 atendimentos; Arena

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Mumbuca, 500; Arena Itapeba, 450; Arena Itaipuaçu, 500; Arena Caxito, 100; Projeto Navegar – Boqueirão, 100; e Arena de Tiro com Arco – Itapeba, 100, totalizando os 3.750 atendimentos semanais previstos.

Para fins de aferição, atendimento corresponderá à presença efetiva do participante em atividade identificada, podendo uma mesma pessoa gerar mais de um atendimento em dias ou atividades distintos, vedada a duplicidade de contabilização na mesma sessão. As informações de matrículas, participantes únicos, vagas ofertadas, frequência e atendimentos realizados serão registradas e apresentadas de forma separada, permitindo acompanhar a ocupação das vagas, a permanência dos participantes e o desempenho de cada núcleo.

Os 90.000 atendimentos constituem referência acumulada decorrente das seis metas mensais de 15.000, não representando teto de atendimento nem quantidade estimada de pessoas distintas.

6.9 Compatibilidade de Custos

O valor global da proposta é de R$ 5.537.935,87. Desse total, R$ 3.001.964,45 correspondem a pessoal, encargos e benefícios; R$ 2.046.971,42 ao custeio operacional; e R$ 489.000,00 às demais despesas do projeto. A composição considera 180 postos de trabalho, logística de participação em competições, veículos e combustível, uniformes, comunicação, tratamento de piscina, limpeza, materiais esportivos e de consumo e serviços especializados de suporte à execução.

Os custos de pessoal serão demonstrados por planilhas de composição, salários, encargos, benefícios e cargas horárias, observadas as normas coletivas aplicáveis. Bens e serviços serão fundamentados por cotações, propostas comerciais, referências públicas e especificações compatíveis com a necessidade. A análise não se limitará ao menor preço: serão considerados qualidade, durabilidade, prazo, capacidade de fornecimento e segurança.

A economicidade decorre também do modelo integrado. Coordenação, planejamento pedagógico, logística, comunicação, monitoramento e rotinas administrativas atenderão conjuntamente às sete unidades, reduzindo duplicidades. Considerando até 90.000 registros, o custo global referencial por atendimento acumulado é de R$ 61,53.

A execução financeira será acompanhada por conta específica, documentos fiscais, comprovantes de pagamento, registros contábeis e conciliação mensal. Cada despesa será vinculada a atividade, produto ou meta, preservando rastreabilidade e compatibilidade com o plano aprovado.

6.10 Cronograma Físico de Execução do Objeto

O cronograma físico compreenderá seis meses de execução, limitados a 180 dias, e será desenvolvido de forma compatível com o caráter emergencial, temporário e transitório da parceria, tendo como premissa a continuidade dos atendimentos durante a transição da gestão.

No Mês 1, ocorrerá a assunção organizada da execução, concomitantemente à manutenção das atividades existentes. Até o 15º dia serão promovidas a seleção e formalização das contratações, a integração inicial da equipe, a apresentação das normas de compras e contratações, do planejamento estratégico e do quadro preliminar de horários, atividades, público-alvo e vagas, bem como a conferência do inventário dos bens disponibilizados. Até o 30º dia será consolidado o planejamento técnico-pedagógico e o diagnóstico da transição.

No Mês 2, prosseguirão regularmente as aulas, atividades esportivas e adaptadas, acompanhamento multidisciplinar, controle de frequência e ocupação, capacitação, eventos, mobilização e articulação territorial, com acompanhamento das condições identificadas no primeiro mês e adoção dos ajustes necessários à regularidade da execução.

No Mês 3, além da continuidade das atividades regulares, será realizada avaliação intermediária da execução, com análise das metas, frequência, oferta, inclusão, segurança e demais aspectos operacionais, permitindo a adoção tempestiva de medidas de melhoria.

Até o encerramento do Mês 4, deverão estar concluídas as visitas a, no mínimo, 70% das escolas públicas municipais elegíveis mapeadas no raio de até dois quilômetros dos núcleos, sem prejuízo da continuidade da articulação com a rede escolar nos meses subsequentes.

No Mês 5, será realizada a pesquisa formal de satisfação por entidade independente, observadas as amostras e os

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

parâmetros previstos no Plano de Trabalho, acompanhada da análise dos resultados, devolutiva e adoção das providências cabíveis. No mesmo período será iniciada a preparação organizada da etapa de encerramento e transferência das informações necessárias à continuidade do Projeto.

No Mês 6, serão consolidados os resultados e as metas da parceria, realizada a culminância prevista, concluídos os registros da execução e organizados cadastros, inventários, documentos e demais informações autorizadas para a transição final e continuidade da política pública municipal de esporte.

Durante os Meses 1 a 6, permanecerão em execução o funcionamento dos sete núcleos, as aulas e demais atividades esportivas, as práticas adaptadas, o acompanhamento multidisciplinar, o controle de matrículas e frequência, os eventos, a articulação territorial, a capacitação mensal das equipes, o voluntariado, o monitoramento das metas, a organização documental e a elaboração dos relatórios técnicos mensais.

Os relatórios de execução do objeto observarão a periodicidade mensal e os prazos estabelecidos no Termo de Referência. As prestações de contas financeiras parciais e final observarão seus prazos próprios, não se confundindo o término da execução física no Mês 6 com o encerramento dos prazos posteriores de prestação de contas.

7 CAPACIDADE INSTALADA

7.1 Equipe de Profissionais Permanente da OSC

A Oficina do Parque dispõe de estrutura institucional permanente, recursos humanos de direção e apoio, sede administrativa, infraestrutura tecnológica, organização documental e capacidade de gestão aptas a dar suporte à execução, ao monitoramento e à prestação de contas de projetos executados em parceria com o Poder Público.

Para a presente proposta, essa capacidade institucional será articulada à estrutura operacional específica do Projeto Maricá Esporte Presente. A equipe permanente da OSC exercerá funções de direção institucional, suporte administrativo, articulação social, apoio tecnológico, acompanhamento documental e interlocução com a Administração Pública, enquanto os 180 postos previstos para a parceria constituirão o quadro próprio de execução do objeto, com funções, jornadas, atribuições e custos individualizados no Plano de Trabalho e em seus anexos.

A capacidade instalada da entidade compreende, portanto, recursos institucionais previamente disponíveis e a capacidade de mobilização da estrutura específica necessária à continuidade das atividades nos sete núcleos, preservada a distinção entre patrimônio institucional, bens municipais disponibilizados à parceria e bens ou serviços a serem adquiridos ou contratados com os recursos do instrumento.

Nome	Formação	Função na OSC	Carga Horária Semanal de Trabalho
Rafael Brasil da Silva - Graduação em Engenharia Civil pela Universidade Salgado de Oliveira – UNIVERSO, concluída em 2018; experiência em gestão administrativa, acessibilidade e articulação com o Poder Público Presidente da Oficina do Parque e responsável técnico institucional indicado para a proposta. Carmen Lucia Soares Pacheco - Ensino médio; formação como Agente de Proteção Social Básica; capacitações em projetos sociais, direitos humanos, educação social, cidadania e proteção social - Diretora Administrativa da Oficina do Parque. Eduardo da Rocha Ramalho - Ensino médio completo; qualificações em operação de sistemas, audiovisual, operação de câmera, vMix, fotografia, iluminação e mídias para educação – Diretor, apoio tecnológico e documental Rafael Brasil da Silva exercerá a coordenação institucional e a interlocução estratégica da OSC com a Secretaria Municipal de Esportes, acompanhando a integração das entregas, o cumprimento do Plano de Trabalho e os fluxos de governança da parceria. Carmen Lucia Soares Pacheco contribuirá com a organização administrativa, articulação social e comunitária, apoio			

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

aos fluxos de atendimento e integração institucional, agregando sua experiência em projetos sociais, políticas públicas e ações de proteção e inclusão.

Eduardo da Rocha Ramalho prestará apoio à organização dos registros, recursos tecnológicos, comunicação e suporte documental, contribuindo para a estruturação das informações, acompanhamento das rotinas digitais e produção dos registros necessários à execução e ao monitoramento.

A atuação da equipe institucional ocorrerá de forma integrada com a Gerência Geral, coordenações e demais profissionais contratados especificamente para o Projeto. As atribuições técnicas privativas das áreas esportivas, de saúde, assistência social e demais profissões regulamentadas serão desempenhadas pelos respectivos profissionais habilitados previstos no quadro de recursos humanos da parceria, não se confundindo com as funções institucionais dos três profissionais permanentes acima relacionados.

7.2 Estrutura Física: (X) Própria ( ) Cedida ( ) Alugada ( ) Outros

7.3 Instalações físicas

Cômodo	Quantidade	Tipo de atividades desenvolvidas no espaço
Sede administrativa da OSC	1	Planejamento institucional, gestão administrativa e financeira, recursos humanos, contratações, organização documental, monitoramento, reuniões e suporte às equipes vinculadas à parceria.
Sala de reuniões e apoio institucional	1	Reuniões de gestão, planejamento, acompanhamento de metas, formações, análise de resultados e articulação entre as equipes.
Núcleos esportivos municipais	7	Aulas, treinos, práticas adaptadas, recreação, atendimento ao público, eventos, acolhimento, inscrições e atividades comunitárias.
Áreas especializadas	Conforme cada núcleo	Quadras, piscinas, espaços de luta, tiro com arco, salas e áreas de convivência, conforme vistoria, inventário e grade de cada núcleo.

7.4 Equipamentos Disponíveis

Tipo de Equipamento	Quantidade
Equipamentos administrativos, informática, comunicação, mobiliário e recursos para registro e monitoramento	Conforme inventário institucional e necessidade da execução
Impressoras e equipamentos multifuncionais para impressão e digitalização	3 equipamentos
Rede corporativa de internet de alta velocidade	1 rede institucional
Sistemas e ferramentas de gestão administrativa, financeira e de acompanhamento	ERPNext, planilhas eletrônicas e ferramentas institucionais de organização, acompanhamento e análise

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Recursos de armazenamento, backup e segurança das informações	Conforme infraestrutura institucional de segurança e controle de acessos
Materiais esportivos, aquáticos, náuticos, segurança, tratamento de piscina, limpeza, consumo e apoio aos eventos	Conforme inventário inicial e planilha orçamentária aprovada

8 MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E SUSTENTABILIDADE DA PROPOSTA

8.1 Técnicas de Monitoramento, Avaliação e Sustentabilidade Aplicadas durante a Execução do Objeto

O monitoramento da parceria será realizado de forma contínua, sistemática e integrada, abrangendo a execução operacional, o cumprimento das metas e indicadores, a qualidade das atividades, a regularidade administrativa e trabalhista, a execução financeira e os resultados alcançados nos sete núcleos.

No início da transição e assunção da gestão, será constituída linha de base a partir das condições efetivamente recebidas, contemplando matrículas e participantes ativos, turmas, horários, modalidades, vagas, profissionais, materiais e equipamentos, condições dos espaços, inventários, registros disponíveis e demais informações necessárias à continuidade do Projeto. A linha de base funcionará como referência para acompanhamento da execução, identificação de pendências e aferição das providências adotadas durante os 180 dias, sem caracterizar reinício ou implantação do Projeto.

O registro cotidiano da execução utilizará, conforme aplicável, cadastros e fichas de inscrição, listas de presença, mapas de turmas, grades de atividades e horários, planos de aula, escalas profissionais, registros de atividades adaptadas e de acompanhamento multidisciplinar, certificados e listas de capacitação, registros de eventos e visitas escolares, termos de voluntariado, inventários, registros de ocorrências e relatórios técnicos. Os dados deverão permitir rastrear a informação desde o registro de origem até sua consolidação nos indicadores da parceria.

As equipes dos núcleos realizarão o registro das atividades e ocorrências, enquanto supervisões e coordenações acompanharão periodicamente a frequência, ocupação das vagas, execução das modalidades, funcionamento das turmas adaptadas, cumprimento das horas multidisciplinares, presença das equipes, condições de segurança e necessidades de ajuste. A gestão central consolidará os resultados por núcleo, modalidade e período, permitindo identificar situações específicas que não sejam perceptíveis apenas pela análise do resultado global.

Mensalmente serão aferidos os indicadores e metas aplicáveis, incluindo, entre outros, atendimentos, funcionamento dos sete núcleos, manutenção da oferta mínima de modalidades, atividades esportivas adaptadas, horas de acompanhamento multidisciplinar, eventos, articulação com as escolas, capacitação, voluntariado, regularidade das obrigações trabalhistas e tempestividade das entregas. Cada resultado será acompanhado dos respectivos meios de comprovação definidos no Plano de Trabalho.

O Relatório Técnico de Execução será elaborado mensalmente e apresentado no prazo estabelecido pelo Termo de Referência, contendo a execução por núcleo, resultados dos indicadores, evidências correspondentes, ocorrências relevantes, dificuldades identificadas e providências adotadas. A execução financeira também será acompanhada internamente de forma contínua e por competência, sem confundir esse acompanhamento mensal com a periodicidade própria das prestações de contas financeiras previstas para cada parcela.

A avaliação qualitativa compreenderá supervisões, reuniões de acompanhamento, análise dos registros de execução, escuta dos participantes e responsáveis e avaliação das condições de funcionamento. No Mês 3, será realizada avaliação intermediária e escuta estruturada de caráter gerencial, destinada a identificar lacunas e orientar medidas corretivas. Essa atividade não substituirá a pesquisa formal de satisfação.

No Mês 5, será realizada pesquisa formal de satisfação por entidade independente da OSC executora, contemplando usuários e profissionais. Para os participantes, será observada amostra mínima de 10% dos matriculados ou ativos; para os profissionais, amostra mínima de 50% dos contratados. Será perseguido resultado igual ou superior a 80% de satisfeitos ou muito satisfeitos em cada público, observadas as dimensões de avaliação estabelecidas no Termo de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Referência.

O acompanhamento compreenderá ainda auditorias técnica e financeira independentes, com escopos distintos das atividades rotineiras de supervisão, assessoria e prestação de contas. A auditoria técnica permitirá verificar, por amostragem, registros, metas, atividades e respectivas evidências; a auditoria financeira examinará a aderência das despesas, documentos, contratos, pagamentos, conciliações e registros ao Plano de Trabalho e às exigências da parceria.

A aferição das metas observará os parâmetros específicos estabelecidos para cada indicador, classificando o resultado como cumprido, parcialmente cumprido ou não cumprido, quando essas categorias forem aplicáveis. Eventuais insuficiências de informação serão registradas e justificadas, sem substituição do resultado efetivamente verificado. Quando for identificado desempenho inferior ao parâmetro pactuado, será elaborado registro de tratamento contendo causa identificada, providência, responsável, prazo e meio de verificação, possibilitando o acompanhamento da medida corretiva durante a própria vigência.

A execução financeira será acompanhada por categoria de despesa, competência e parcela, mediante conferência de contratos, documentos fiscais, comprovantes de pagamento, folha de pessoal, encargos, benefícios, extratos bancários, conciliações e registros contábeis, com vinculação às rubricas, atividades, produtos e metas correspondentes. Serão adotadas rotinas de segregação entre autorização, contratação, pagamento, registro e conferência, contribuindo para a rastreabilidade e prevenção de inconsistências.

As prestações de contas financeiras observarão a periodicidade e os prazos próprios estabelecidos no Termo de Referência, inclusive quanto às prestações relativas às parcelas e à prestação de contas final, sem que esses prazos posteriores ampliem a vigência de execução do objeto.

A sustentabilidade da proposta será compreendida, considerando seu caráter emergencial, temporário e transitório, como a capacidade de preservar o funcionamento e produzir condições adequadas para a continuidade da política pública após o encerramento desta parceria. Para tanto, serão mantidos organizados e atualizados, durante a execução, os cadastros autorizados, grades, matrículas e listas de espera, inventários, indicadores, relatórios, registros operacionais, informações sobre contratos e obrigações, procedimentos e demais documentos necessários à continuidade da gestão.

A partir do período final da parceria, será preparada a transição de encerramento, com consolidação dos resultados alcançados, identificação das pendências, situação dos bens e obrigações e organização das informações passíveis de transferência ao destinatário autorizado pela Secretaria Municipal de Esportes. Os dados pessoais serão tratados e compartilhados somente nos limites necessários e autorizados.

Ao término dos 180 dias, a OSC entregará os resultados, registros e informações correspondentes ao período efetivamente executado, de forma a reduzir riscos de descontinuidade, perda de informação ou desorganização na transição subsequente, sem pressupor prorrogação, renovação automática da parceria ou expansão do objeto.

9 DETALHAMENTO DA APLICAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS

Item	**MENSAL (R$)**	**TOTAL (R$)**
Pessoal, encargos e benefícios	R$ 500.327,41*	R$ 3.001.964,45
Custeio operacional Demais despesas do projeto	R$ 341.161,90* R$ 81.500,00*	R$ 2.046.971,42 R$ 489.000,00
TOTAL (R$) ** Valores mensais médios de referência; a execução observará as memórias de cálculo e o cronograma financeiro.*	R$ 922.989,31*	R$ 5.537.935,87

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

10 Cronograma de Desembolso	
Descrição	Valor da parcela
Parcela 1 - Mês 01 Parcela 2 - Mês 03 Parcela 3 - Mês 05 TOTAL	R$ 1.845.978,62 R$ 1.845.978,62 R$ 1.845.978,63 R$ 5.537.935,87

11 DECLARAÇÃO DO PROPONENTE

Na qualidade de representante legal da Oficina do Parque, declaro, para fins de celebração da parceria com o Município de Maricá, que as informações constantes deste Plano de Trabalho são verdadeiras; que a organização possui capacidade técnica e operacional para executar o objeto proposto; que os recursos serão aplicados exclusivamente nas atividades e metas pactuadas; e que serão observadas as normas legais, os procedimentos de monitoramento, a transparência e a prestação de contas aplicáveis.

Declaro, ainda, que a organização manterá disponíveis os documentos comprobatórios da execução física e financeira, permitirá o acompanhamento pelos órgãos competentes e comunicará tempestivamente fatos que possam comprometer o cumprimento do objeto.

12 ASSINATURA DO PROPONENTE

Rafael Brasil da Silva
Presidente - Oficina do Parque

Maricá, 28 de setembro de 2026.

OFICINA DO PARQUE
RAFAEL BRASIL DA SILVA
PRESIDENTE

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ANEXO DO PLANO DE TRABALHO

Este documento integra o formulário do Plano de Trabalho identificado como Anexo XV do Termo de Referência, preenchido a partir do modelo disponibilizado pela Secretaria sob a denominação Anexo XVI. Os dois arquivos constituem uma única proposta: o formulário reúne os campos exigidos e este anexo apresenta o detalhamento técnico, as rotinas operacionais, as metas, o orçamento e o índice de comprovação documental. As remissões são feitas por capítulo, de modo a permanecerem válidas após a junção dos arquivos.

A proposta assume a continuidade de um projeto em funcionamento. A transição de gestão preservará o atendimento, as matrículas, a grade e os vínculos com os participantes, com os ajustes necessários à execução do novo instrumento. O início da eficácia observará a extinção do Termo de Colaboração nº 016/2022 e as demais condições do aviso e do instrumento a celebrar.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Sumário

Sumário

1. APRESENTAÇÃO DA OSC 8

2. IDENTIFICAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO PROPONENTE 11

2.1 Dados Institucionais 12

2.2. Missão, Princípios e Diretrizes 13

2.3. Trajetória e Experiência da Oficina do Parque 16

3. SÍNTESE EXECUTIVA DA PROPOSTA 22

4. CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROJETO MARICÁ ESPORTE PRESENTE 23

5. DIAGNÓSTICO SOCIOTERRITORIAL DE MARICÁ 28

5.1. Caracterização Territorial e Populacional 28

5.2. Indicadores Sociais, Educacionais e Esportivos 32

5.3. Perfil do Público Prioritário 38

5.4. Desigualdades e Barreiras de Acesso ao Esporte 43

6. DIAGNÓSTICO DOS SETE NÚCLEOS ESPORTIVOS 50

6.1. Caracterização dos Territórios Atendidos 50

6.2. Estrutura e Capacidade Instalada 57

6.3. Potencialidades e Necessidades Identificadas 66

7. PROBLEMATIZAÇÃO DA REALIDADE E NEXO COM A PROPOSTA 73

8. JUSTIFICATIVA TÉCNICA E SOCIAL 75

9. MARCOS NORMATIVOS E ALINHAMENTO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS 78

9.1. Constituição Federal e direito ao esporte 78

9.2. Lei Geral do Esporte 78

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

9.3. Proteção integral de crianças e adolescentes 79
9.4. Inclusão e acessibilidade 79
9.5. Direitos da pessoa idosa 80
9.6. Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil 80
9.7. Proteção de dados, transparência e responsabilidade administrativa 81
9.8. Alinhamento às políticas públicas municipais 81
9.9. Convergência com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 82
10. OBJETO DA PARCERIA 83
11. PÚBLICO-ALVO E ABRANGÊNCIA TERRITORIAL 84
11.1. Abrangência territorial 85
12. OBJETIVOS GERAL E ESPECÍFICOS 87
12.1. Objetivo Geral 87
12.2. Objetivos Específicos 87
13. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES DE ATUAÇÃO 90
13.1. Esporte como direito 90
13.2. Gratuidade e democratização do acesso 90
13.3. Continuidade e regularidade 90
13.4. Equidade e inclusão 90
13.5. Acessibilidade 91
13.6. Proteção integral e ambiente seguro 91
13.7. Respeito à diversidade 91
13.8. Territorialidade 91
13.9. Qualidade técnica e segurança esportiva 91

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

13.10. Desenvolvimento integral 92
13.11. Integração intersetorial 92
13.12. Participação e escuta 92
13.13. Transparência e responsabilidade 92
13.14. Gestão orientada por resultados 92
13.15. Proteção de dados e respeito à imagem 93
14. METODOLOGIA DE EXECUÇÃO 93
14.1. Esporte Educacional 93
14.2. Esporte de Participação 98
14.3. Esporte de Formação 101
14.4. Esporte de Rendimento e Valorização de Talentos 105
14.5. Recreação, Lazer e Convivência Comunitária 108
14.6. Inclusão e Práticas Esportivas Adaptadas 110
15. PRODUTOS E ENTREGAS DA PARCERIA 112
15.1. Produto Principal da Parceria 112
15.2. Resultados Esperados em Cada Etapa 115
15.3. Especificação dos Produtos 121
15.4. Relatórios Técnicos Mensais 123
15.5. Relatórios de Execução Físico-Financeira 126
15.6. Registros de Inscrição, Frequência e Atendimento 129
15.7. Relatório Final Consolidado 132
15.8. Forma e Grau de Profundidade das Entregas 135
15.9. Meios de Comprovação dos Produtos 137

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

16. GESTÃO, AVALIAÇÃO E CONTROLE 140
16.1. Gestão Administrativa e Financeira 141
16.2. Gestão Esportiva e Pedagógica 146
16.3. Gestão Territorial e Comunitária 150
16.3.1. Leitura territorial e planejamento por núcleo 151
16.3.2. Mobilização, acesso e permanência 152
16.3.3. Participação das famílias e convivência comunitária 154
16.3.4. Articulação com escolas e rede intersetorial 156
16.3.5. Comunicação e devolutiva à comunidade 157
16.3.6. Monitoramento territorial e tomada de decisão 159
16.4. Governança e Articulação com a Secretaria de Esportes 161
16.4.1. Estrutura de governança 162
16.4.2. Reuniões e fluxo de comunicação 163
16.4.3. Competências e tomada de decisão 165
16.4.4. Monitoramento compartilhado dos resultados 167
16.4.5. Gestão de divergências e situações críticas 168
16.4.6. Transparência e responsabilização 170
17. PLANO DE ATIVIDADES, ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO DOS NÚCLEOS 172
17.1. Horários, Turmas e Vagas 172
17.2. Modalidades Esportivas por Núcleo 175
17.3. Inscrição, Matrícula e Acolhimento 177
17.4. Controle de Frequência e Permanência 180

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

17.5. Segurança e Regras de Convivência 183

17.6. Atividades Sistemáticas e Assistemáticas 187

17.7. Rotina de Execução das Atividades 190

17.8. Dimensionamento Operacional do Trabalho 193

17.9. Atividades Complementares 195

18. PLANO DE CONTINUIDADE E IMPLANTAÇÃO EMERGENCIAL 197

19. ARTICULAÇÃO COM ESCOLAS, FAMÍLIAS E REDE INTERSETORIAL..... 202

20. EVENTOS ESPORTIVOS E AÇÕES DE CULMINÂNCIA 207

21. RECURSOS HUMANOS E ESTRUTURA DA EQUIPE 212

21.1. Perfis, Atribuições e Cargas Horárias 215

21.2. Recrutamento e Seleção..... 217

21.3. Formação e Capacitação Permanente..... 221

22. CAPACIDADE TÉCNICA E OPERACIONAL DA PROPONENTE..... 224

22.1 Experiência Institucional da Oficina do Parque..... 224

22.1.1 Experiências diretamente relacionadas à gestão esportiva..... 226

22.1.2 Experiências de natureza semelhante e capacidades transferíveis..... 227

22.1.3 Quadro consolidado das experiências comprovadas..... 229

22.1.4 Dados técnicos da execução das tarefas, metodologia empregada e estruturação dos planos de ação 230

22.2 Experiência Compatível com o Objeto 231

22.3 Capacidade Administrativa e Operacional 234

22.4 Atestados e Instrumentos de Capacidade Técnica 236

22.5 Equipe Técnica Responsável pela Gestão..... 238

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

22.6 Currículos dos Três Profissionais Principais 239
22.7 Documentos Comprobatórios da Experiência Profissional e Institucional 239
Síntese da comprovação 240
23. INFRAESTRUTURA, MATERIAIS E LOGÍSTICA 240
24. ACESSIBILIDADE, INCLUSÃO, DIVERSIDADE E PROTEÇÃO INTEGRAL 247
25. COMUNICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO TERRITORIAL 251
26. GESTÃO DA INFORMAÇÃO E PROTEÇÃO DE DADOS 254
27. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO 258
27.1. Instrumentos de Acompanhamento 258
27.2. Relatórios Mensais 264
27.3. Pesquisas de Satisfação 266
27.4. Avaliação dos Resultados 268
28. METAS, INDICADORES E MEIOS DE VERIFICAÇÃO 270
28.1. Atendimentos e Ocupação das Vagas 270
28.2. Eventos Esportivos 271
28.3. Integração com as Escolas 271
28.4. Satisfação dos Participantes e Profissionais 272
28.5. Capacitação e Trabalho Voluntário 272
29. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO – 180 DIAS 274
Cronograma físico de execução 275
Distribuição indicativa dos eventos esportivos 276
Marcos de execução 276
30. GESTÃO DE RISCOS E PLANO DE CONTINGÊNCIA 277

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Matriz de riscos e medidas de contingência 278

31. RESULTADOS E IMPACTOS ESPERADOS 279

32. SUSTENTABILIDADE E LEGADO DA PARCERIA 281

33. PLANILHA ORÇAMENTÁRIA 283

33.1. Quadro Geral de Despesas – QGD 283

33.2. Quadro de Recursos Humanos 284

34. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO 285

35. GESTÃO FINANCEIRA E PRESTAÇÃO DE CONTAS 286

Fluxo de controle financeiro 287

36. ECONOMICIDADE E VANTAJOSIDADE 290

37. AVALIAÇÃO DO PROGRAMA DE TRABALHO E MATRIZ DE ADERÊNCIA ÀS EXIGÊNCIAS DA PARCERIA 292

Matriz de aderência 293

38. CONSIDERAÇÕES FINAIS 296

39. REFERÊNCIAS 298

40. ANEXOS COMPROBATÓRIOS 303

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

1. APRESENTAÇÃO DA OSC

A Oficina do Parque é uma Organização da Sociedade Civil fundada em janeiro de 2003, no bairro de Maceió, em Niterói/RJ, cuja trajetória institucional se desenvolveu a partir da mobilização comunitária e da construção de respostas para demandas sociais, ambientais, culturais, educacionais e de desenvolvimento identificadas nos territórios em que atua.

Suas primeiras iniciativas estiveram relacionadas à organização comunitária, à prevenção de riscos, à educação ambiental e à orientação da população, incluindo a criação de núcleo comunitário de defesa civil, caminhadas ecológicas e ações formativas. A partir dessa atuação territorial, a organização ampliou progressivamente seu campo de trabalho para as áreas de esporte, cultura, educação, tecnologia, sustentabilidade, inclusão social, qualificação profissional, geração de renda e desenvolvimento comunitário.

Ao longo de mais de duas décadas, a Oficina do Parque consolidou uma metodologia de atuação baseada na presença territorial, continuidade dos serviços, acolhimento dos diferentes públicos, articulação comunitária e cooperação com o Poder Público. Essa

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

trajetória proporcionou experiência no atendimento a crianças, adolescentes, jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência, bem como na organização de equipes, atividades regulares, ações formativas, eventos e projetos desenvolvidos em diferentes contextos sociais.

O fortalecimento de sua estrutura institucional também contou com apoio do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, por meio do Contrato de Colaboração Financeira Não Reembolsável nº 05.2.0715.1, destinado à construção de centro comunitário para realização de oficinas profissionalizantes e de arte. A estrutura resultante passou a integrar a base institucional de apoio às atividades da OSC, oferecendo condições para planejamento, reuniões, formação, organização documental, armazenamento e suporte administrativo aos projetos desenvolvidos.

A trajetória institucional reúne experiências como Arte e Educação, Sessão de Cinema e Debate, Telecentro, Costurando & Transformando, Alerta Maceió, Natal Cultural, Memória do Samba, Monarco, a Soberania do Samba e Rede de Cultura Comunitária – Brotaí, que contribuíram para o desenvolvimento de competências em mobilização de públicos, formação, atendimento continuado, articulação territorial, gestão de equipes e execução de projetos de interesse público. Essas experiências constituem a base histórica sobre a qual a Oficina do Parque passou, posteriormente, a assumir operações de maior complexidade administrativa e territorial.

Nos últimos anos, essa capacidade institucional foi ampliada de forma significativa por meio da gestão e operacionalização de equipamentos públicos e de parcerias com execução continuada, especialmente nas áreas de esporte, educação, tecnologia, cultura e convivência comunitária. Entre as experiências diretamente relacionadas ao objeto desta proposta destacam-se a gestão administrativa e esportiva do Complexo Esportivo do Barreto, a gestão e operacionalização do Parque Poliesportivo da Concha Acústica e a execução dos Espaços Nova Geração, além de outras parcerias públicas que envolvem organização de unidades, equipes, programação, atendimento ao público,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

logística, monitoramento e prestação de contas. O conjunto de instrumentos jurídicos anexado à proposta demonstra a experiência acumulada da organização nessas diferentes frentes.

A experiência adquirida nesses equipamentos consolidou uma compreensão institucional de que a função social de um espaço público depende não apenas de sua estrutura física, mas da combinação entre programação regular, profissionais qualificados, segurança, acessibilidade, manutenção, acolhimento, comunicação, controle de frequência, acompanhamento de resultados e capacidade de resposta às especificidades de cada território.

Nesse percurso, o esporte assumiu papel relevante na atuação da organização. A Oficina do Parque o compreende simultaneamente como direito social, prática educativa, instrumento de convivência, promoção de autonomia e oportunidade de desenvolvimento humano, buscando articular acesso democrático, orientação técnica, inclusão, diversidade de modalidades e valorização das diferentes formas de participação.

Paralelamente à experiência finalística, a OSC desenvolveu capacidade de gestão administrativa e financeira de parcerias públicas, compreendendo planejamento, contratação e acompanhamento de equipes, aquisições, gestão de materiais e patrimônio, organização documental, monitoramento de metas e indicadores, elaboração de relatórios técnicos, execução financeira e prestação de contas. Essa integração entre gestão e atividade finalística permite estabelecer vínculo objetivo entre os recursos utilizados, as atividades desenvolvidas, as evidências produzidas e os resultados alcançados.

A participação da Oficina do Parque na presente parceria para o Projeto Maricá Esporte Presente representa, portanto, a aplicação dessa experiência institucional a uma operação de caráter emergencial, temporário e transitório, destinada à continuidade de uma política pública esportiva já existente. A atuação proposta não parte da criação de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

uma nova rede, mas da assunção organizada da gestão dos sete núcleos em funcionamento, utilizando a capacidade administrativa, esportiva, territorial e operacional acumulada pela OSC para preservar atendimentos, equipes, atividades, registros e vínculos com os participantes durante o período de transição.

2. IDENTIFICAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO PROPONENTE

A Oficina do Parque é a Organização da Sociedade Civil proponente responsável pela execução do objeto nos termos desta proposta, abrangendo as dimensões administrativa, financeira, esportiva, pedagógica, logística e operacional necessárias à continuidade do Projeto Maricá Esporte Presente durante o período emergencial, temporário e transitório da parceria.

Para a execução proposta, a OSC mobilizará sua estrutura institucional permanente em articulação com a equipe específica de 180 postos prevista para o Projeto, assegurando suporte à gestão, organização das equipes, continuidade dos atendimentos, acompanhamento das metas, controle documental, execução financeira e prestação de contas. A estrutura institucional da Oficina do Parque atuará como retaguarda de governança e apoio, sem se confundir com os profissionais contratados especificamente para a execução cotidiana dos sete núcleos.

A organização possui experiência na gestão de equipamentos públicos, coordenação de equipes multidisciplinares, organização de atividades regulares, atendimento a diferentes públicos, realização de eventos, gestão de materiais e recursos, monitoramento de indicadores e execução de parcerias com o Poder Público. Essa capacidade será aplicada à assunção organizada do Maricá Esporte Presente, preservando-se a continuidade da rede já instalada.

A gestão do Projeto será orientada por planejamento e controles integrados, com execução descentralizada nos sete núcleos. Serão utilizados procedimentos comuns para organização de matrículas e vagas, frequência, atividades, segurança, comunicação, recursos humanos, materiais, registros, monitoramento e prestação de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

contas, respeitadas as especificidades de infraestrutura, modalidades, capacidade de atendimento e perfil de público de cada unidade.

A governança será estruturada a partir da representação legal e direção institucional da OSC, articuladas à Gerência Geral e às coordenações previstas no quadro de execução, especialmente as coordenações gerais, pedagógicas e de logística e operação. A gestão administrativa e financeira apoiará transversalmente a execução, enquanto supervisões e equipes dos núcleos assegurarão o acompanhamento cotidiano das atividades. Essa organização permitirá monitorar simultaneamente a operação de cada unidade e o desempenho global da parceria, mantendo interlocução permanente com a Secretaria Municipal de Esportes.

2.1 Dados Institucionais

Informação	Dados da organização
Razão social	Oficina do Parque
CNPJ	05.583.205/0001-60
Natureza jurídica	Organização da Sociedade Civil sem fins lucrativos
Fundação	Janeiro de 2003
Endereço	Rua Demétrio de Freitas, nº 150, Maceió, Niterói/RJ
CEP	24.310-100
Telefones	(21) 2242-5014 / (21) 97622-2681
E-mail institucional	oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Representante legal	Rafael Brasil da Silva
Função	Presidente
Áreas de atuação	Esporte, educação, cultura, tecnologia, sustentabilidade, formação profissional e desenvolvimento comunitário

A Oficina do Parque mantém sede institucional e estrutura permanente de apoio administrativo, destinada ao planejamento, reuniões, organização documental, gestão de pessoal, acompanhamento financeiro, monitoramento de indicadores e suporte às parcerias sob sua responsabilidade. Essa capacidade foi construída ao longo de sua

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

trajetória comunitária e ampliada pela execução de projetos e instrumentos celebrados com órgãos e entidades públicas.

Sua estrutura operacional inclui recursos administrativos, tecnológicos e documentais que apoiam as atividades de contratação e gestão de pessoal, compras e serviços, controle patrimonial, organização de arquivos, acompanhamento da execução física e financeira, comunicação institucional, elaboração de relatórios e prestação de contas.

No âmbito do Projeto Maricá Esporte Presente, esses recursos institucionais funcionarão como suporte à estrutura específica da parceria. As atividades esportivas permanecerão executadas nos sete núcleos municipais, enquanto a sede da OSC dará apoio às rotinas de planejamento, administração, monitoramento, organização documental e prestação de contas.

As contratações, aquisições, pagamentos, movimentações de materiais e demais atos de execução serão documentados e relacionados às rubricas, atividades, produtos e metas correspondentes, assegurando rastreabilidade entre a aplicação dos recursos públicos e a execução física do objeto.

2.2. Missão, Princípios e Diretrizes

A Oficina do Parque tem como missão promover o desenvolvimento humano e comunitário por meio da articulação entre esporte, cultura, educação, tecnologia e sustentabilidade. Sua atuação busca ampliar oportunidades, fortalecer vínculos, valorizar territórios e contribuir para que diferentes públicos tenham acesso a experiências formativas e comunitárias de qualidade.

Essa missão nasceu da relação direta com as comunidades. Desde sua fundação, a organização desenvolve iniciativas a partir da observação da realidade local, da escuta dos moradores e do diálogo com instituições públicas e sociais.

O desenvolvimento humano será compreendido de maneira integral. As ações buscarão estimular capacidades físicas, cognitivas, afetivas e sociais, reconhecendo que o esporte

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

pode contribuir para a autonomia, a confiança, a cooperação e a construção de projetos de vida.

Inclusão e equidade. A inclusão orientará o acesso, o atendimento e a permanência. As atividades serão organizadas para acolher pessoas com diferentes condições físicas, sociais, econômicas e culturais. A equidade será aplicada a partir do reconhecimento de que determinados públicos enfrentam barreiras maiores e podem necessitar de estratégias específicas de acolhimento, comunicação e acompanhamento.

Esporte como direito. O esporte será tratado como direito social e como linguagem capaz de produzir aprendizagem, saúde, convivência e participação. A competição poderá integrar determinadas modalidades, mas não será o único parâmetro para avaliar o desenvolvimento dos participantes ou a qualidade do projeto.

Participação e pertencimento. Cada núcleo será compreendido como parte de seu território. A comunidade não será considerada somente como público das atividades, mas como participante da construção e da preservação dos espaços. A escuta dos usuários contribuirá para identificar barreiras de acesso, modalidades de interesse e situações que afetem a frequência.

Respeito à diversidade. A diversidade de raça, gênero, faixa etária, orientação sexual, religião, condição socioeconômica e capacidade funcional será respeitada em todas as ações. Condutas discriminatórias não serão naturalizadas como brincadeiras ou conflitos sem relevância.

Proteção integral. Crianças e adolescentes serão atendidos em ambientes organizados, com controle de presença, comunicação com responsáveis e protocolos para situações de risco. Idosos, pessoas com deficiência e participantes que demandem atenção específica receberão acolhimento compatível com suas necessidades.

Qualidade técnica e pedagógica. As modalidades terão planejamento, objetivos e acompanhamento. A atividade esportiva não será conduzida como simples ocupação do

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

tempo. Professores e auxiliares atuarão com clareza sobre o perfil das turmas, os conteúdos trabalhados e os cuidados exigidos.

Transparência e responsabilidade. Atendimentos, frequência, despesas, materiais, eventos, capacitações e resultados serão documentados de forma verificável. Horários, critérios de inscrição, regras de convivência e alterações de programação serão comunicados aos participantes e familiares.

Sustentabilidade e cuidado com os espaços. Equipamentos, materiais e instalações serão utilizados com responsabilidade. O controle patrimonial, a conservação e a manutenção contribuirão para reduzir perdas e preservar as condições de atendimento.

A atuação da Oficina do Parque no Maricá Esporte Presente será orientada pelas seguintes diretrizes:

- continuidade e regularidade dos atendimentos durante a transição;
- gratuidade e democratização do acesso;
- organização territorial das atividades;
- integração entre gestão administrativa e esportiva;
- planejamento pedagógico adequado aos diferentes públicos;
- acessibilidade e adaptação das práticas;
- valorização e formação continuada dos profissionais;
- articulação com escolas, famílias e rede pública;
- monitoramento das metas e da qualidade dos atendimentos;
- uso responsável dos recursos;
- prestação de contas vinculada às entregas e aos resultados;
- respeito às características de cada núcleo e território.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Essas diretrizes orientarão a tomada de decisão durante a execução. A organização e eventual reorganização de turmas, a distribuição de profissionais, a aquisição de materiais e a realização de eventos serão analisadas conforme sua contribuição para a continuidade, o acesso, a qualidade, a segurança e o cumprimento do objeto.

2.3. Trajetória e Experiência da Oficina do Parque

A Oficina do Parque foi fundada em janeiro de 2003 no bairro do Maceió, em Niterói. Sua atuação começou com iniciativas voltadas à organização comunitária, à prevenção de riscos e à educação ambiental.

A criação do primeiro Núcleo de Defesa Civil do município, as caminhadas ecológicas e as palestras comunitárias demonstram que a organização nasceu do envolvimento direto com as necessidades do território.

Nos anos seguintes, a atuação foi ampliada para as áreas de cultura, formação profissional, inclusão digital, geração de renda, esporte e desenvolvimento social. A organização passou a construir projetos em parceria com instituições públicas e privadas, mantendo como referência a participação comunitária.

A construção da sede própria com apoio do BNDES representou um importante avanço. Além de fortalecer a presença da organização no Maceió, o espaço ampliou as condições para realização de oficinas, reuniões, atividades culturais, projetos educativos e ações de formação.

No campo da cultura e da educação, a parceria com a Fundação de Arte de Niterói possibilitou a realização dos projetos Arte e Educação e Sessão de Cinema e Debate.

O projeto Arte e Educação ofereceu oficinas de artes visuais, música, teatro, circo, literatura e grafite para crianças, adolescentes e jovens. Os registros institucionais apontam mais de 850 participantes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O Sessão de Cinema e Debate reuniu exibições audiovisuais, rodas de conversa e apresentações culturais. A iniciativa estimulou a formação de público, o pensamento crítico e o encontro entre diferentes gerações.

A Oficina do Parque também desenvolveu ações de inclusão digital e audiovisual por meio do Telecentro e de atividades realizadas em parceria com instituições como Fundação Municipal de Educação, Telemar, Buriti Filmes e Cine BR em Movimento.

Parcerias com o SENAI permitiram a oferta de cursos profissionalizantes. Essas experiências contribuíram para associar formação técnica, criatividade, cidadania e acesso a oportunidades.

A educação ambiental acompanha a trajetória da organização desde suas primeiras ações. O projeto desenvolvido com a Escola Estadual Leopoldo Fróes trabalhou temas como prevenção de arboviroses, higiene ambiental e destinação de resíduos.

Estudantes participaram da produção de cartazes, maquetes, debates e apresentações, atuando como multiplicadores das informações dentro da escola e das comunidades.

O projeto Alerta Maceió, desenvolvido em articulação com UFRJ, FAPERJ e instituições públicas, abordou a prevenção de desastres associados a deslizamentos. O trabalho envolveu levantamento da percepção de risco dos moradores e oficinas de teatro, fotografia, desenho e construção de maquetes.

Essa experiência demonstrou a capacidade da Oficina do Parque para traduzir conteúdos técnicos em práticas acessíveis, articulando conhecimento acadêmico e participação comunitária.

No campo da formação e geração de renda, o projeto Costurando & Transformando promoveu qualificação gratuita para mulheres e jovens em costura criativa, moda sustentável e reaproveitamento de materiais.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A iniciativa integrou formação profissional, consciência ambiental e autonomia econômica. Participantes receberam estímulo para desenvolver produtos e construir alternativas de geração de renda.

A biblioteca comunitária, o Natal Cultural e outras atividades realizadas na sede complementaram essa atuação, fortalecendo a organização como espaço de formação, encontro e circulação de conhecimentos.

A Oficina do Parque também desenvolveu iniciativas voltadas à memória cultural e à valorização do samba. Entre elas estão Monarco, a Soberania do Samba e o Projeto Memória do Samba, que contou com edição dedicada a Nelson Sargento.

Essas ações envolveram pesquisa, produção cultural, preservação de memória, articulação com artistas e realização de eventos. A experiência ampliou a capacidade institucional para gerir projetos com diferentes etapas e participação do público.

A Rede de Cultura Comunitária - Brotaí foi estruturada para fortalecer redes culturais e ampliar a circulação de conhecimentos entre diferentes regiões de Niterói.

Em sua segunda edição, o projeto mobilizou participantes e coletivos das cinco macrorregiões da cidade. Foram registrados 1.290 participantes, 154 encontros pedagógicos, 120 atividades culturais e quatro eventos de integração.

A execução descentralizada exigiu coordenação territorial, acompanhamento de equipes, mobilização de público e sistematização de resultados. Essa experiência possui relação direta com o desafio de estabelecer uma gestão integrada para os sete núcleos de Maricá.

A gestão do Parque Poliesportivo da Concha Acústica constitui uma das experiências mais diretamente relacionadas ao objeto desta proposta.

A atuação teve início em outubro de 2023, em parceria com a Prefeitura de Niterói, por intermédio da Secretaria Municipal de Esporte e Lazer. O projeto contempla gestão

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

administrativa e operacional, organização de atividades, atendimento ao público, manutenção e realização de eventos.

Foram ofertadas modalidades como futebol, vôlei, basquete, tênis e treinamento funcional para crianças, adolescentes, adultos e idosos.

Os registros institucionais consolidados apontam:

- média de 3.256 atendimentos mensais;
- 65.120 participações acumuladas;
- realização de 12 eventos comunitários;
- mais de 11 mil participações nos eventos;
- 97,58% de aprovação;
- 98,86% de recomendação pelos usuários.

A experiência permitiu desenvolver procedimentos para matrícula, controle de frequência, organização de turmas, comunicação com participantes, gestão de materiais e acompanhamento da satisfação.

A Oficina do Parque também passou a atuar na gestão do Complexo Esportivo do Barreto em agosto de 2023. O equipamento reúne modalidades esportivas, lutas, atividades aquáticas, dança, cultura e tecnologia.

Entre as atividades oferecidas estão futebol, futsal, jiu-jítsu, taekwondo, natação, hidroginástica, treinamento funcional, basquete, vôlei e dança, além de oficinas de edição de vídeo, design gráfico, teatro e jogos eletrônicos.

A diversidade da programação exigiu coordenação de profissionais com diferentes formações, organização de salas, quadras e piscinas, controle de materiais específicos e distribuição de horários.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As atividades aquáticas acrescentaram rotinas próprias de segurança, limpeza e manutenção. As modalidades de luta e os esportes coletivos também exigiram protocolos e equipamentos específicos.

Essa experiência será especialmente relevante para a gestão dos sete núcleos de Maricá, que apresentam diferenças de estrutura, capacidade, modalidade e perfil de atendimento.

Os Espaços Nova Geração do Fonseca e do Cantagalo representam outra experiência importante na trajetória da organização.

As unidades funcionam como centros comunitários de educação integral, oferecendo atividades complementares à escola para crianças, adolescentes e jovens de 6 a 29 anos, além de ações destinadas às famílias.

A programação combina esporte, cultura, educação, tecnologia, empreendedorismo e atenção social. As atividades incluem reforço escolar, artes, teatro, dança, informática, esportes coletivos, lutas, treinamento funcional e acompanhamento psicossocial.

Os registros institucionais indicam atendimento aproximado de 2.115 pessoas por mês. A gestão envolve profissionais das áreas pedagógica, social, psicológica, esportiva e administrativa.

Essa experiência fortaleceu a capacidade da Oficina do Parque para atuar em territórios com diferentes vulnerabilidades, manter diálogo com famílias e escolas, acompanhar situações individuais e articular encaminhamentos para a rede pública.

A organização também possui experiência na realização de eventos culturais, esportivos e comunitários. Sua trajetória inclui apresentações, festivais, encontros formativos, ações de integração e participação na produção artística de celebrações públicas.

A realização desses eventos envolveu planejamento, contratação, programação, montagem, mobilização, segurança, atendimento ao público, registro e avaliação.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Ao longo de sua história, a Oficina do Parque estabeleceu parcerias com instituições como Prefeitura de Niterói, Fundação de Arte de Niterói, Fundação Municipal de Educação, Secretaria Municipal de Esporte e Lazer, Secretaria Municipal das Culturas, BNDES, SENAI, Telemar, UFRJ, FAPERJ, Canal Futura, escolas públicas e organizações comunitárias.

A organização recebeu o Prêmio Escola Viva, em 2007, e a premiação de Melhor Direção de Documentário, em 2006. Também constam em seu histórico institucional os reconhecimentos de Utilidade Pública Municipal e Federal.

Ao longo dessa trajetória, a Oficina do Parque consolidou capacidade para atuar nas principais dimensões relacionadas à presente parceria:

- assunção e transição organizada de projetos e equipamentos em funcionamento;
- gestão administrativa e financeira;
- coordenação de equipes multidisciplinares;
- planejamento e acompanhamento de atividades esportivas;
- organização de turmas, horários, vagas e frequência;
- atendimento a diferentes faixas etárias e públicos;
- gestão de quadras, piscinas e demais espaços de prática;
- realização de eventos;
- controle de materiais e equipamentos;
- articulação com famílias, escolas e serviços públicos;
- acompanhamento de metas, indicadores e satisfação;
- elaboração de relatórios e prestação de contas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A trajetória da Oficina do Parque reúne, assim, duas competências diretamente aplicáveis ao Maricá Esporte Presente: a gestão cotidiana de equipamentos e atividades voltadas ao atendimento da população e a gestão administrativa, financeira e documental das parcerias públicas que lhes dão suporte.

Essas competências serão aplicadas à assunção emergencial e à continuidade dos sete núcleos já em funcionamento, respeitando as condições, modalidades, capacidades e características próprias de cada unidade e as diretrizes estabelecidas pela Secretaria Municipal de Esportes.

3. SÍNTESE EXECUTIVA DA PROPOSTA

A presente proposta, elaborada pela Oficina do Parque, tem por finalidade assegurar, em caráter emergencial, temporário e transitório, a gestão administrativa, financeira, esportiva, pedagógica, logística e operacional dos sete núcleos já em funcionamento do Projeto Maricá Esporte Presente, preservando a continuidade regular das atividades durante o período de até 180 dias. Essa finalidade corresponde ao objeto da dispensa, voltado justamente a evitar a interrupção da política pública municipal de esporte.

O Projeto tem como público prioritário crianças e adolescentes em idade escolar, sem exclusão dos demais cidadãos. A proposta reconhece o esporte e o lazer como direitos e instrumentos de desenvolvimento integral, promoção da saúde, convivência, formação, participação e inclusão social, em consonância com os pressupostos estabelecidos no Termo de Referência.

A metodologia contempla as diferentes manifestações do esporte — educacional, de participação, de formação e, quando presentes as condições técnicas, profissionais e estruturais adequadas, de rendimento — articuladas às práticas recreativas e de lazer. As atividades serão organizadas conforme a infraestrutura, as modalidades, as faixas etárias, as necessidades dos participantes e as condições próprias de cada núcleo.

A execução buscará preservar a capacidade de atendimento estabelecida para o Projeto, mediante manutenção e organização de turmas, horários, matrículas, vagas e controles de frequência, acompanhamento técnico-pedagógico, supervisão das equipes e disponibilização dos recursos necessários ao funcionamento dos núcleos. Também compreenderá os eventos esportivos e demais ações previstas, fortalecendo a relação entre participantes, famílias, comunidades e os equipamentos públicos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A integração com as escolas municipais e, quando necessário, com serviços da rede pública constituirá dimensão complementar da execução, contribuindo para a articulação territorial, o acesso às atividades, a permanência dos participantes e os encaminhamentos compatíveis com as necessidades identificadas.

A gestão de recursos humanos compreenderá seleção, contratação, integração, capacitação e acompanhamento das equipes, com atribuições e responsabilidades definidas. A formação inicial e continuada contribuirá para a qualidade técnica, pedagógica, administrativa e operacional dos serviços prestados.

O monitoramento será orientado pelas metas, indicadores e meios de verificação previstos no Plano de Trabalho. Serão acompanhados, entre outros aspectos, atendimentos, funcionamento dos núcleos, modalidades ofertadas, atividades adaptadas, acompanhamento multidisciplinar, eventos, integração com escolas, capacitação, satisfação dos participantes e profissionais e regularidade das obrigações e entregas.

A execução financeira observará legalidade, economicidade, eficiência, transparência e rastreabilidade, mantendo correspondência entre os recursos aplicados, as despesas realizadas e a execução do objeto. A gestão documental, os relatórios técnicos e as prestações de contas observarão as formas e os prazos estabelecidos para a parceria.

Com essa abordagem, a Oficina do Parque apresenta proposta voltada à continuidade segura e organizada do Maricá Esporte Presente, preservando os sete núcleos como espaços públicos de esporte, formação, convivência e inclusão durante a transição, sem pressupor expansão do objeto ou renovação automática da parceria.

4. CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROJETO MARICÁ ESPORTE PRESENTE

O Projeto Maricá Esporte Presente integra a política pública municipal de democratização do acesso ao esporte e ao lazer, promovida pela Prefeitura de Maricá por meio da Secretaria de Esportes. Sua atuação está baseada na oferta gratuita e territorializada de atividades físicas, esportivas, recreativas e formativas, destinadas prioritariamente a crianças e adolescentes, mas também acessíveis a jovens, adultos, idosos e pessoas com deficiência.

A iniciativa parte da compreensão de que o esporte constitui um direito social e uma ferramenta estratégica de desenvolvimento humano. Quando ofertada de forma

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

contínua, orientada e acessível, a prática esportiva contribui para a melhoria da saúde e da qualidade de vida, para o desenvolvimento físico e emocional, para o fortalecimento da autoestima e para a construção de relações comunitárias mais solidárias.

O projeto também responde à necessidade de reduzir barreiras econômicas e territoriais que limitam o acesso da população às práticas esportivas. A distribuição das atividades em diferentes regiões do município aproxima os serviços dos locais de moradia, estudo e convivência dos participantes, favorecendo a adesão, a frequência e a permanência nas ações.

O crescimento recente do Maricá Esporte Presente demonstra a consolidação de sua relevância no município. Em 2022, a Secretaria Municipal de Esporte e Lazer informou que o projeto atendia 2.196 alunos, após a criação de dois novos núcleos. Em junho de 2026, a Prefeitura divulgou que a iniciativa havia alcançado a marca de mais de 5 mil pessoas matriculadas, evidenciando uma ampliação expressiva de sua capacidade de mobilização e atendimento.

Esse crescimento não se limita ao número de participantes. Em maio de 2026, a Prefeitura de Maricá informou que o projeto reunia mais de 200 atividades distribuídas em sete núcleos, com oferta de mais de 40 modalidades esportivas gratuitas. As ações estavam presentes nas arenas de Itaipuaçu, Mumbuca, Itapeba e Flamengo, além de espaços especializados, como o Centro de Treinamento da Confederação Brasileira de Tiro com Arco e o Projeto Navegar.

A diversidade da programação evidencia a amplitude da política esportiva construída no município. Entre as modalidades divulgadas estão futebol, futsal, basquete, voleibol, boxe, skate, tênis, remo, tiro com arco, judô, karatê, jiu-jítsu, wrestling, artes marciais, ritmos, ginástica, circuito funcional e atividades direcionadas ao público infantil. Essa variedade possibilita atender diferentes faixas etárias, interesses, condições físicas e níveis de experiência.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A organização das atividades em horários e turmas específicos também demonstra a necessidade de uma gestão capaz de integrar planejamento esportivo, capacidade dos espaços, disponibilidade de profissionais e perfil do público. Em uma mesma unidade podem coexistir modalidades coletivas, individuais, de luta, condicionamento físico, dança e recreação, exigindo acompanhamento permanente da ocupação das vagas, da frequência dos participantes e das condições de segurança e qualidade.

A dimensão educacional constitui um dos principais fundamentos do Projeto Maricá Esporte Presente. Para crianças e adolescentes, as atividades contribuem para o desenvolvimento da coordenação motora, da disciplina, da cooperação, da responsabilidade, da confiança e do trabalho em equipe. O aprendizado esportivo não se restringe ao domínio de fundamentos técnicos, mas envolve valores, comportamentos e competências importantes para a convivência social e para a formação cidadã.

A própria experiência divulgada pela Prefeitura demonstra essa perspectiva. No acompanhamento das aulas de voleibol, por exemplo, profissionais do projeto destacaram que participantes inicialmente sem experiência passaram a desenvolver confiança para integrar as atividades, aprendendo coletivamente os fundamentos da modalidade. O relato reforça o caráter pedagógico e inclusivo da iniciativa, na qual o processo de aprendizagem possui a mesma importância que o desempenho esportivo.

O projeto abrange diferentes manifestações do esporte. O esporte educacional favorece a formação integral e evita práticas excessivamente seletivas; o esporte de participação promove saúde, lazer e integração social; o esporte de formação desenvolve competências e conhecimentos esportivos; e o esporte de rendimento pode contribuir para a identificação e valorização de talentos, desde que existam profissionais habilitados, estrutura apropriada e condições seguras para sua realização.

Essa pluralidade permite construir percursos esportivos capazes de acolher desde o participante que busca convivência e qualidade de vida até aquele que demonstra

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

aptidão e interesse pelo aperfeiçoamento técnico. Dessa forma, os núcleos podem funcionar simultaneamente como espaços de iniciação, permanência, formação e desenvolvimento esportivo, respeitando as características individuais e evitando que o desempenho se transforme em condição para o acesso.

A realização de eventos, festivais, apresentações e ações de culminância complementa as atividades regulares. Esses encontros permitem socializar os resultados alcançados, valorizar a evolução dos participantes e ampliar o envolvimento das famílias e das comunidades. Em novembro de 2025, uma ação de encerramento realizada na Arena Flamengo reuniu aproximadamente 150 participantes de balé, jazz, dança de salão e ritmos, com idades entre quatro anos e mais de 60 anos, demonstrando o alcance intergeracional e comunitário do projeto.

A inclusão das pessoas com deficiência também integra o contexto esportivo do município. Em setembro de 2026, a Arena Flamengo recebeu o Festival Paralímpico, com vivências de bocha, basquete e futsal para crianças e jovens com e sem deficiência. A participação da coordenação pedagógica da área de pessoas com deficiência do Maricá Esporte Presente evidencia a presença de uma dimensão inclusiva que abrange desde a iniciação social e recreativa até possibilidades relacionadas ao esporte paralímpico de rendimento.

A articulação entre atividades regulares, eventos, inclusão e desenvolvimento de talentos posiciona o Maricá Esporte Presente como parte de uma política esportiva mais ampla. O projeto não se limita à oferta de aulas isoladas: ele estrutura oportunidades continuadas de participação, cria referências positivas nos territórios e fortalece a relação da população com os espaços esportivos públicos.

Os sete núcleos possuem papel fundamental nessa organização. Embora integrem uma mesma política e compartilhem objetivos comuns, estão inseridos em territórios com características próprias, diferentes estruturas físicas e distintas demandas comunitárias. A gestão precisa combinar unidade institucional e flexibilidade territorial, adaptando

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

modalidades, horários, turmas e estratégias de mobilização às condições concretas de cada núcleo.

A integração com as escolas localizadas nas áreas de abrangência amplia o potencial educativo do projeto. O diálogo com as unidades escolares favorece a identificação e a mobilização do público prioritário, a divulgação das vagas, o estímulo à prática esportiva e a construção de ações conjuntas. A articulação com serviços de saúde, assistência social, cultura e proteção de direitos também contribui para respostas mais integradas às necessidades dos participantes.

Nesse cenário, a continuidade do Projeto Maricá Esporte Presente requer uma gestão administrativa e esportiva capaz de sustentar sua escala de atendimento, sua diversidade de modalidades e sua presença territorial. Isso envolve planejamento, contratação e capacitação de profissionais, organização das turmas, controle de frequência, disponibilização de materiais, supervisão técnica, comunicação com as famílias, monitoramento de resultados e adequada aplicação dos recursos públicos.

A atuação da Oficina do Parque parte do reconhecimento da trajetória já construída pelo projeto e da necessidade de preservar os vínculos estabelecidos com os participantes e as comunidades. A proposta busca assegurar continuidade operacional e, ao mesmo tempo, qualificar os instrumentos de planejamento, acompanhamento e avaliação, mantendo o esporte como núcleo central da intervenção.

Assim, o Maricá Esporte Presente configura-se como uma política pública estratégica para o município. Seu alcance, a diversidade das atividades oferecidas, o crescimento do número de participantes e a presença em diferentes territórios confirmam sua importância para a promoção da saúde, da inclusão, da convivência comunitária e do desenvolvimento integral da população de Maricá.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

5. DIAGNÓSTICO SOCIOTERRITORIAL DE MARICÁ

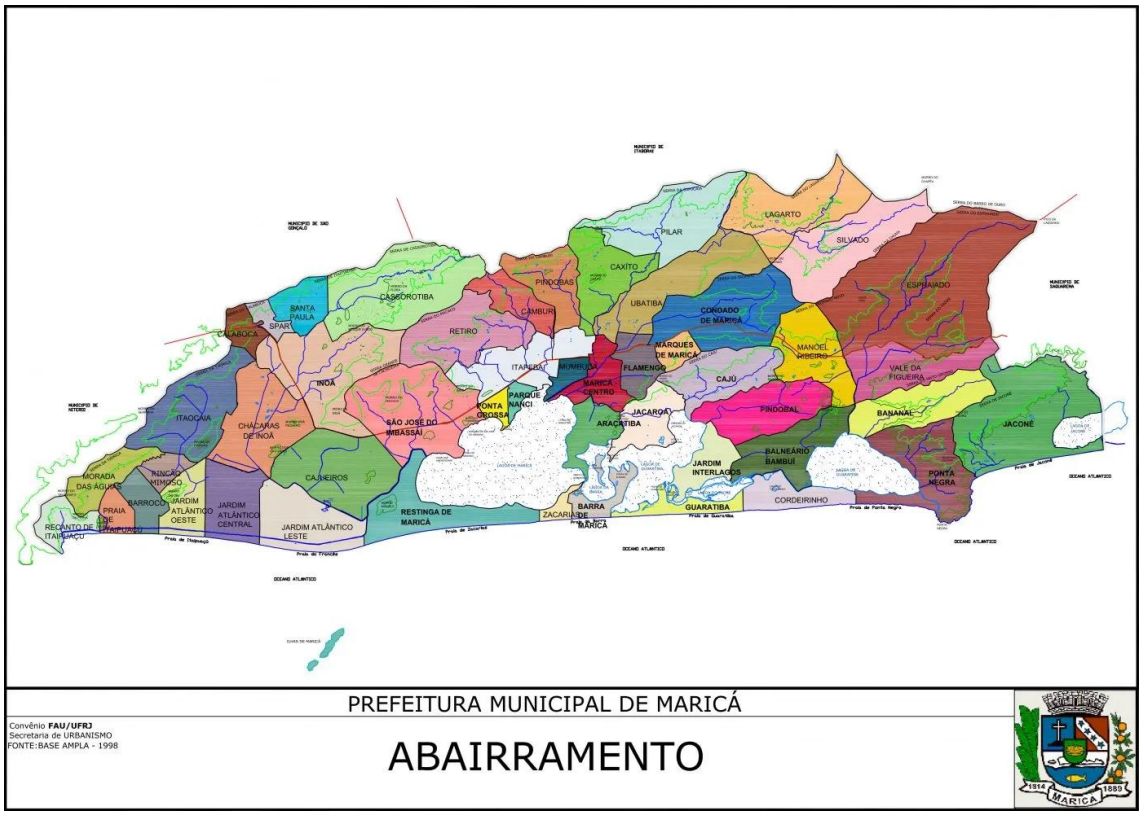
5.1. Caracterização Territorial e Populacional

Maricá está localizada na Região Metropolitana do Estado do Rio de Janeiro e possui uma extensão territorial de aproximadamente **361,6 km²**. O município faz divisa com Niterói, São Gonçalo, Itaboraí, Tanguá, Rio Bonito e Saquarema, ocupando posição estratégica entre o leste metropolitano e a Região dos Lagos. Essa localização favorece fluxos cotidianos de moradores, trabalhadores e usuários de serviços entre diferentes municípios, ao mesmo tempo que amplia a necessidade de políticas públicas organizadas de forma territorialmente descentralizada.

A dimensão territorial de Maricá constitui um elemento relevante para o planejamento de serviços públicos. A distribuição da população por bairros com diferentes padrões de ocupação, densidade e conectividade exige que equipamentos e projetos de atendimento continuado considerem distâncias, condições de deslocamento e particularidades locais. No campo esportivo, essa configuração reforça a importância de uma rede de núcleos distribuídos em diferentes áreas do município, aproximando as atividades dos locais de moradia e convivência da população.

Administrativamente, Maricá está organizada em **quatro distritos: Maricá, correspondente ao Distrito-Sede, Ponta Negra, Inoã e Itaipuaçu**. O município possui **50 bairros**, instituídos pela Lei Complementar Municipal nº 207/2010. Essa divisão expressa a diversidade interna do território e permite compreender Maricá como um conjunto de centralidades e comunidades com características urbanas, sociais e ambientais próprias.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681



A estrutura territorial combina áreas de urbanização mais consolidada, zonas em expansão, núcleos residenciais dispersos, comunidades tradicionais, áreas rurais e extensas porções ambientalmente protegidas. O diagnóstico elaborado durante a revisão do Plano Diretor aponta que determinadas áreas de Ponta Negra e localidades situadas acima da Rodovia Amaral Peixoto apresentam ocupação mais dispersa e menor concentração de equipamentos públicos, condição que pode gerar desigualdades no acesso a serviços e atividades continuadas.

O território também apresenta patrimônio ambiental expressivo. Segundo o diagnóstico municipal, Maricá possui aproximadamente **42 quilômetros de orla marítima**, além de maciços costeiros e um amplo sistema lagunar. Esses ambientes naturais correspondem, em conjunto, a cerca de **36% do território municipal**.

Essas características ampliam as possibilidades de desenvolvimento de atividades esportivas e recreativas vinculadas aos espaços abertos, às praias, às lagoas e aos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

equipamentos implantados em diferentes regiões. Ao mesmo tempo, exigem planejamento relacionado à segurança, às condições climáticas, à acessibilidade, ao transporte de participantes e materiais e à adequação das modalidades às condições físicas de cada local.

Quadro 1 – Indicadores territoriais e populacionais de Maricá

Indicador	Informação	Ano de referência	Fonte
Extensão territorial	361,6 km²	2022	Prefeitura de Maricá – Diagnóstico do Plano Diretor
Distritos administrativos	4	2022	Prefeitura de Maricá
Bairros	50	2022	Prefeitura de Maricá
Extensão da orla marítima	Aproximadamente 42 km	2022	Diagnóstico do Plano Diretor
Maciços costeiros e sistema lagunar	Aproximadamente 36% do território	2022	Diagnóstico do Plano Diretor
População no Censo Demográfico	197.277 habitantes	2022	IBGE
Densidade demográfica	Aproximadamente 545,6 habitantes por km²	2022	IBGE
População estimada	212.470 habitantes	2025	IBGE

O aspecto mais marcante da dinâmica populacional recente é o acelerado crescimento do município. De acordo com o Censo Demográfico, Maricá passou de **127.461 habitantes em 2010** para aproximadamente **197,3 mil habitantes em 2022**. A variação divulgada pela Prefeitura, com base nos resultados do IBGE, foi de **54,87% em doze anos**, colocando o município entre os que apresentaram maior crescimento populacional no Estado do Rio de Janeiro durante o período.

A estimativa mais recente do IBGE aponta uma população de **212.470 habitantes em 2025**. Em comparação com os 197.277 habitantes contabilizados no Censo de 2022, o acréscimo estimado é de aproximadamente **15,2 mil moradores**, equivalente a um crescimento de cerca de **7,7% em três anos**.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Esse processo de crescimento produz impactos diretos sobre a demanda por educação, saúde, mobilidade, assistência social, cultura, esporte e lazer. O aumento populacional não significa apenas a presença de mais moradores, mas também a formação de novas comunidades, a expansão das áreas residenciais e a necessidade de adequar a capacidade de atendimento das políticas públicas às mudanças no território.

A expansão demográfica também torna mais complexa a organização dos serviços. Uma política esportiva baseada em poucos equipamentos centralizados tenderia a ampliar as dificuldades de deslocamento e a desigualdade de acesso, especialmente para crianças, adolescentes, idosos, pessoas com deficiência e famílias residentes em áreas mais afastadas. A distribuição de núcleos esportivos em diferentes regiões constitui, portanto, uma resposta coerente à escala territorial e à dinâmica populacional de Maricá.

O crescimento do município ocorre de maneira territorialmente desigual. Áreas como Itaipuaçu, Inoã, o Distrito-Sede e Ponta Negra apresentam diferentes padrões de ocupação, infraestrutura, mobilidade e disponibilidade de equipamentos. Essas diferenças impedem a adoção de um modelo único e rígido de funcionamento para todos os núcleos, exigindo estratégias adaptadas ao perfil das comunidades, às faixas etárias predominantes e às condições dos espaços disponíveis.

No âmbito do Projeto Maricá Esporte Presente, essa leitura territorial deve orientar a organização de modalidades, horários, vagas e estratégias de mobilização. Núcleos localizados em áreas de maior concentração populacional podem apresentar elevada procura e necessidade de gestão de listas de espera, enquanto unidades inseridas em territórios mais dispersos podem demandar maior articulação comunitária e escolar e horários compatíveis com as condições de deslocamento da população.

A configuração ambiental do município também representa potencialidade para a diversificação das práticas. A existência de praias, lagoas, áreas abertas e equipamentos especializados permite a realização de modalidades terrestres, aquáticas, coletivas,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

individuais, recreativas e formativas. Essa diversidade deve, contudo, permanecer associada à qualificação profissional, à segurança dos participantes e à compatibilidade entre a atividade e a estrutura disponível.

O Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano Sustentável de Maricá, instituído pela Lei Complementar nº 400, de 17 de janeiro de 2025, adota entre seus princípios o direito à cidade sustentável, a função social da cidade, a inclusão territorial e a gestão democrática da cidade. Esses referenciais reforçam a importância da distribuição territorial de oportunidades e serviços e da consideração das diferenças existentes entre os diversos espaços do município.

Dessa forma, a caracterização territorial e populacional evidencia a pertinência da manutenção dos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente. Em um município extenso, ambientalmente diverso e submetido a expressivo crescimento demográfico, a oferta descentralizada de atividades esportivas gratuitas contribui para aproximar oportunidades da população, reduzir barreiras territoriais de acesso e fortalecer a utilização dos espaços públicos.

A proposta da Oficina do Parque considera essa realidade como elemento estruturante da gestão. Cada núcleo integra uma rede municipal comum, mas se relaciona com comunidades, demandas e condições operacionais próprias. A gestão territorializada permitirá, portanto, conciliar diretrizes técnicas integradas com respostas adequadas às particularidades locais, favorecendo a efetividade, a inclusão e o alcance social do Projeto Maricá Esporte Presente.

5.2. Indicadores Sociais, Educacionais e Esportivos

A análise integrada dos indicadores sociais, educacionais e esportivos permite compreender tanto as potencialidades de Maricá quanto os desafios relacionados ao crescimento populacional, à distribuição territorial dos serviços públicos e à necessidade de garantir oportunidades acessíveis de desenvolvimento para crianças, adolescentes e demais moradores.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Maricá apresenta uma estrutura econômica e institucional diferenciada, marcada pela expansão dos investimentos públicos e pela existência de políticas municipais de transferência de renda, educação, mobilidade e proteção social. Entretanto, o aumento da capacidade de investimento do município não elimina automaticamente as situações de pobreza, vulnerabilidade, desigualdade territorial e dificuldade de acesso aos serviços.

Dados registrados no Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional informam que, em junho de 2023, o Cadastro Único de Maricá reunia **48.573 famílias**, das quais **14.967 recebiam o Programa Bolsa Família**. O mesmo documento registra que os percentuais de atualização cadastral e acompanhamento da frequência escolar das famílias beneficiárias alcançaram 90% em 2022.

Em 2025, informações divulgadas pela Prefeitura indicaram que aproximadamente **32 mil famílias em situação de vulnerabilidade social** utilizavam a Renda Básica de Cidadania, operacionalizada por meio da Moeda Social Mumbuca. Esses dados revelam a abrangência das políticas locais de proteção social, mas também demonstram que uma parcela expressiva das famílias residentes no município necessita de mecanismos públicos de proteção de renda e garantia de direitos.

Nesse contexto, a gratuidade das atividades do Projeto Maricá Esporte Presente assume importância concreta. Para famílias cujo orçamento está comprometido por despesas essenciais, custos relacionados a mensalidades, materiais ou deslocamentos podem dificultar a participação continuada em atividades esportivas. A oferta pública e territorialmente distribuída contribui para reduzir essas barreiras e assegurar o esporte como direito, independentemente da capacidade econômica dos participantes.

Os indicadores sociais também devem ser compreendidos em sua dimensão territorial. Famílias inscritas no Cadastro Único, beneficiárias de programas de transferência de renda ou residentes em áreas mais afastadas podem enfrentar obstáculos distintos daqueles observados em regiões com maior concentração de serviços. Por essa razão, a

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

atuação dos núcleos deve considerar mobilização territorial, comunicação acessível, articulação com a rede socioassistencial e acompanhamento da permanência dos participantes.

Indicadores educacionais

A educação pública municipal apresenta ampla cobertura e crescimento recente de sua estrutura. Em maio de 2026, a rede municipal reunia **89 unidades escolares e mais de 30.900 estudantes matriculados**. Em agosto do mesmo ano, a Prefeitura registrou a ampliação para **90 unidades**, mantendo atendimento superior a 30 mil estudantes.

A dimensão da rede escolar demonstra a existência de um público expressivo de crianças e adolescentes com o qual os núcleos esportivos podem estabelecer articulação. A proximidade com as unidades de ensino favorece a divulgação das atividades, a mobilização das famílias e o desenvolvimento de ações integradas de esporte, educação e convivência, respeitadas as competências próprias de cada política pública.

No Índice de Desenvolvimento da Educação Básica de 2025, Maricá alcançou **nota 6,4 nos anos iniciais do Ensino Fundamental**, superando as médias nacional, de 6,1, e estadual, de 5,8. Nos anos finais, o município registrou **nota 5,0**, igual à média nacional e superior à média do Estado do Rio de Janeiro, de 4,7. Em comparação com o Ideb de 2023, houve avanço de 0,7 ponto nos anos iniciais e de 0,4 ponto nos anos finais.

Quadro 2 – Evolução do Ideb da rede municipal de Maricá

Etapa de ensino	Ideb 2023	Ideb 2025	Variação
Anos iniciais do Ensino Fundamental	5,7	6,4	+0,7
Anos finais do Ensino Fundamental	4,6	5,0	+0,4

Os resultados indicam evolução dos indicadores educacionais, sem afastar a importância de ações complementares voltadas ao desenvolvimento integral. A formação de crianças e adolescentes envolve dimensões cognitivas, físicas, emocionais e sociais que

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ultrapassam o tempo de permanência em sala de aula. Nesse sentido, a prática esportiva pode contribuir para a organização da rotina, o desenvolvimento motor, a disciplina, a cooperação, a autonomia e o sentimento de pertencimento.

De acordo com a Prefeitura, os dados do Censo Escolar de 2025 apontaram ausência de evasão registrada na rede municipal. O resultado foi associado ao acompanhamento da trajetória dos estudantes, à identificação de vulnerabilidades familiares e às ações de acolhimento e apoio voltadas à permanência escolar.

O Projeto Maricá Esporte Presente atua de forma complementar a essa política, sem substituir as atribuições da rede educacional. A frequência nas atividades esportivas, a convivência com profissionais de referência e a comunicação com as famílias podem contribuir para a percepção de alterações na participação ou de situações que demandem orientação e encaminhamento aos serviços competentes.

A articulação com as escolas também permite compatibilizar horários e faixas etárias, desenvolver ações conjuntas e alcançar estudantes que ainda não participam de atividades esportivas regulares. A escola constitui um ponto estratégico para mobilização, especialmente porque concentra crianças e adolescentes, estabelece vínculo contínuo com as famílias e acompanha diferentes dimensões do desenvolvimento dos alunos.

Indicadores esportivos

Os dados recentes do Maricá Esporte Presente demonstram que o projeto já alcançou escala significativa. Em junho de 2026, a Prefeitura informou que a iniciativa havia ultrapassado **5 mil pessoas matriculadas**, distribuídas por diferentes regiões do município. Naquele período, o projeto reunia mais de **200 atividades esportivas** em funcionamento.

Em maio de 2026, foram abertas matrículas para mais de **40 modalidades esportivas gratuitas**, oferecidas nos sete núcleos do projeto. As atividades alcançavam crianças,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

jovens, adultos e idosos e incluíam modalidades coletivas, individuais, de combate, condicionamento físico, dança, esportes aquáticos e práticas direcionadas ao público infantil.

Quadro 3 – Indicadores sociais, educacionais e esportivos selecionados

Dimensão	Indicador	Resultado	Referência
Social	Famílias inscritas no Cadastro Único	48.573	Junho de 2023
Social	Famílias beneficiárias do Bolsa Família	14.967	Junho de 2023
Social	Famílias alcançadas pela Renda Básica de Cidadania	Cerca de 32 mil	2025
Educação	Unidades escolares municipais	90	2026
Educação	Estudantes atendidos pela rede municipal	Mais de 30 mil	2026
Educação	Ideb – anos iniciais	6,4	2025
Educação	Ideb – anos finais	5,0	2025
Esporte	Pessoas matriculadas no Maricá Esporte Presente	Mais de 5 mil	Junho de 2026
Esporte	Atividades ofertadas	Mais de 200	2026
Esporte	Modalidades esportivas gratuitas	Mais de 40	Maio de 2026
Esporte	Núcleos contemplados pela proposta	7	2026
Esporte	Previsão de atendimentos semanais	3.750	Parâmetro da parceria
Esporte	Previsão de atendimentos mensais	15.000	Parâmetro da parceria

A diferença entre o número de pessoas matriculadas e o quantitativo de atendimentos mensais decorre da natureza continuada das atividades. Uma mesma pessoa pode participar de diferentes aulas e ações ao longo do período. Para fins de monitoramento da parceria, o atendimento corresponde às presenças efetivamente registradas nas aulas e às participações nas atividades assistemáticas consideradas pelo Projeto, enquanto a matrícula identifica a pessoa vinculada às atividades.

O volume superior a 5 mil matriculados e a existência de mais de 200 atividades indicam uma operação de elevada complexidade. A gestão demanda compatibilização de horários, espaços, modalidades, profissionais e faixas etárias, além do

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

acompanhamento contínuo de matrículas, frequência, evasão, listas de espera, disponibilidade de materiais e condições de funcionamento dos núcleos.

A diversidade de mais de 40 modalidades representa uma importante potencialidade, pois amplia as possibilidades de identificação dos participantes com diferentes práticas. Ao mesmo tempo, exige profissionais qualificados, materiais específicos, protocolos de segurança e metodologias adequadas às características de cada atividade e faixa etária.

Os dados esportivos também evidenciam a presença de públicos distintos. Embora crianças e adolescentes em idade escolar constituam o grupo prioritário, a participação de jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência reforça a dimensão comunitária e intergeracional dos núcleos. Essa composição exige planejamento inclusivo, adequada organização das turmas e cuidados relacionados à intensidade, acessibilidade e segurança das práticas.

A análise conjunta dos indicadores evidencia uma relação estratégica entre esporte, educação e proteção social. Maricá possui uma rede educacional extensa e em expansão, políticas sociais de grande alcance e um programa esportivo com milhares de participantes. A articulação dessas estruturas pode aumentar a capacidade de mobilização, acompanhamento e atendimento da população, especialmente de crianças e adolescentes.

Não se pretende atribuir isoladamente ao esporte resultados que dependem de múltiplas políticas públicas. Entretanto, a prática esportiva regular constitui um recurso complementar relevante para promover saúde, convivência, disciplina, autonomia, cooperação e permanência em ambientes comunitários protegidos.

Diante desse cenário, a gestão dos sete núcleos deve ser orientada por informações verificáveis e periodicamente atualizadas. O acompanhamento das matrículas, atendimentos, vagas, frequência, permanência, perfil dos participantes, distribuição territorial, satisfação e articulação com as escolas permitirá identificar diferenças entre os núcleos, orientar ajustes e demonstrar objetivamente os resultados da execução.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A Oficina do Parque propõe utilizar esses indicadores como como referência para o planejamento e o monitoramento da parceria, articulando os registros administrativos do Projeto às características sociais, educacionais e territoriais dos públicos atendidos. Essa abordagem favorece decisões fundamentadas, transparência e maior aderência da execução esportiva às condições concretas dos diferentes territórios de Maricá.

5.3. Perfil do Público Prioritário

O Projeto Maricá Esporte Presente destina-se prioritariamente a **crianças e adolescentes em idade escolar**, sem restringir a participação dos demais cidadãos, incluindo jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência, observadas as faixas etárias, as características das modalidades e as condições necessárias à prática segura. Essa definição combina a prioridade conferida ao público infantojuvenil com uma perspectiva comunitária e intergeracional de acesso ao esporte e ao lazer.

A priorização de crianças e adolescentes relaciona-se à importância de garantir oportunidades regulares de desenvolvimento físico, emocional e social em etapas relevantes da formação humana. A prática esportiva orientada pode contribuir para o desenvolvimento da coordenação motora, da consciência corporal, da autonomia, da cooperação, da disciplina e da convivência, além de favorecer hábitos de vida ativos desde a infância.

O Plano Municipal de Saúde de Maricá apresenta, para 2020, uma população estimada de **19.912 crianças de zero a nove anos** e **18.269 adolescentes de 10 a 19 anos**, totalizando **38.181 pessoas nessas duas faixas etárias**. Naquele período, crianças e adolescentes correspondiam a aproximadamente 23% da população estimada do município. Embora esses dados sejam anteriores ao Censo de 2022, constituem uma referência oficial para a dimensão do público infantojuvenil e precisam ser interpretados diante do expressivo crescimento populacional posterior.

Quadro 4 – População infantojuvenil de Maricá por ciclo de vida

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Ciclo de vida	Faixa etária	População estimada	Ano de referência
Crianças	0 a 9 anos	19.912	2020
Adolescentes	10 a 19 anos	18.269	2020
Total infantojuvenil	**0 a 19 anos**	**38.181**	**2020**

A dimensão do público escolar também pode ser observada pela estrutura da rede municipal de educação. Em 2026, Maricá possuía **90 unidades escolares municipais e mais de 30 mil estudantes matriculados**, abrangendo desde a Educação Infantil até etapas mais avançadas da formação escolar. Esse contingente representa uma base territorial ampla para articulação entre os núcleos esportivos, as escolas e as famílias.

O público prioritário não deve ser tratado como um grupo homogêneo. Crianças e adolescentes possuem diferentes idades, níveis de desenvolvimento, experiências esportivas, condições físicas, interesses e contextos familiares. A metodologia e a organização das turmas precisam considerar essas diferenças, evitando a reunião indiscriminada de participantes com necessidades incompatíveis e garantindo experiências adequadas a cada etapa de desenvolvimento.

Para as crianças, as atividades devem privilegiar ludicidade, experimentação, desenvolvimento das habilidades motoras básicas, socialização e contato positivo com diferentes práticas corporais. A iniciação esportiva não deve reproduzir precocemente modelos de treinamento de alto rendimento, nem estabelecer a competição como único parâmetro de reconhecimento.

Entre adolescentes, a proposta pode avançar na aprendizagem de fundamentos técnicos e táticos, no desenvolvimento da autonomia, no trabalho em equipe e na construção de percursos de formação esportiva. A participação deve continuar orientada pelo caráter educativo e inclusivo, permitindo também a identificação de aptidões e o encaminhamento de participantes interessados em processos de aperfeiçoamento.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A existência de mais de 40 modalidades no Maricá Esporte Presente amplia a possibilidade de atender diferentes interesses e perfis. A programação divulgada pelo município inclui atividades destinadas a crianças a partir dos quatro ou cinco anos, adolescentes, adultos e idosos, com modalidades coletivas, individuais, de combate, dança, condicionamento físico, esportes aquáticos e práticas recreativas.

Essa diversidade também favorece a permanência dos participantes, na medida em que identificação com a modalidade, acolhimento, adequação dos horários e percepção de evolução podem influenciar a continuidade da participação. A organização da oferta deverá, portanto, considerar a capacidade dos espaços e das equipes, as condições de segurança e, sempre que possível, as características e demandas observadas nos territórios.

Públicos que demandam atenção específica

Dentro do público geral, algumas condições podem produzir maiores barreiras de acesso ou permanência. A proposta adotará estratégias de mobilização e acompanhamento especialmente sensíveis a:

- crianças e adolescentes vinculados à rede pública de ensino;
- moradores de territórios com menor oferta ou maior dificuldade de acesso às atividades esportivas;
- participantes pertencentes a famílias alcançadas por políticas de proteção social;
- participantes com deficiência ou mobilidade reduzida;
- meninas e mulheres em contextos nos quais sejam identificadas barreiras à participação;
- crianças e adolescentes com pouca ou nenhuma experiência esportiva;
- participantes com redução recorrente de frequência ou dificuldade de permanência;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- pessoas mobilizadas ou encaminhadas por escolas e serviços públicos;
- participantes que demonstrem aptidão e interesse em processos de desenvolvimento esportivo.

Essas características não constituirão critérios de exclusão, segregação ou restrição de acesso. Servirão para orientar estratégias de mobilização, acolhimento, adaptação, organização das turmas e acompanhamento, preservando a gratuidade, a transparência e o caráter não discriminatório do Projeto.

A presença de famílias inscritas em programas sociais reforça a importância da gratuidade. Em junho de 2023, Maricá possuía 48.573 famílias no Cadastro Único e 14.967 beneficiárias do Bolsa Família. Em 2025, a Renda Básica de Cidadania alcançava cerca de 32 mil famílias em situação de vulnerabilidade social.

Esses dados não permitem inferir que os participantes do Maricá Esporte Presente estejam, necessariamente, em situação de vulnerabilidade, nem serão utilizados como condição de ingresso. Demonstram, porém, que parcela relevante da população municipal pode enfrentar restrições econômicas capazes de dificultar o acesso continuado a serviços esportivos privados. Nesse sentido, a oferta pública e gratuita contribui para que a renda familiar não determine a possibilidade de participação esportiva.

As estratégias de mobilização também deverão observar eventuais diferenças de participação entre meninas, mulheres e demais públicos, promovendo ambientes de respeito e oportunidades de acesso sem estereótipos ou barreiras discriminatórias.

As pessoas com deficiência integram o público do projeto e devem encontrar condições efetivas de participação. Isso envolve acessibilidade física e comunicacional, profissionais capacitados, avaliação das necessidades individuais e adaptação de regras, equipamentos e metodologias sempre que necessária. A experiência recente de Maricá com atividades paralímpicas demonstra a existência de demanda e potencial para

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ampliar práticas esportivas inclusivas no município. Em setembro de 2026, o Festival Paralímpico realizado na Arena Flamengo promoveu vivências de bocha, basquete e futsal para crianças e jovens com e sem deficiência.

Além do público diretamente matriculado, o Projeto alcança beneficiários indiretos. Familiares, responsáveis, escolas, profissionais da rede pública, organizações comunitárias e moradores dos territórios são mobilizados por eventos, apresentações, ações de culminância e atividades abertas. Essa dimensão fortalece o vínculo comunitário e amplia o alcance social dos núcleos.

Perfil operacional do público

Para orientar o planejamento, o público pode ser organizado em quatro grupos principais:

Grupo	Caracterização	Direcionamento
Crianças	Participantes em fase de desenvolvimento motor e social	Atividades lúdicas, iniciação esportiva e aprendizagem progressiva
Adolescentes	Participantes em processo de ampliação da autonomia e das competências esportivas	Formação técnica, convivência, liderança e valorização de talentos
Adultos e idosos	Participantes interessados em saúde, lazer e qualidade de vida	Atividades de participação, condicionamento físico e socialização
Pessoas com deficiência	Participantes de diferentes idades e condições funcionais	Práticas acessíveis, adaptadas e integradas às demais atividades

A inscrição de menores de idade deverá contar com a participação dos responsáveis legais, inclusive para apresentação da documentação e das informações necessárias à segurança do participante. A ficha de matrícula precisa reunir dados pessoais, contatos de emergência, informações de saúde e autorizações aplicáveis, observando a proteção de dados pessoais.

A formação das turmas considerará a faixa etária, a capacidade física, o nível de experiência, o número de vagas, a modalidade e a segurança da prática. Sempre que

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

pertinente, os profissionais poderão organizar grupos de iniciação e continuidade, permitindo progressão compatível com o desenvolvimento dos participantes.

O público prioritário também precisa ser compreendido em sua relação com o território. A possibilidade de frequentar as atividades depende da proximidade do núcleo, dos horários escolares e familiares, da disponibilidade de transporte, da segurança no deslocamento e da divulgação das vagas. Por isso, o processo de mobilização deverá envolver escolas, equipamentos públicos, famílias e lideranças comunitárias.

A permanência será acompanhada por registros de matrícula e frequência. Ausências recorrentes poderão motivar contato com a família ou com o próprio participante, buscando compreender dificuldades e identificar alternativas de retorno. Essa atuação terá caráter de acolhimento e orientação, sem gerar exposição ou tratamento constrangedor.

A meta de atendimento não será tratada apenas como número agregado. Os registros deverão permitir conhecer a distribuição dos participantes por núcleo, modalidade, faixa etária e, quando pertinente e autorizado, gênero, deficiência e território de residência. Essa organização permitirá verificar quais grupos estão sendo efetivamente alcançados e onde persistem barreiras de participação.

Assim, o público prioritário do Maricá Esporte Presente reúne crianças e adolescentes em idade escolar, consideradas suas diferentes condições sociais, territoriais e funcionais, sem afastar o caráter comunitário e intergeracional das atividades. A atuação da Oficina do Parque buscará favorecer que o acesso se traduza em **participação contínua, segura, inclusiva e significativa**, preservando os núcleos como espaços de esporte, aprendizagem, convivência e desenvolvimento humano.

5.4. Desigualdades e Barreiras de Acesso ao Esporte

O reconhecimento do esporte como direito social não significa que todas as pessoas disponham das mesmas condições para praticá-lo. Renda familiar, local de residência,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

disponibilidade de transporte, jornada de trabalho dos responsáveis, gênero, idade, deficiência e acesso à informação podem facilitar ou restringir a participação da população em atividades esportivas regulares.

Em Maricá, essas barreiras precisam ser analisadas em um território extenso, formado por quatro distritos e 50 bairros, com áreas de ocupação consolidada e localidades mais dispersas. O diagnóstico produzido durante a revisão do Plano Diretor identificou menor disponibilidade de determinados equipamentos públicos no distrito de Ponta Negra e em áreas localizadas acima da Rodovia Amaral Peixoto, onde os núcleos urbanos apresentam maior dispersão.

Essa configuração territorial pode produzir diferenças importantes no tempo e nas condições de deslocamento até os equipamentos esportivos. Para crianças e adolescentes, a distância deve ser considerada em conjunto com os horários escolares, a disponibilidade dos responsáveis e a segurança dos trajetos. A existência de uma vaga, isoladamente, não assegura o acesso quando o participante não possui condições regulares de chegar ao núcleo e retornar à sua residência.

A distribuição dos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente constitui uma resposta importante à dimensão territorial do município. Entretanto, a descentralização física precisa estar acompanhada de planejamento de horários, comunicação territorial e análise da demanda. Núcleos situados em áreas mais adensadas podem enfrentar procura superior à capacidade disponível, enquanto unidades inseridas em territórios mais dispersos podem demandar maior esforço de mobilização e articulação com escolas, famílias e serviços públicos.

As condições econômicas também influenciam diretamente o acesso ao esporte. Mesmo quando as atividades são gratuitas, a participação pode envolver custos indiretos relacionados ao transporte, vestuário, alimentação, materiais pessoais e disponibilidade de tempo dos responsáveis.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Em junho de 2023, Maricá registrava **48.573 famílias inscritas no Cadastro Único**, das quais **14.967 recebiam o Programa Bolsa Família**. Em 2025, aproximadamente **32 mil famílias em situação de vulnerabilidade social** eram alcançadas pela Renda Básica de Cidadania. Esses dados não indicam que todos os participantes do projeto estejam em situação de vulnerabilidade, mas demonstram que parcela relevante da população municipal depende de políticas de proteção social.

Nesse contexto, a gratuidade das atividades, a disponibilização de materiais esportivos e o fornecimento de uniformes contribuem para reduzir desigualdades de participação. A proposta busca evitar que a renda familiar determine quem pode frequentar regularmente uma modalidade esportiva.

Também é necessário impedir que procedimentos administrativos se transformem em barreiras indevidas. A matrícula deve reunir as informações essenciais para a identificação e a segurança do participante, mas o atendimento às famílias precisa ser orientador, acessível e compatível com diferentes níveis de familiaridade com recursos digitais e documentos administrativos.

As oportunidades de participação esportiva também são influenciadas por padrões culturais relacionados ao gênero. Algumas modalidades ainda são percebidas socialmente como predominantemente masculinas ou femininas, o que pode limitar escolhas, afetar o sentimento de pertencimento e contribuir para a desistência dos participantes.

Dados nacionais do IBGE ajudam a dimensionar essa desigualdade. Na Pesquisa Nacional de Saúde de 2019, **34,2% dos homens adultos atingiam o nível recomendado de atividade física no lazer, frente a 26,4% das mulheres**. Em pesquisa anterior sobre prática de esportes e atividades físicas, referente a 2015, a participação foi de **42,7% entre os homens e 33,4% entre as mulheres**. Embora provenientes de pesquisas com metodologias e períodos distintos e não específicas de Maricá, ambas revelam

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

diferenças de participação por sexo que justificam atenção a esse aspecto na execução local.

A menor participação de meninas e mulheres em determinadas práticas pode estar associada a fatores diversos, como ausência de referências femininas, divisão desigual das responsabilidades familiares, receio de constrangimentos, características da oferta ou incompatibilidade dos horários com suas rotinas. O acompanhamento das matrículas e da frequência permitirá verificar como ocorre a participação nos núcleos e, quando identificadas barreiras concretas, orientar medidas de mobilização, comunicação, organização de horários e composição das turmas.

As pessoas com deficiência, por sua vez, podem encontrar barreiras físicas, comunicacionais, metodológicas e atitudinais. Instalações com limitações de acessibilidade, materiais inadequados, ausência de recursos de apoio, insuficiente qualificação das equipes ou desconhecimento das possibilidades de adaptação podem restringir a participação, mesmo quando existam vagas disponíveis.

Em setembro de 2026, a Prefeitura informou que a rede municipal acompanhava mais de **1,7 mil pessoas com deficiência** em serviços especializados. Na mesma ocasião, o Maricá Esporte Presente possuía **650 pessoas com deficiência cadastradas**, oferecia **sete modalidades adaptadas** e possibilitava a participação em turmas regulares mediante avaliação técnica.

Esses números demonstram que a inclusão já constitui dimensão concreta do Projeto. A continuidade desse atendimento exige acessibilidade dos espaços, identificação das necessidades individuais, adaptação das práticas quando necessária, profissionais qualificados, comunicação com participantes e famílias e articulação com a rede municipal especializada.

A avaliação técnica relacionada à participação não deverá funcionar como mecanismo automático de exclusão. Sua finalidade será orientar condições de segurança, necessidade de apoio e adaptações adequadas à prática. Sempre que houver condições

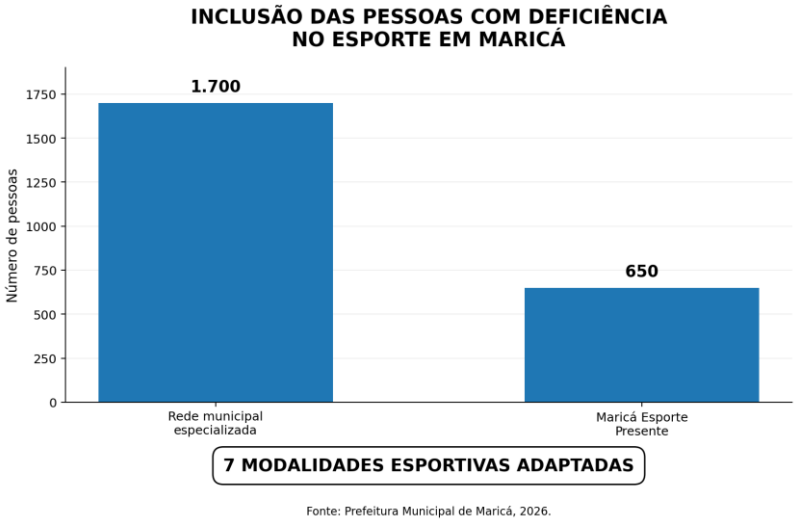
CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

compatíveis, a participação em turmas regulares poderá favorecer convivência, autonomia e pertencimento, enquanto as modalidades e turmas adaptadas permanecerão importantes para atender necessidades específicas e ampliar as possibilidades de desenvolvimento esportivo.



A diversidade de faixas etárias também exige atenção. Crianças, adolescentes, adultos e idosos possuem ritmos, objetivos e necessidades diferentes. Turmas formadas sem critérios adequados podem gerar insegurança, desmotivação ou dificuldade de aprendizagem.

Entre as crianças, práticas excessivamente competitivas e a cobrança precoce por desempenho podem afastar participantes com pouca experiência. Entre adolescentes, a ausência de progressão técnica ou de oportunidades de protagonismo pode reduzir o interesse. Para adultos e idosos, intensidade inadequada, horários pouco acessíveis e falta de orientação individualizada também podem comprometer a permanência.

A organização das turmas deverá considerar idade, experiência, capacidade funcional, objetivos da modalidade, número de participantes e segurança. Essa organização não possui caráter seletivo, mas busca garantir condições adequadas de aprendizagem e participação.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Outra barreira relevante é o acesso à informação. A existência de atividades gratuitas não assegura que toda a população conheça as oportunidades disponíveis. A divulgação concentrada apenas em meios digitais pode excluir famílias com acesso limitado à internet, pouca familiaridade com formulários eletrônicos ou dificuldade para acompanhar os canais institucionais.

Por essa razão, a comunicação deverá combinar canais digitais e estratégias presenciais de mobilização. Escolas, unidades de saúde, Centros de Referência de Assistência Social, associações comunitárias, equipamentos públicos e demais referências territoriais poderão contribuir para a divulgação das modalidades, horários, locais e procedimentos de inscrição, conforme a pertinência de cada território.

A linguagem utilizada deverá ser direta, acessível e compatível com diferentes públicos. As informações precisam indicar claramente a disponibilidade de vagas, os critérios de formação das turmas, a documentação necessária, os canais de atendimento e os procedimentos relacionados às listas de espera.

O acesso também não se encerra com a matrícula. Faltas recorrentes e abandono podem decorrer de mudanças nos horários escolares, dificuldades de deslocamento, responsabilidades familiares, problemas de saúde, incompatibilidade com a modalidade, conflitos no grupo ou falta de vínculo com a equipe.

A gestão deverá acompanhar a diferença entre vagas oferecidas, participantes matriculados, alunos ativos e frequência efetiva. Uma turma formalmente preenchida pode apresentar baixa ocupação real quando os registros não são atualizados ou quando participantes deixam de comparecer sem comunicação.

O acompanhamento das frequências permitirá identificar essas situações e orientar medidas de acolhimento, contato com os responsáveis e reorganização das vagas. A finalidade não é responsabilizar individualmente o participante pela ausência, mas compreender suas causas e buscar alternativas possíveis para favorecer o retorno e a permanência.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681



As barreiras identificadas não devem ser automaticamente atribuídas a todos os territórios ou participantes. Elas constituem dimensões que precisam ser verificadas por meio dos cadastros, registros de frequência, escuta das comunidades, visitas aos núcleos e diálogo com escolas e serviços públicos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A análise inicial de cada núcleo permitirá identificar quais obstáculos apresentam maior incidência em seu território. Esse diagnóstico deverá ser atualizado durante a execução, orientando ajustes nos horários, nas estratégias de divulgação, na composição das turmas, nas modalidades ofertadas e nas medidas de acessibilidade.

Dessa forma, reduzir as desigualdades de acesso depende da combinação entre gratuidade, distribuição territorial, acessibilidade, qualidade pedagógica, informação e acompanhamento da permanência. Para a Oficina do Parque, democratizar o esporte não significa apenas disponibilizar vagas, mas criar condições para que diferentes grupos conheçam, acessem e permaneçam nas atividades com segurança, respeito e possibilidade efetiva de desenvolvimento.

6. DIAGNÓSTICO DOS SETE NÚCLEOS ESPORTIVOS

6.1. Caracterização dos Territórios Atendidos

O Projeto Maricá Esporte Presente está organizado em sete núcleos esportivos distribuídos pelos bairros Flamengo, Mumbuca, Itapeba, Itaipuaçu, Caxito e Boqueirão. Essa configuração permite atender territórios com diferentes padrões de ocupação, densidade populacional, infraestrutura urbana, disponibilidade de equipamentos públicos e formas de mobilidade.

Os sete núcleos contemplados são: **Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar e Arena Tiro com Arco**. Em conjunto, possuem previsão de **3.750 atendimentos semanais**, correspondentes a aproximadamente **15.000 atendimentos mensais**, considerando quatro semanas de atividades.

A distribuição territorial demonstra que o projeto combina núcleos comunitários de atendimento diversificado com unidades direcionadas a modalidades que exigem estruturas específicas. Essa composição possibilita oferecer atividades de iniciação,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

participação, formação e desenvolvimento esportivo, respeitando a capacidade instalada e as características de cada local.



CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Arena Flamengo

Localizada no bairro Flamengo, a Arena Flamengo constitui o núcleo de maior capacidade do projeto, com referência de **2.000 atendimentos semanais**. Esse quantitativo corresponde a aproximadamente 53% de toda a capacidade semanal prevista para os sete núcleos, demonstrando sua centralidade na estrutura operacional do Maricá Esporte Presente.

O núcleo apresenta programação diversificada e estrutura compatível com atividades terrestres e aquáticas. A existência de piscinas amplia as possibilidades de atendimento, mas também demanda cuidados específicos com segurança, controle da qualidade da água, presença de profissionais habilitados, guardiões de piscina, higienização e manutenção cotidiana.

A concentração de atendimentos exige organização rigorosa das turmas, dos horários e dos fluxos de entrada e saída. Também requer acompanhamento permanente da ocupação das vagas, da frequência, da utilização dos espaços e da distribuição dos profissionais ao longo do dia.

A Arena Flamengo possui potencial para funcionar como referência para atividades de maior escala, eventos, apresentações, capacitações e ações integradas entre diferentes núcleos. Ao mesmo tempo, seu elevado volume de usuários demanda mecanismos próprios de supervisão, comunicação e prevenção de riscos.

Arena Mumbuca

A Arena Mumbuca possui referência de **500 atendimentos semanais**. Sua localização em uma área de centralidade urbana favorece a articulação com escolas, equipamentos públicos, serviços municipais e redes comunitárias.

A presença de diferentes serviços e fluxos populacionais no território amplia o potencial de mobilização do núcleo. A gestão deve observar a compatibilidade entre horários

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

esportivos, rotinas escolares e disponibilidade das famílias, garantindo que a localização favorável seja convertida em participação efetiva.

O núcleo pode desempenhar papel relevante na integração entre esporte, convivência comunitária e ações educativas. A proximidade com outros equipamentos também favorece encaminhamentos, divulgação de vagas e realização de atividades conjuntas.

Arena Itapeba

A Arena Itapeba possui referência de **450 atendimentos semanais** e está inserida em um território que também concentra a Arena Tiro com Arco. A presença de dois núcleos distintos no mesmo bairro amplia a diversidade esportiva local e fortalece Itapeba como uma referência territorial do projeto.

A Arena Itapeba apresenta potencial para atividades coletivas, individuais, recreativas e de combate, atendendo diferentes faixas etárias. A organização da programação deve considerar a convivência entre modalidades, a disponibilidade dos espaços e os requisitos de segurança específicos de cada prática.

A proximidade territorial com a Arena Tiro com Arco possibilita integração entre equipes, compartilhamento de estratégias de mobilização e desenvolvimento de ações conjuntas. Apesar dessa proximidade, os dois equipamentos devem manter planejamento, registros e controle operacional compatíveis com suas características próprias.

Arena Itaipuaçu

A Arena Itaipuaçu possui referência de **500 atendimentos semanais**. O núcleo está localizado em um dos territórios mais dinâmicos e populosos do município, marcado por expansão residencial, circulação entre bairros e crescente demanda por serviços públicos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A extensão territorial de Itaipuaçu exige atenção à origem dos participantes e às condições de deslocamento. Ainda que o núcleo esteja instalado em uma área de referência, moradores de localidades mais afastadas podem enfrentar trajetos maiores, dependência de transporte e incompatibilidade entre os horários das atividades e suas rotinas escolares ou familiares.

A programação deve considerar a diversidade etária da população e o potencial de elevada procura. O acompanhamento das inscrições, da frequência e das listas de espera permitirá avaliar se a distribuição das vagas responde adequadamente à demanda do território.

A articulação com as escolas de Itaipuaçu será estratégica para alcançar crianças e adolescentes, divulgar as modalidades e identificar horários compatíveis com os diferentes turnos escolares.

Arena Caxito

A Arena Caxito possui referência de **100 atendimentos semanais**. Embora apresente capacidade quantitativa menor em comparação com as arenas de Flamengo, Mumbuca, Itapeba e Itaipuaçu, sua presença amplia a capilaridade territorial do projeto.

Núcleos de menor porte podem estabelecer vínculos mais próximos com os participantes, as famílias e a comunidade. Essa característica favorece o acompanhamento individualizado, a identificação de demandas locais e a construção de uma rotina esportiva conectada ao território.

A menor escala não reduz a importância do núcleo. Pelo contrário, permite atender uma área que poderia encontrar maiores dificuldades para acessar equipamentos situados em outras regiões. O planejamento deve buscar a ocupação regular das vagas, a estabilidade das turmas e a adequação das modalidades à estrutura disponível.

Projeto Navegar – Boqueirão

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O Projeto Navegar, localizado no Boqueirão, possui referência de **100 atendimentos semanais** e apresenta vocação específica para atividades relacionadas ao ambiente aquático e às características naturais do município.

A presença de lagoas, orla e outros ambientes favoráveis às práticas náuticas constitui uma importante potencialidade de Maricá. O núcleo permite aproximar a população dessas modalidades, ampliar repertórios esportivos e valorizar a relação entre esporte, território e patrimônio ambiental.

As atividades demandam protocolos específicos de segurança, avaliação das condições climáticas, controle dos equipamentos, profissionais qualificados e orientação adequada aos participantes. A oferta também precisa considerar idade, capacidade física, experiência e eventuais restrições de saúde.

O Projeto Navegar diferencia-se dos núcleos convencionais por sua relação direta com o ambiente natural. Essa característica exige planejamento operacional próprio, sem afastar sua integração ao sistema de gestão, monitoramento e avaliação dos demais núcleos.

Arena Tiro com Arco – Itapeba

A Arena Tiro com Arco, localizada em Itapeba, possui referência de **100 atendimentos semanais**. Trata-se de um núcleo especializado, cuja modalidade requer espaço adequado, equipamentos específicos, organização das áreas de prática e acompanhamento por profissionais tecnicamente qualificados.

O tiro com arco pode atender objetivos de iniciação, formação e aperfeiçoamento esportivo. A modalidade favorece o desenvolvimento da concentração, da coordenação, do controle corporal, da disciplina e da precisão, podendo também integrar práticas olímpicas e paralímpicas.

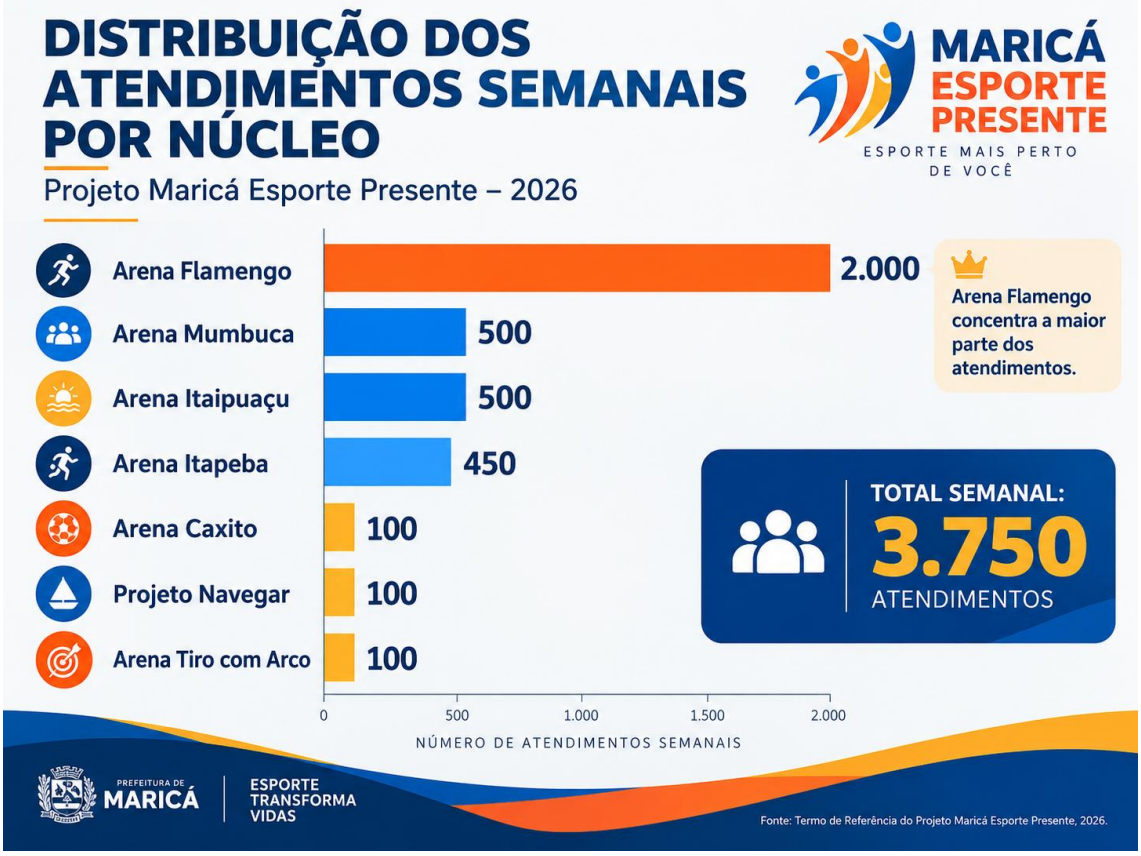
A existência de uma estrutura especializada amplia as possibilidades de formação esportiva no município e contribui para a identificação de participantes interessados em

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

percursos de desenvolvimento técnico. Sua operação deve preservar o acesso democrático, sem perder de vista os protocolos de segurança e a progressão pedagógica necessária.

Distribuição territorial dos atendimentos

A capacidade de atendimento não se distribui igualmente entre os sete núcleos. A Arena Flamengo concentra mais da metade da referência semanal, enquanto Mumbuca, Itapeba e Itaipuaçu compõem um segundo grupo de unidades com maior volume de atendimentos. Arena Caxito, Projeto Navegar e Arena de Tiro com Arco apresentam quantitativos menores, associados à escala ou à especialização das respectivas operações.



Essa distribuição exige um modelo de gestão proporcional à complexidade de cada unidade. A Arena Flamengo necessita de maior estrutura de pessoal, supervisão e

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

controle de fluxos, enquanto os núcleos especializados demandam profissionais, equipamentos e procedimentos diretamente relacionados às modalidades desenvolvidas.

A análise territorial demonstra, ainda, que a rede alcança áreas com diferentes padrões de ocupação e equipamentos com vocações esportivas distintas. A gestão deverá utilizar essa diversidade como elemento de planejamento, evitando tanto a aplicação de procedimentos incompatíveis com determinadas unidades quanto a fragmentação da execução em estruturas isoladas.

A caracterização apresentada constitui uma base inicial para a gestão e será complementada, no início da execução, pela vistoria e conferência das condições efetivamente recebidas em cada núcleo, abrangendo infraestrutura, equipamentos, acessibilidade, grade de horários, modalidades em funcionamento, cadastros e necessidades operacionais identificadas.

A Oficina do Parque compreende que os núcleos não devem funcionar como unidades isoladas. Eles integram uma única política municipal e precisam compartilhar diretrizes de atendimento, instrumentos de registro, protocolos de segurança, mecanismos de supervisão e identidade institucional.

Ao mesmo tempo, a gestão deverá respeitar as particularidades de cada território. A combinação entre coordenação integrada e planejamento territorializado permitirá manter unidade na execução, sem impor um funcionamento padronizado a equipamentos com escalas, estruturas, públicos e modalidades diferentes.

6.2. Estrutura e Capacidade Instalada

Para a execução da proposta, a Oficina do Parque considerará a capacidade instalada dos sete núcleos a partir da combinação entre **espaços físicos, equipamentos, materiais, recursos humanos e condições operacionais efetivamente disponíveis**. A análise não se limitará à dimensão física dos equipamentos, considerando também sua

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

compatibilidade com as modalidades, faixas etárias, quantitativo de participantes e requisitos de segurança e acessibilidade.

Os núcleos apresentam estruturas e escalas distintas. Algumas unidades possuem programação diversificada, enquanto outras estão associadas a práticas especializadas, como as atividades náuticas e o tiro com arco. A Oficina do Parque adotará planejamento compatível com essas diferenças, preservando, ao mesmo tempo, procedimentos integrados de gestão, acompanhamento e registro.

A referência operacional da parceria corresponde a **3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais**. Esses quantitativos representam atendimentos realizados e não necessariamente pessoas distintas, uma vez que o mesmo participante poderá gerar diferentes registros de presença ao longo do período. A distribuição prevista contempla 2.000 atendimentos semanais na Arena Flamengo; 500 na Arena Mumbuca; 450 na Arena Itapeba; 500 na Arena Itaipuaçu; e 100 em cada uma das unidades Arena Caxito, Projeto Navegar e Arena de Tiro com Arco.

A distribuição da capacidade revela diferentes níveis de complexidade. A Arena Flamengo concentra 2.000 atendimentos semanais; as Arenas Mumbuca e Itaipuaçu, 500 atendimentos cada; a Arena Itapeba, 450; e Arena Caxito, Projeto Navegar e Arena Tiro com Arco, 100 atendimentos semanais cada.

Arena Flamengo

A Arena Flamengo concentra a maior capacidade de atendimento da rede, correspondendo a aproximadamente 53% da referência semanal. Sua estrutura reúne atividades esportivas diversificadas e instalações aquáticas, com oferta de modalidades como natação, hidroginástica e práticas adaptadas.

Para essa unidade, a Oficina do Parque adotará organização operacional compatível com o elevado fluxo de participantes, contemplando distribuição das turmas e dos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

profissionais, controle de acessos, acompanhamento da frequência, uso simultâneo dos espaços e armazenamento dos materiais.

Nas áreas aquáticas, serão mantidos controles específicos relacionados à qualidade da água, higienização, manutenção e segurança, com observância da disponibilidade dos profissionais previstos para o funcionamento das piscinas.

A utilização da Arena Flamengo para eventos, apresentações, capacitações ou atividades integradas será organizada de forma compatível com a programação regular, buscando evitar interferências indevidas na continuidade das aulas e dos atendimentos.

Arenas Mumbuca, Itapeba e Itaipuaçu

As Arenas Mumbuca, Itapeba e Itaipuaçu constituem unidades de porte intermediário na rede e, em conjunto, representam **1.450 atendimentos semanais**. Suas programações abrangem diferentes modalidades e perfis de participantes.

A Oficina do Parque organizará a utilização desses espaços considerando capacidade das turmas, características das modalidades, circulação segura, disponibilidade de equipamentos e possibilidade de funcionamento simultâneo de diferentes atividades.

Na Arena Itapeba, a presença significativa de lutas e artes marciais exigirá atenção à organização das turmas, à utilização dos materiais de proteção, à adequação dos espaços e aos procedimentos de segurança próprios das modalidades com contato físico. A proximidade com a Arena de Tiro com Arco permitirá articulações logísticas e de mobilização, sem prejuízo da manutenção de registros e controles próprios para cada unidade.

Na Arena Itaipuaçu, o acompanhamento da ocupação das turmas, das inscrições, da frequência e das listas de espera permitirá à Oficina avaliar a correspondência entre a oferta disponível e a procura identificada no território.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Na Arena Mumbuca, a organização dos horários e dos fluxos de entrada e saída considerará o perfil do público atendido, a programação existente e sua inserção em área de maior circulação e proximidade com outros equipamentos públicos.

Arena Caxito

A Arena Caxito possui referência de **100 atendimentos semanais**. A Oficina do Parque organizará sua operação considerando a escala da unidade, as modalidades efetivamente existentes, as características do público e as condições verificadas no espaço.

Na etapa inicial, serão observados aspectos como piso, iluminação, cobertura, sanitários, acessos, áreas de apoio e condições gerais de segurança. A organização das turmas permanecerá compatível com a capacidade efetivamente constatada, evitando ocupação inadequada dos espaços.

A menor escala da unidade também permitirá acompanhamento próximo das turmas, da frequência e da ocupação das vagas, favorecendo estratégias de mobilização e relacionamento com as famílias e o território.

Projeto Navegar

O Projeto Navegar possui referência de **100 atendimentos semanais** e apresenta características específicas relacionadas às práticas náuticas e à influência direta das condições ambientais sobre sua operação.

A Oficina do Parque organizará as atividades considerando as condições dos equipamentos disponíveis, áreas de embarque e desembarque, materiais de segurança, capacidade de supervisão, faixa etária e nível de experiência dos participantes.

Serão adotados procedimentos para acompanhamento das condições climáticas e ambientais, inspeção dos equipamentos e comunicação com os usuários. Quando as condições de segurança impedirem a realização da atividade náutica, a equipe adotará

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

as providências operacionais previstas no planejamento e comunicará tempestivamente os participantes.

O dimensionamento das turmas será compatibilizado com a quantidade de equipamentos efetivamente disponíveis, o número de profissionais e a capacidade de acompanhamento seguro das atividades.

Arena Tiro com Arco

A Arena de Tiro com Arco possui referência de **100 atendimentos semanais** e apresenta requisitos específicos de organização e segurança.

A Oficina do Parque manterá controle da área de prática, da circulação de pessoas, dos equipamentos, das linhas de tiro e das áreas de espera, assegurando que o quantitativo de participantes permaneça compatível com os materiais disponíveis e com a capacidade de supervisão direta pelos profissionais responsáveis.

A programação poderá contemplar iniciação, formação e progressão técnica, preservado o acesso democrático à modalidade. As possibilidades de prática paralímpica serão desenvolvidas mediante condições adequadas de acessibilidade, acompanhamento técnico e adaptações pertinentes.

Condições de acessibilidade

A Oficina do Parque incorporará a acessibilidade à análise da capacidade efetivamente disponível em cada núcleo. A existência de **650 pessoas com deficiência cadastradas no Maricá Esporte Presente e de sete modalidades adaptadas** reforça a importância dessa dimensão para a continuidade das atividades.

A verificação inicial considerará acessos, circulação interna, sanitários, áreas de espera, sinalização, arquibancadas e condições de utilização dos espaços de prática. Barreiras identificadas serão registradas e, quando a solução extrapolar as atribuições ou os

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

recursos da parceria, comunicadas formalmente à Secretaria Municipal de Esportes para as providências cabíveis.

A acessibilidade também orientará a comunicação e a metodologia. Informações sobre inscrições, horários e funcionamento serão apresentadas de maneira compreensível, e as atividades receberão adaptações compatíveis com as necessidades identificadas e com a segurança da prática.

Levantamento técnico inicial

No início da execução, a Oficina do Parque realizará **levantamento técnico e inventário dos sete núcleos**, registrando as condições efetivamente recebidas e confrontando-as com as informações disponibilizadas na documentação da parceria. Esse procedimento complementará a base existente sem interromper o funcionamento regular das unidades.

O levantamento abrangerá:

- espaços disponíveis e respectivas formas de utilização;
- condições de pisos, coberturas, iluminação e ventilação;
- acessos, circulação e acessibilidade;
- sanitários, vestiários e áreas de apoio;
- piscinas e sistemas de tratamento, quando existentes;
- equipamentos e materiais esportivos;
- mobiliário e recursos administrativos;
- condições de armazenamento;
- instalações elétricas e hidráulicas aparentes;
- sinalização, saídas e equipamentos de emergência;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- necessidades de limpeza, conservação e manutenção;
- identificação dos bens existentes em cada unidade.

Essa etapa permitirá à Oficina diferenciar a capacidade prevista da capacidade efetivamente disponível no momento da assunção. Limitações que possam interferir na segurança, acessibilidade ou funcionamento das atividades serão documentadas, classificadas por prioridade e encaminhadas para tratamento dentro das competências e dos recursos da parceria ou, quando necessário, submetidas à Secretaria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

PAINEL FOTOGRÁFICO – ESTRUTURA DOS SETE NÚCLEOS

Projeto Maricá Esporte Presente – Página 1 de 2

Registros dos principais espaços utilizados nas atividades



Arena Flamengo

Bairro: Flamengo

Data do registro: 10/11/2023

Crédito da imagem: Prefeitura de Maricá / Evelen Gouvêa



Arena Mumbuca

Bairro: Mumbuca

Data do registro: 09/07/2026

Crédito da imagem: Prefeitura de Maricá / Acervo institucional



Arena Itapeba

Bairro: Itapeba

Data do registro: 19/05/2026

Crédito da imagem: Prefeitura de Maricá / Acervo institucional



Arena Itaipuaçu

Bairro: São Bento da Lagoa / Praia de Itaipuaçu

Data do registro: 23/04/2024

Crédito da imagem: Prefeitura de Maricá / Evelen Gouvêa

Fonte: Prefeitura Municipal de Maricá e documentos da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Gestão da capacidade instalada

Ao longo da execução, a Oficina do Parque acompanhará a utilização dos núcleos por meio da relação entre **vagas ofertadas, matrículas ativas, frequência efetiva, participantes ativos e listas de espera**. Esse acompanhamento permitirá identificar situações de baixa ocupação, elevada procura, necessidade de reposição de vagas ou outras condições que demandem ajuste operacional.

Qualquer reorganização de turmas observará a disponibilidade de espaço, profissionais, materiais, horários, segurança e recursos previstos para a parceria. Quando a providência depender de autorização da Secretaria, será formalmente submetida para análise antes de sua implementação.

Nos casos de baixa ocupação, a Oficina buscará inicialmente identificar suas causas — como horários incompatíveis, dificuldade de deslocamento, divulgação insuficiente, baixa identificação com determinada atividade ou desatualização dos registros — e adotará medidas de mobilização, comunicação e reorganização compatíveis com o objeto antes de propor eventual alteração da oferta.

A estrutura física e os equipamentos disponíveis também serão considerados na manutenção da programação esportiva. A Oficina preservará as modalidades em funcionamento e realizará os ajustes operacionais necessários para compatibilizá-las com as condições concretas dos espaços, submetendo alterações de maior alcance às autorizações cabíveis.

Assim, a Oficina do Parque tratará a capacidade instalada como resultado da articulação entre **infraestrutura, equipamentos, equipe, segurança, acessibilidade e organização operacional**. Sua gestão será orientada à preservação dos bens públicos, ao uso adequado dos espaços e à conversão da capacidade prevista em atendimento efetivo, seguro e qualificado à população.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

6.3. Potencialidades e Necessidades Identificadas

A análise dos sete núcleos evidencia uma rede esportiva já estruturada, com presença territorial, diversidade de modalidades, equipamentos especializados e capacidade significativa de atendimento. Essa escala, ao mesmo tempo em que representa uma importante potencialidade, exige mecanismos de gestão, supervisão, manutenção, monitoramento e integração compatíveis com as características de cada unidade.

As potencialidades e necessidades apresentadas neste diagnóstico foram identificadas a partir dos documentos da parceria, das informações institucionais disponíveis e dos dados públicos relacionados ao Projeto. No início da execução, a Oficina do Parque complementará essa base mediante levantamento técnico, inventário dos bens, conferência dos registros existentes e interlocução com as equipes, participantes e Secretaria Municipal de Esportes, sem condicionar a continuidade dos atendimentos à conclusão desse levantamento.

Rede territorial consolidada

Uma das principais potencialidades é a existência de sete núcleos distribuídos por diferentes áreas do município. Essa rede amplia a capilaridade da política esportiva, aproxima as atividades dos locais de residência da população e reduz a dependência de um único equipamento centralizado.

A presença de unidades no Flamengo, Mumbuca, Itapeba, Itaipuaçu, Caxito e Boqueirão permite alcançar territórios com características distintas. Essa distribuição favorece a adaptação das atividades aos perfis comunitários e cria condições para articular o projeto com escolas, unidades de saúde, serviços socioassistenciais e organizações locais.

A partir dessa estrutura, a Oficina do Parque adotará procedimentos integrados de atendimento, registro, supervisão, comunicação e monitoramento, preservando simultaneamente as particularidades operacionais e territoriais de cada núcleo. O

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

objetivo será evitar a fragmentação da gestão sem impor funcionamento uniforme a unidades com estruturas e públicos distintos.

Capacidade expressiva de atendimento

A referência de **3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais** demonstra a abrangência operacional do Projeto. A Arena Flamengo concentra 2.000 atendimentos semanais; Mumbuca e Itaipuaçu, 500 cada; Itapeba, 450; e Arena Caxito, Projeto Navegar e Arena de Tiro com Arco, 100 atendimentos semanais por unidade.

Essa distribuição exige níveis diferenciados de acompanhamento. A Oficina do Parque organizará supervisão, equipes, controles e recursos de acordo com a escala e as características de cada unidade, dedicando atenção específica aos núcleos que envolvem ambientes aquáticos, práticas náuticas, lutas ou tiro com arco.

O acompanhamento da capacidade distinguirá vagas ofertadas, matrículas, participantes ativos, frequência e atendimentos realizados, permitindo leitura confiável dos resultados e evitando que indicadores de naturezas distintas sejam apresentados como equivalentes.

Diversidade de modalidades

A diversidade esportiva constitui outra potencialidade relevante. Em 2026, foram divulgadas mais de **40 modalidades gratuitas e mais de 200 atividades distribuídas nos sete núcleos**, abrangendo esportes coletivos, lutas, dança, condicionamento físico, atividades aquáticas, práticas náuticas, tiro com arco e atividades destinadas ao público infantil. Markdown colado

Essa variedade permite atender diferentes interesses e objetivos, desde iniciação esportiva, recreação, saúde e convivência até formação técnica e desenvolvimento de talentos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A Oficina do Parque organizará a execução de modo a manter correspondência entre modalidade, estrutura física, materiais, qualificação profissional e segurança. Cada atividade será vinculada à grade, aos profissionais responsáveis, ao planejamento pedagógico e aos respectivos registros de frequência e acompanhamento.

A procura por modalidade também será monitorada. Situações de elevada demanda poderão exigir gestão de listas de espera e reorganização das turmas dentro das possibilidades da parceria, enquanto baixas ocupações serão analisadas quanto a horários, comunicação, mobilização territorial e aderência da atividade ao público atendido.

Estruturas especializadas

A presença de piscinas na Arena Flamengo, de unidade destinada ao tiro com arco e de núcleo relacionado às práticas náuticas amplia a diversidade técnica da rede e possibilita acesso gratuito a experiências esportivas que dependem de estruturas específicas.

O Projeto Navegar estabelece relação direta com as características ambientais do município; a Arena de Tiro com Arco oferece condições para iniciação e desenvolvimento em modalidade olímpica e paralímpica; e a Arena Flamengo concentra atividades aquáticas em escala significativa.

A Oficina do Parque adotará, nessas unidades, procedimentos específicos de segurança, inspeção, conservação e organização das turmas, compatíveis com os riscos e exigências de cada prática. A operação considerará profissionais habilitados, condições ambientais, equipamentos disponíveis e capacidade segura de supervisão.

Alcance intergeracional

Embora crianças e adolescentes em idade escolar constituam o público prioritário, o Projeto também atende jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência, conferindo aos núcleos caráter comunitário e intergeracional.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A convivência entre diferentes públicos, somada à realização de eventos e ações de integração, pode fortalecer vínculos familiares e comunitários e ampliar o sentimento de pertencimento aos equipamentos públicos.

A Oficina do Parque organizará turmas, horários e estratégias de mobilização de modo a preservar a prioridade conferida às crianças e aos adolescentes, sem restringir a participação dos demais cidadãos nas atividades compatíveis com seus perfis e com a capacidade dos núcleos.

Inclusão das pessoas com deficiência

O Maricá Esporte Presente já possui atuação concreta na inclusão esportiva. Em setembro de 2026, o Projeto registrava **650 pessoas com deficiência cadastradas**, sete modalidades adaptadas e participação em turmas regulares mediante avaliação técnica.

Essa base permite à Oficina do Parque preservar e qualificar práticas inclusivas já existentes. A atuação considerará acessibilidade física e comunicacional, disponibilidade e adequação dos materiais, formação das equipes, identificação das necessidades individuais e articulação com famílias e serviços públicos quando pertinente.

A participação poderá ocorrer em turmas regulares ou específicas, conforme as necessidades do participante, as características da modalidade e as condições de segurança, sem utilização da avaliação técnica como mecanismo automático de exclusão.

Integração com a rede escolar

A existência de mais de 30 mil estudantes na rede municipal de ensino cria importante possibilidade de articulação entre os núcleos esportivos e as escolas. Essa relação pode contribuir para divulgação das atividades, aproximação com o público prioritário, comunicação com as famílias e realização de ações integradas, sem atribuir ao Projeto funções próprias da política educacional.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A Oficina do Parque estruturará essa articulação de forma sistemática, mediante mapeamento das escolas situadas no raio de abrangência definido para a parceria, organização das visitas, identificação de interlocutores e registro das ações desenvolvidas.

Vínculo comunitário e visibilidade pública

O projeto possui presença reconhecida no município e capacidade de mobilizar participantes e famílias. Eventos esportivos, festivais, apresentações e ações de encerramento ampliam a visibilidade das atividades e valorizam o percurso dos alunos.

Em novembro de 2025, uma apresentação realizada na Arena Flamengo reuniu aproximadamente 150 participantes de balé, jazz, dança de salão e ritmos, com idades entre quatro anos e mais de 60 anos. A ação demonstra o potencial dos eventos para aproximar diferentes públicos e compartilhar os resultados do trabalho desenvolvido ao longo do ano.

Na proposta da Oficina do Parque, os eventos serão vinculados ao planejamento esportivo e pedagógico dos núcleos, com finalidade definida, programação, responsáveis, medidas de segurança, controle de participação e registro de sua realização, evitando que se convertam em ações isoladas da rotina do Projeto.

Equipe multidisciplinar

A composição prevista de profissionais esportivos e de apoio multidisciplinar amplia as condições de acolhimento e acompanhamento dos participantes. Psicólogos, fisioterapeutas, assistentes sociais e técnicos de enfermagem poderão contribuir, dentro dos limites de suas atribuições profissionais, para orientação, prevenção de riscos, acompanhamento e articulação com os serviços competentes.

A Oficina do Parque estabelecerá fluxos de atuação, registro e encaminhamento, delimitando responsabilidades e preservando o sigilo das informações quando aplicável.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Essa organização buscará evitar sobreposição de funções e assegurar utilização adequada das competências previstas para a equipe.

A formação continuada será integrada à gestão dos profissionais. Além dos conteúdos relacionados às atividades esportivas, a Oficina abordará temas pertinentes à inclusão, acessibilidade, proteção integral, segurança, primeiros socorros, convivência, atendimento ao público, ética e produção dos registros necessários à execução.

Gestão da informação e monitoramento

A operação de sete núcleos, com múltiplas modalidades e elevado volume de atendimentos, produz quantidade significativa de informações. Quando registradas de forma padronizada e confiável, essas informações constituem instrumento relevante de gestão.

A Oficina do Parque adotará critérios comuns para matrículas, frequência, permanência, listas de espera, ocorrências, materiais e relatórios, com consolidação periódica das informações por núcleo e modalidade.

Os dados serão utilizados não apenas para comprovação das metas, mas também para subsidiar decisões operacionais. O acompanhamento permitirá identificar diferenças de ocupação, procura por atividades, barreiras de permanência e situações que demandem providências corretivas.

Conservação e manutenção

A continuidade das atividades depende da preservação dos espaços, equipamentos e materiais utilizados nos sete núcleos. Piscinas, quadras, áreas externas, instalações de apoio, embarcações, arcos, alvos e materiais esportivos apresentam necessidades distintas de inspeção, conservação e manutenção.

Como a documentação disponível não consolida inventário físico atualizado de todos os bens e condições de todas as unidades, a Oficina do Parque realizará levantamento

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

inicial com registro dos itens existentes, localização, estado de conservação e necessidades identificadas.

Esse inventário orientará prioridades de manutenção, reposição e controle patrimonial. Situações capazes de comprometer a segurança serão registradas e tratadas dentro das competências da parceria ou comunicadas formalmente à Secretaria para as providências cabíveis.

Continuidade das atividades

O caráter emergencial da parceria torna a continuidade uma das necessidades centrais. A transição entre organizações não pode provocar perda de informações, interrupção injustificada das aulas, desmobilização das equipes ou rompimento dos vínculos construídos com os participantes.

A existência de núcleos ativos, milhares de usuários e programação diversificada constitui uma base sólida, mas também aumenta os impactos de qualquer descontinuidade. A transição deverá priorizar o recebimento dos registros, a conferência da situação das turmas, a organização das equipes e a comunicação clara com participantes e famílias.

A Oficina do Parque deverá preservar as atividades regulares e introduzir aperfeiçoamentos de forma gradual, evitando mudanças desnecessárias antes da conclusão do diagnóstico operacional.

O diagnóstico evidencia que o Projeto Maricá Esporte Presente não parte de uma estrutura inexistente. Trata-se de uma política em funcionamento, com alcance relevante, equipamentos distribuídos e reconhecimento comunitário. O desafio consiste em manter essa rede ativa e aprimorar sua capacidade de planejamento, segurança, inclusão e demonstração de resultados.

As potencialidades identificadas oferecem condições favoráveis para uma execução qualificada. As necessidades, por sua vez, orientam as prioridades da gestão e deverão

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ser acompanhadas desde o início da parceria. A atuação da Oficina do Parque buscará transformar a capacidade já existente em uma rede cada vez mais integrada, acessível, segura e orientada às necessidades reais da população.

7. PROBLEMATIZAÇÃO DA REALIDADE E NEXO COM A PROPOSTA

O diagnóstico apresentado evidencia que Maricá reúne crescimento populacional expressivo, ampla extensão territorial e diferenças entre bairros e distritos quanto à mobilidade, à disponibilidade de equipamentos públicos e às condições de acesso às atividades esportivas. Nesse contexto, a existência de sete núcleos descentralizados do Projeto Maricá Esporte Presente constitui importante instrumento de aproximação da política esportiva com os diferentes territórios do município.

A manutenção dessa rede exige uma estrutura de gestão capaz de articular simultaneamente equipes, materiais esportivos, turmas, participantes, condições de funcionamento dos espaços, apoio logístico, comunicação com as famílias, acompanhamento de indicadores e interlocução institucional. A descontinuidade ou desorganização de qualquer desses componentes pode repercutir diretamente na regularidade dos atendimentos e no funcionamento dos núcleos.

Essa necessidade assume maior relevância diante da escala do Projeto, cuja referência corresponde a 3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais. Uma interrupção das atividades afetaria crianças, adolescentes, pessoas com deficiência, adultos, pessoas idosas e famílias que utilizam os núcleos como espaços de prática esportiva, convivência, formação e participação comunitária.

Além da continuidade dos atendimentos, a gestão precisa considerar as características específicas de cada unidade. Os sete núcleos apresentam diferentes capacidades, modalidades, estruturas físicas, públicos e exigências operacionais. Enquanto algumas unidades concentram maior volume de atividades e participantes, outras estão vinculadas a práticas especializadas ou apresentam dinâmica territorial própria. Essa

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

diversidade requer procedimentos integrados de gestão, sem desconsiderar as particularidades de cada equipamento.

O diagnóstico também identifica fatores capazes de dificultar o acesso ou a permanência, entre eles distância, deslocamento, incompatibilidade de horários, insuficiência de informação, barreiras relacionadas ao gênero, necessidades de acessibilidade e diferentes condições socioeconômicas. A disponibilidade de uma vaga, isoladamente, não assegura participação efetiva quando persistem obstáculos para o ingresso ou a permanência nas atividades.

Diante dessa realidade, a questão central enfrentada pela proposta consiste em assegurar a continuidade e o funcionamento integrado dos sete núcleos, preservando sua capacidade de atendimento, diversidade esportiva, alcance territorial e caráter inclusivo, ao mesmo tempo em que se mantêm controles administrativos, operacionais e técnicos compatíveis com a escala da execução.

É nesse ponto que se estabelece o nexo direto com a proposta da Oficina do Parque. A OSC assumirá a gestão administrativa, financeira, logística, esportiva, pedagógica e operacional dos sete núcleos, organizando as equipes, preservando a programação em funcionamento, administrando materiais e recursos, acompanhando turmas e frequência e mantendo os controles necessários ao cumprimento das metas e à adequada execução da parceria.

A Oficina do Parque adotará procedimentos comuns de gestão e monitoramento para toda a rede, sem tratar os núcleos como unidades idênticas. A alocação de profissionais, a organização das turmas, o acompanhamento da ocupação das vagas, os protocolos de segurança, a logística de materiais e as estratégias de mobilização serão compatibilizados com a estrutura e as características de cada unidade.

Para enfrentar as barreiras de acesso e permanência identificadas no diagnóstico, a Oficina articulará ações de comunicação territorial, acompanhamento da frequência, gestão de listas de espera, interlocução com escolas e famílias e medidas de

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

acessibilidade compatíveis com as necessidades dos participantes e com as condições dos espaços.

A gestão também será orientada por informações verificáveis. A Oficina acompanhará matrículas, atendimentos, frequência, permanência, ocupação das vagas, distribuição do público, inclusão, funcionamento das modalidades e demais indicadores previstos, utilizando essas informações para identificar desvios e adotar providências corretivas durante a execução.

A proposta, portanto, não parte da criação de uma nova estrutura esportiva, mas da assunção organizada de uma rede já em funcionamento. A Oficina do Parque buscará preservar as atividades, os vínculos estabelecidos e a capacidade existente, introduzindo os procedimentos administrativos, técnicos e operacionais necessários à execução do novo instrumento de parceria.

Dessa forma, o nexo entre a realidade diagnosticada e a solução apresentada pode ser sintetizado em três compromissos: assegurar a continuidade dos atendimentos; organizar a gestão integrada dos sete núcleos respeitando suas particularidades; e favorecer condições efetivas de acesso, permanência, segurança e inclusão dos participantes.

Esses compromissos constituem a base dos objetivos, da metodologia, das metas e dos mecanismos de monitoramento desenvolvidos nos capítulos seguintes da proposta.

8. JUSTIFICATIVA TÉCNICA E SOCIAL

A continuidade do Projeto Maricá Esporte Presente justifica-se pela relevância do esporte e do lazer como instrumentos de desenvolvimento integral, promoção da saúde, convivência, formação e participação social. Por meio de seus sete núcleos, o Projeto assegura acesso gratuito a diferentes práticas esportivas e recreativas, alcançando públicos de distintas idades e territórios do município, em consonância com os pressupostos estabelecidos no Termo de Referência. Termo de Referência enviar OSC …

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Sua relevância social também está relacionada à diversidade do público atendido. Crianças e adolescentes encontram nas atividades oportunidades de aprendizagem, desenvolvimento motor, socialização, cooperação e construção de vínculos. Para jovens, adultos e pessoas idosas, a prática regular pode favorecer saúde, autonomia, lazer e convivência. No atendimento às pessoas com deficiência, a oferta esportiva amplia as possibilidades de participação, desenvolvimento de habilidades e inclusão em ambientes comunitários.

Em um município territorialmente extenso e marcado por diferentes condições de mobilidade e acesso aos serviços públicos, a distribuição dos núcleos por Flamengo, Mumbuca, Itapeba, Itaipuaçu, Caxito e Boqueirão amplia a proximidade entre as atividades esportivas e os territórios atendidos. Essa descentralização reduz a dependência de um único equipamento e favorece condições mais acessíveis de participação para públicos com diferentes rotinas e possibilidades de deslocamento.

A interrupção das atividades, ainda que temporária, pode produzir perda de continuidade das rotinas esportivas, enfraquecimento dos vínculos com participantes e famílias, desorganização das turmas e necessidade de posterior recomposição da operação. Essa preocupação não decorre apenas da proposta da Oficina do Parque: o próprio Aviso de Dispensa identifica a urgência em evitar a interrupção do Maricá Esporte Presente e define como objeto a gestão dos sete núcleos para assegurar a continuidade da política pública municipal de esporte.

Sob o ponto de vista técnico, a execução exige capacidade de planejamento, coordenação e controle compatível com a dimensão da rede. A referência de 3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais, distribuída entre núcleos com diferentes estruturas e modalidades, demanda organização das equipes, turmas e horários, disponibilização de materiais, suporte logístico, acompanhamento da frequência e adoção de procedimentos voltados à segurança, acessibilidade e qualidade das atividades.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A diversidade das unidades também exige respostas operacionais específicas. Equipamentos de maior escala demandam controles proporcionais ao volume de participantes e atividades, enquanto práticas aquáticas, náuticas, lutas e tiro com arco requerem atenção particular às condições dos espaços, aos materiais empregados, à qualificação profissional e aos protocolos de segurança. A Oficina do Parque adotará uma gestão integrada, com procedimentos comuns de acompanhamento e registro, sem desconsiderar as particularidades técnicas e territoriais de cada núcleo.

No âmbito da parceria proposta, a Oficina do Parque mobilizará os recursos humanos, materiais, administrativos, financeiros e logísticos necessários à execução do objeto, estruturando sua atuação de forma articulada e sujeita ao acompanhamento e à fiscalização da Secretaria Municipal de Esportes. Essa organização permitirá relacionar os recursos empregados às atividades executadas, às metas pactuadas e às evidências produzidas ao longo da vigência.

A Oficina também implantará rotinas de monitoramento, registro e avaliação destinadas a acompanhar atendimentos, matrículas, frequência, permanência, ocupação das vagas, inclusão, funcionamento das modalidades e demais indicadores previstos. A produção sistemática dessas informações permitirá identificar desvios, orientar providências corretivas e demonstrar de forma verificável os resultados alcançados.

A justificativa técnica da proposta, portanto, reside na capacidade de organizar uma operação multiesportiva e territorialmente distribuída, preservando o funcionamento dos sete núcleos e assegurando os recursos, controles e procedimentos necessários à execução. Sua justificativa social está na preservação do acesso gratuito da população às atividades esportivas e recreativas e na manutenção dos vínculos já estabelecidos entre participantes, famílias, profissionais e territórios.

Durante o período de execução, a Oficina do Parque buscará assegurar regularidade dos atendimentos, segurança das práticas, inclusão, organização administrativa e adequada

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

aplicação dos recursos públicos, convertendo os meios disponibilizados pela parceria em continuidade efetiva das atividades e cumprimento das metas pactuadas.

9. MARCOS NORMATIVOS E ALINHAMENTO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

A proposta está fundamentada no reconhecimento do esporte e do lazer como direitos sociais e como instrumentos de promoção da saúde, inclusão, educação, cidadania e desenvolvimento comunitário. Sua execução observará a legislação aplicável às políticas esportivas, às parcerias com organizações da sociedade civil, à proteção dos públicos atendidos, à acessibilidade, à transparência e ao tratamento de dados pessoais.

9.1. Constituição Federal e direito ao esporte

A Constituição Federal de 1988 estabelece o lazer como direito social e determina, em seu artigo 217, que é dever do Estado fomentar práticas esportivas formais e não formais como direito de cada pessoa. Também orienta que o poder público incentive o lazer como forma de promoção social. Esses fundamentos sustentam a oferta pública e gratuita das atividades desenvolvidas nos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente.

A proposta também se relaciona aos princípios constitucionais da dignidade da pessoa humana, da igualdade, da proteção integral de crianças e adolescentes e da atuação administrativa orientada pela legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

9.2. Lei Geral do Esporte

A Lei Federal nº 14.597/2023 — Lei Geral do Esporte — reconhece o esporte como direito fundamental e estabelece as bases do Sistema Nacional do Esporte. A norma organiza a política esportiva a partir das dimensões da formação esportiva, da excelência esportiva e do esporte para toda a vida, além de incorporar princípios relacionados à democratização do acesso, inclusão, segurança, integridade e igualdade de oportunidades.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O Projeto Maricá Esporte Presente está alinhado principalmente ao esporte para toda a vida e à formação esportiva, sem excluir ações de aperfeiçoamento e desenvolvimento de participantes com aptidão para modalidades específicas. A diversidade das atividades permite contemplar práticas educacionais, recreativas, de participação e de desenvolvimento esportivo, respeitando as características, os interesses e as condições de cada público.

A proposta também considera a igualdade de oportunidades entre mulheres e homens, o enfrentamento de práticas discriminatórias e a prevenção de situações de intimidação e violência no ambiente esportivo, em conformidade com as atualizações incorporadas à legislação nacional do esporte.

9.3. Proteção integral de crianças e adolescentes

Considerando a presença prioritária de crianças e adolescentes em idade escolar, a execução observará a Lei Federal nº 8.069/1990 — Estatuto da Criança e do Adolescente. O ECA estabelece que família, sociedade e poder público devem assegurar, com absoluta prioridade, os direitos à educação, ao esporte, ao lazer, à dignidade, ao respeito e à convivência familiar e comunitária.

Esse alinhamento será traduzido em medidas de proteção, acompanhamento da participação, respeito à faixa etária, comunicação com responsáveis, prevenção de violências e encaminhamento de situações que demandem atenção da rede de proteção. As atividades devem ocorrer em ambientes seguros, acolhedores e compatíveis com a condição peculiar de desenvolvimento desse público.

9.4. Inclusão e acessibilidade

A Lei Federal nº 13.146/2015 — Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência — assegura o acesso ao esporte e ao lazer em igualdade de oportunidades. A legislação determina a eliminação de barreiras e a adoção de condições que favoreçam a participação plena das pessoas com deficiência.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A proposta incorpora esse princípio por meio da inclusão em atividades regulares sempre que houver condições técnicas e de segurança, da oferta de práticas adaptadas, da qualificação das equipes e da identificação de barreiras físicas, comunicacionais, metodológicas e atitudinais. As medidas de acessibilidade serão organizadas de acordo com as características dos espaços, das modalidades e das pessoas atendidas, com adoção de adaptações razoáveis quando necessárias.

9.5. Direitos da pessoa idosa

A participação de pessoas idosas encontra respaldo na Lei Federal nº 10.741/2003 — Estatuto da Pessoa Idosa, que reconhece o esporte, o lazer, a saúde, a cidadania e a convivência comunitária como direitos que devem ser assegurados com prioridade.

As atividades destinadas a esse público deverão respeitar suas condições funcionais, promover participação segura e contribuir para autonomia, socialização, mobilidade e qualidade de vida, sem práticas discriminatórias relacionadas à idade.

9.6. Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil

A parceria entre a Administração Pública Municipal e a Oficina do Parque será regida pela Lei Federal nº 13.019/2014, conhecida como Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil — MROSC. A norma disciplina as parcerias destinadas à execução de atividades e projetos de interesse público e recíproco, mediante plano de trabalho e instrumento jurídico próprio.

A execução observará os princípios da legalidade, legitimidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, transparência, economicidade, eficiência e eficácia. Também serão adotados procedimentos de planejamento, registro, monitoramento, avaliação de resultados e prestação de contas, com demonstração da adequada aplicação dos recursos e do cumprimento das metas pactuadas.

No âmbito municipal, a parceria está submetida ao Decreto Municipal nº 54, de 30 de maio de 2017, que regulamenta, em Maricá, as parcerias decorrentes da Lei Federal nº

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

13.019/2014. A formalização por dispensa de chamamento público decorre da situação emergencial e da necessidade de evitar a interrupção das atividades, nos termos do artigo 30, inciso I, do MROSC, preservadas as exigências de habilitação, transparência, fiscalização e prestação de contas.

9.7. Proteção de dados, transparência e responsabilidade administrativa

O tratamento de dados de participantes, responsáveis, profissionais e demais envolvidos observará a Lei Federal nº 13.709/2018 — Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. A coleta e utilização das informações ficarão limitadas às finalidades necessárias à inscrição, ao acompanhamento das atividades, à comunicação, ao monitoramento e à prestação de contas.

Nos registros envolvendo crianças, adolescentes, pessoas com deficiência ou informações relacionadas à saúde, serão adotados cuidados específicos quanto à autorização, ao acesso, ao armazenamento e ao compartilhamento. A divulgação de fotografias, vídeos ou outras formas de identificação dependerá de autorização adequada e do respeito à finalidade institucional.

A proposta também está alinhada aos princípios da transparência e do controle social, com manutenção de registros verificáveis, documentos comprobatórios, relatórios de execução e informações sobre o cumprimento das metas físicas e financeiras.

9.8. Alinhamento às políticas públicas municipais

No âmbito local, a proposta integra a política pública de esporte e lazer conduzida pela Prefeitura de Maricá, por meio da Secretaria Municipal de Esportes. Sua execução fortalece a descentralização das atividades, a utilização social dos equipamentos públicos e a ampliação do acesso gratuito da população às práticas esportivas.

O projeto também favorece a articulação entre esporte, educação, saúde, assistência social, proteção de direitos e inclusão, especialmente no atendimento a crianças e adolescentes, pessoas com deficiência, idosos e famílias em situação de vulnerabilidade.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Essa abordagem intersetorial amplia a capacidade de identificação de demandas e de encaminhamento aos serviços públicos competentes, sem substituir as atribuições específicas de cada política setorial.

9.9. Convergência com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

A execução apresenta convergência com a Agenda 2030 das Nações Unidas, especialmente com os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- **ODS 3 — Saúde e Bem-Estar:** incentivo à prática regular de atividades físicas e à melhoria da qualidade de vida;
- **ODS 4 — Educação de Qualidade:** contribuição para o desenvolvimento integral e para processos educativos por meio do esporte;
- **ODS 5 — Igualdade de Gênero:** estímulo à participação de meninas e mulheres em condições de igualdade;
- **ODS 10 — Redução das Desigualdades:** ampliação do acesso gratuito e inclusão de públicos historicamente sujeitos a barreiras;
- **ODS 11 — Cidades e Comunidades Sustentáveis:** fortalecimento da convivência comunitária e da utilização democrática dos espaços públicos;
- **ODS 16 — Paz, Justiça e Instituições Eficazes:** gestão transparente, proteção de direitos e prevenção de violências;
- **ODS 17 — Parcerias e Meios de Implementação:** cooperação entre poder público, organização da sociedade civil, famílias e comunidades.

O conjunto desses marcos orienta uma execução comprometida com o esporte como direito, com a proteção integral dos participantes e com a utilização responsável dos recursos públicos. Dessa forma, a proposta não se limita ao cumprimento formal da legislação, mas incorpora seus princípios à metodologia, à gestão, ao monitoramento e às relações estabelecidas nos sete núcleos esportivos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

10. OBJETO DA PARCERIA

A presente parceria tem por objeto a gestão administrativa, logística e esportiva de 07 (sete) núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente, assegurando a continuidade da política pública municipal de esporte.

A Oficina do Parque executará o objeto nos seguintes núcleos:

- Arena Flamengo;
- Arena Mumbuca;
- Arena Itapeba;
- Arena Itaipuaçu;
- Arena Caxito;
- Projeto Navegar, no Boqueirão;
- Arena de Tiro com Arco, em Itapeba.

Para o cumprimento do objeto, a Oficina do Parque organizará e acompanhará as atividades esportivas; disponibilizará e coordenará os profissionais previstos; prestará o suporte administrativo e operacional necessário; realizará a gestão de materiais e equipamentos; assegurará o apoio logístico ao funcionamento dos espaços; manterá os controles de inscrições, turmas e frequência; organizará a comunicação com participantes e responsáveis; e acompanhará as metas, os indicadores e os resultados da execução.

A Oficina adotará, ainda, procedimentos de inclusão e acessibilidade, proteção dos públicos atendidos, integração entre os núcleos, segurança das atividades e acompanhamento das condições necessárias ao funcionamento dos espaços. A execução será apoiada por registros técnicos, administrativos e financeiros que

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

permitam demonstrar as atividades realizadas, o cumprimento das metas e a adequada aplicação dos recursos da parceria.

As ações serão executadas pelo período de 06 (seis) meses, limitado a 180 (cento e oitenta) dias, sem prorrogação, observando-se a referência de 3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais, bem como as particularidades, modalidades, estruturas e condições operacionais de cada núcleo.

A execução ficará sob responsabilidade da Oficina do Parque, observadas as atribuições de acompanhamento, monitoramento e fiscalização da Secretaria Municipal de Esportes. A OSC preservará o caráter público, gratuito, inclusivo e territorialmente descentralizado do Projeto Maricá Esporte Presente, organizando os recursos e procedimentos necessários ao cumprimento integral do objeto e das metas pactuadas.

11. PÚBLICO-ALVO E ABRANGÊNCIA TERRITORIAL

O Projeto Maricá Esporte Presente destina-se à população do município de Maricá, com prioridade para **crianças e adolescentes em idade escolar**, sem excluir jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência. A participação será gratuita e organizada conforme a disponibilidade de vagas, as faixas etárias atendidas, as condições de segurança e as características técnicas de cada modalidade.

O público direto compreende as pessoas regularmente inscritas nas atividades desenvolvidas nos sete núcleos esportivos. O alcance indireto abrange familiares, responsáveis, escolas, profissionais e serviços da rede pública, organizações comunitárias e moradores mobilizados por eventos, ações de integração e demais atividades realizadas no âmbito do Projeto.

Respeitada a prioridade estabelecida para crianças e adolescentes em idade escolar, a Oficina do Parque adotará uma perspectiva inclusiva e intergeracional na organização do atendimento, considerando especialmente:

- crianças e adolescentes em idade escolar;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- pessoas que encontrem maiores barreiras econômicas, territoriais ou sociais de acesso às atividades esportivas;
- pessoas com deficiência;
- meninas e mulheres diante de eventuais barreiras de acesso ou permanência nas práticas esportivas;
- pessoas idosas;
- participantes mobilizados por escolas, serviços públicos e organizações comunitárias;
- participantes interessados na iniciação, formação, desenvolvimento ou aperfeiçoamento de habilidades esportivas.

Essas características não constituirão critérios autônomos de exclusão ou restrição de acesso. A Oficina adotará procedimentos públicos, objetivos e não discriminatórios para organização das inscrições e das turmas, observando a disponibilidade de vagas e as condições próprias de cada atividade.

Quando determinada modalidade demandar avaliação técnica, funcional ou esportiva, sua finalidade será orientar a segurança, a organização da turma, o nível de prática e as adaptações eventualmente necessárias. Essa avaliação não será utilizada como mecanismo automático de exclusão e, sempre que possível, a equipe orientará o participante quanto às alternativas compatíveis disponíveis no Projeto.

11.1. Abrangência territorial

A proposta terá abrangência municipal, com execução física descentralizada nos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente:

- **Arena Flamengo**, no Flamengo;
- **Arena Mumbuca**, na Mumbuca;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- **Arena Itapeba**, em Itapeba;
- **Arena Itaipuaçu**, em Itaipuaçu;
- **Arena Caxito**, no Caxito;
- **Projeto Navegar**, no Boqueirão;
- **Arena de Tiro com Arco**, em Itapeba.

A distribuição dos núcleos permite alcançar diferentes regiões do município e aproximar as atividades esportivas dos territórios atendidos. Embora cada unidade possua uma área de influência mais imediata, a Oficina não restringirá o acesso exclusivamente aos moradores do bairro ou da localidade onde o núcleo está instalado, observadas a disponibilidade de vagas, a organização das turmas e as regras de inscrição.

A referência semanal de atendimento está distribuída da seguinte forma: Arena Flamengo, 2.000 atendimentos; Arena Mumbuca, 500; Arena Itapeba, 450; Arena Itaipuaçu, 500; Arena Caxito, 100; Projeto Navegar, 100; e Arena de Tiro com Arco, 100. Em conjunto, os sete núcleos correspondem a 3.750 atendimentos semanais e aproximadamente 15.000 atendimentos mensais.

Esses quantitativos correspondem a atendimentos realizados e não, necessariamente, a pessoas distintas. Um mesmo participante poderá gerar diferentes registros de atendimento ao frequentar atividades em dias ou sessões distintas.

Para assegurar transparência na apuração dos resultados, a Oficina do Parque estruturará os registros de modo a distinguir inscrições, matrículas ativas, participantes, vagas ofertadas, frequência registrada e atendimentos efetivamente realizados, permitindo acompanhar ocupação, permanência e alcance por núcleo.

A gestão territorial considerará as diferenças de acesso, mobilidade, perfil dos públicos e demanda observadas entre as localidades. A Oficina acompanhará inscrições, frequência, ocupação das vagas e listas de espera para identificar situações de baixa

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

participação, procura superior à disponibilidade, necessidade de mobilização específica ou barreiras que possam dificultar a permanência dos participantes.

Essas informações serão utilizadas para orientar as providências operacionais cabíveis, preservando a unidade da proposta e, simultaneamente, a capacidade de responder às características concretas dos diferentes territórios atendidos.

12. OBJETIVOS GERAL E ESPECÍFICOS

12.1. Objetivo Geral

Assegurar a continuidade do Projeto Maricá Esporte Presente por meio da gestão administrativa, logística e esportiva integrada dos sete núcleos, mantendo seu funcionamento e a oferta pública, gratuita, segura e inclusiva de atividades esportivas e recreativas, com alcance das metas pactuadas, qualidade dos atendimentos, adequada aplicação dos recursos e contribuição para o desenvolvimento integral, a saúde e a convivência comunitária da população de Maricá.

12.2. Objetivos Específicos

- Manter em funcionamento os sete núcleos esportivos durante o período de execução da parceria, preservando as atividades, turmas, horários e atendimentos existentes e evitando interrupções indevidas;
- Organizar e acompanhar a oferta de modalidades e turmas de acordo com a infraestrutura, a capacidade dos espaços, o perfil dos participantes, as características técnicas das atividades e as particularidades de cada núcleo;
- Disponibilizar e coordenar profissionais qualificados em quantitativo compatível com as atividades previstas, assegurando supervisão, orientação técnica, suporte administrativo e apoio operacional;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- Assegurar acesso público, gratuito e não discriminatório às atividades, mantendo a prioridade conferida a crianças e adolescentes em idade escolar e observando as condições de participação dos demais cidadãos;
- Reduzir barreiras de acesso e permanência, com atenção às necessidades de pessoas com deficiência, pessoas idosas e demais públicos que possam encontrar obstáculos territoriais, sociais, econômicos, comunicacionais ou relacionados ao gênero para participação nas atividades;
- Desenvolver atividades nas manifestações educacional, de participação, de formação e de rendimento, observadas as condições técnicas aplicáveis, estimulando aprendizagem, convivência, desenvolvimento de habilidades e valorização de aptidões esportivas sem transformar desempenho em condição geral de acesso;
- Adotar procedimentos de segurança, acessibilidade, proteção e acolhimento compatíveis com as diferentes faixas etárias, modalidades e características dos participantes;
- Assegurar os recursos administrativos, materiais e logísticos necessários ao funcionamento dos núcleos e à realização das atividades previstas, mantendo controle sobre utilização, distribuição, conservação e reposição dos materiais e equipamentos;
- Integrar a gestão dos sete núcleos por meio de procedimentos comuns de acompanhamento, comunicação, registros e supervisão, preservando as especificidades territoriais, estruturais e operacionais de cada unidade;
- Manter estratégias de comunicação e mobilização que facilitem o acesso às informações sobre inscrições, vagas, modalidades, horários, alterações de programação e demais orientações relevantes aos participantes e responsáveis;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- Articular os núcleos com escolas, famílias, serviços públicos e organizações comunitárias dos territórios, promovendo aproximação com o público prioritário e integração com a rede local, observadas as competências próprias de cada política pública;
- Adotar instrumentos padronizados para registro e acompanhamento de inscrições, matrículas, frequência, permanência, vagas, atendimentos, ocorrências e demais informações necessárias à gestão e à comprovação da execução;
- Monitorar metas e indicadores físicos, esportivos, qualitativos e financeiros, analisando resultados e adotando providências corretivas quando identificados desvios ou dificuldades durante a execução;
- Realizar eventos, festivais, vivências e ações de integração vinculados ao planejamento esportivo e pedagógico, valorizando a participação, a evolução dos participantes, a aproximação com as famílias e o vínculo dos núcleos com seus territórios;
- Capacitar e acompanhar as equipes ao longo da execução, promovendo atualização técnica e alinhamento dos profissionais quanto à metodologia, inclusão, segurança, proteção dos participantes, atendimento ao público e registros da parceria;
- Produzir os relatórios técnicos, registros administrativos e documentos físico-financeiros necessários à demonstração dos resultados, à transparência da execução e à prestação de contas da parceria;
- Contribuir para a continuidade da política municipal de esporte e lazer, preservando os núcleos como espaços públicos de prática esportiva, formação, inclusão, convivência e desenvolvimento comunitário.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

13. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES DE ATUAÇÃO

A execução do Projeto Maricá Esporte Presente será orientada por princípios que assegurem o caráter público, gratuito, inclusivo e formativo das atividades, bem como a adequada utilização dos recursos destinados à parceria. Esses referenciais estarão presentes no planejamento, na atuação das equipes, na relação com os participantes e no acompanhamento dos resultados.

13.1. Esporte como direito

O acesso ao esporte será tratado como direito de todas as pessoas e como componente relevante das políticas públicas de saúde, educação, lazer, inclusão e desenvolvimento social.

13.2. Gratuidade e democratização do acesso

Todas as atividades serão gratuitas, sem cobrança de inscrição, mensalidade, material obrigatório ou qualquer outra condição financeira para participação. A divulgação de vagas e os procedimentos de ingresso deverão ser acessíveis, objetivos e transparentes.

13.3. Continuidade e regularidade

A gestão priorizará a manutenção das atividades durante todo o período de execução, reduzindo riscos de interrupção e preservando os vínculos estabelecidos entre participantes, profissionais, famílias e núcleos esportivos.

13.4. Equidade e inclusão

A proposta considera que diferentes públicos enfrentam barreiras distintas para acessar e permanecer no esporte. Por isso, serão adotadas estratégias específicas de acolhimento e participação de pessoas com deficiência, crianças, adolescentes, pessoas idosas, meninas, mulheres e pessoas em situação de vulnerabilidade social.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

13.5. Acessibilidade

A organização das atividades buscará identificar e reduzir barreiras físicas, comunicacionais, metodológicas e atitudinais. As adaptações considerarão as necessidades dos participantes, as características das modalidades e as condições existentes em cada núcleo.

13.6. Proteção integral e ambiente seguro

As atividades deverão ocorrer em espaços acolhedores, respeitosos e livres de discriminação, violência, assédio, intimidação ou tratamento degradante. A atuação com crianças e adolescentes observará os princípios da proteção integral e da prioridade absoluta.

13.7. Respeito à diversidade

A execução valorizará a diversidade étnico-racial, cultural, geracional, territorial, religiosa, de gênero, de orientação sexual e das diferentes condições físicas, sensoriais, intelectuais e sociais dos participantes.

13.8. Territorialidade

O planejamento considerará as características dos bairros, as condições de mobilidade, o perfil da população, as demandas locais e as capacidades de cada unidade. A integração dos sete núcleos não eliminará a atenção às particularidades de cada território.

13.9. Qualidade técnica e segurança esportiva

As atividades serão orientadas por profissionais qualificados e organizadas de acordo com critérios técnicos, pedagógicos e de segurança. A composição das turmas, os materiais utilizados e o nível de exigência considerarão a idade, a experiência e as condições dos participantes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

13.10. Desenvolvimento integral

O esporte será utilizado não apenas como prática física, mas como meio de estimular autonomia, disciplina, cooperação, respeito, autoestima, aprendizagem, convivência e participação comunitária.

13.11. Integração intersetorial

A execução buscará articulação com escolas, unidades de saúde, serviços socioassistenciais, órgãos de proteção de direitos e organizações comunitárias. Essa articulação permitirá ampliar a divulgação das atividades, acolher demandas e realizar encaminhamentos quando necessário.

13.12. Participação e escuta

Participantes, familiares, profissionais e comunidades poderão contribuir para o aperfeiçoamento das atividades por meio de canais de comunicação, escutas periódicas e instrumentos de avaliação. As manifestações recebidas deverão ser registradas e consideradas no processo de gestão.

13.13. Transparência e responsabilidade

A utilização dos recursos e o desenvolvimento das ações serão acompanhados por registros administrativos, financeiros e técnicos. A gestão observará os princípios da legalidade, economicidade, eficiência, publicidade e prestação de contas.

13.14. Gestão orientada por resultados

As decisões serão apoiadas por dados sobre inscrições, frequência, permanência, atendimentos, perfil dos participantes e execução das atividades. O monitoramento permitirá identificar dificuldades, corrigir desvios e acompanhar o cumprimento das metas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

13.15. Proteção de dados e respeito à imagem

As informações pessoais dos participantes serão tratadas de forma segura e restritas às finalidades do projeto. A utilização de imagens, vídeos, depoimentos ou informações que permitam identificação dependerá das autorizações e dos cuidados aplicáveis.

Esses princípios funcionarão como referências permanentes para a gestão da parceria e para a conduta das equipes, assegurando coerência entre os objetivos do projeto, sua metodologia e os resultados esperados.

14. METODOLOGIA DE EXECUÇÃO

14.1. Esporte Educacional

O esporte educacional constitui um dos principais eixos metodológicos do Projeto Maricá Esporte Presente, especialmente nas atividades direcionadas a crianças e adolescentes. Nessa perspectiva, a prática esportiva é compreendida como processo de ensino, vivência e aprendizagem, capaz de articular desenvolvimento motor, conhecimentos técnicos, valores sociais, convivência e formação cidadã.

A Pedagogia do Esporte recomenda que o ensino não esteja centrado apenas na repetição de gestos técnicos ou no resultado competitivo. O processo deve considerar as necessidades, os interesses e as possibilidades dos participantes, integrando os conteúdos próprios das modalidades aos aspectos socioeducativos presentes na prática esportiva. Essa abordagem contribui para a formação integral de crianças e adolescentes, sem desconsiderar o aprendizado técnico e tático de cada modalidade (GALATTI et al., 2008).

A metodologia adotada pelo projeto estará organizada a partir de três referenciais complementares:

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- **Referencial técnico-tático:** relacionado ao desenvolvimento das capacidades físicas e motoras, aos fundamentos, às regras, às estratégias e às formas de jogar próprias de cada modalidade;
- **Referencial histórico-cultural:** associado à compreensão do esporte como manifestação cultural, considerando sua história, seus significados sociais, suas transformações e as diferentes formas de prática;
- **Referencial socioeducativo:** voltado ao desenvolvimento de valores, atitudes e habilidades aplicáveis à convivência familiar, escolar, esportiva e comunitária.

Esses referenciais permitem compreender que ensinar esporte envolve mais do que transmitir movimentos ou regras. Significa criar condições para que os participantes conheçam a modalidade, desenvolvam habilidades, tomem decisões, convivam com as diferenças e estabeleçam relações entre as experiências vividas nas atividades e outras situações de sua vida.

Estudos sobre projetos socioesportivos demonstram que valores como respeito, cooperação, responsabilidade e autonomia não decorrem automaticamente da simples participação em atividades esportivas. Esses conteúdos precisam estar previstos no planejamento e trabalhados intencionalmente pelos profissionais durante as aulas. A ausência dessa intencionalidade pode gerar distância entre os objetivos sociais declarados pelo projeto e as experiências efetivamente vivenciadas pelos participantes (BERGER; GINCIENE; LEONARDI, 2020).

Com base nesse entendimento, cada profissional deverá elaborar seu planejamento considerando, além dos conteúdos específicos da modalidade, pelo menos um objetivo socioeducativo compatível com a atividade proposta. Cooperação, respeito às regras, comunicação, organização coletiva, responsabilidade, autonomia, igualdade de gênero, cuidado com os espaços e resolução não violenta de conflitos são exemplos de conteúdos que poderão ser incorporados às aulas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As atividades serão organizadas de forma progressiva, respeitando a faixa etária, o estágio de desenvolvimento, as experiências anteriores e as características individuais dos participantes. As aulas poderão combinar exercícios, jogos reduzidos, vivências cooperativas, desafios motores, circuitos, situações-problema e experiências relacionadas às modalidades oferecidas em cada núcleo.

A diversificação das estratégias permitirá adequar os conteúdos aos diferentes níveis das turmas e evitar práticas excessivamente seletivas. O participante não será excluído por apresentar menor domínio técnico, dificuldade inicial ou ritmo distinto de aprendizagem. Sempre que necessário, serão utilizadas variações de regras, materiais, distâncias, tempos, espaços e formas de organização.

As diretrizes da UNESCO para uma Educação Física de Qualidade destacam que as práticas devem ser inclusivas, centradas no participante e capazes de oferecer oportunidades efetivas de aprendizagem, inclusive para crianças e adolescentes com deficiência. A qualidade depende da combinação entre profissionais preparados, ambiente seguro, conteúdos adequados, recursos disponíveis e condições reais de participação (UNESCO, 2015).

Nesse sentido, cada encontro deverá contemplar quatro momentos metodológicos:

1. **Acolhimento e preparação:** recepção da turma, registro de frequência, observação das condições dos participantes, apresentação dos objetivos da aula e preparação corporal;

2. **Desenvolvimento técnico-pedagógico:** realização de exercícios, jogos e vivências relacionados aos fundamentos da modalidade, com níveis progressivos de complexidade;

3. **Aplicação e convivência:** utilização dos conteúdos em atividades coletivas, desafios, jogos orientados ou situações esportivas que estimulem cooperação, tomada de decisão e respeito às regras;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

4. **Encerramento e reflexão:** retorno à calma, diálogo sobre a experiência, identificação dos aprendizados, orientações e registro das informações relevantes.

Os profissionais atuarão como mediadores do processo educativo. As orientações deverão estimular a compreensão das atividades, a autonomia e a capacidade de tomar decisões. Correções técnicas ocorrerão de forma respeitosa, sem constrangimento ou exposição negativa, considerando o erro como parte do processo de aprendizagem.

A metodologia buscará superar práticas baseadas exclusivamente na reprodução de movimentos. Sempre que as características da modalidade permitirem, serão utilizadas situações de jogo e resolução de problemas, incentivando o participante a observar, experimentar, escolher estratégias e compreender as razões das ações realizadas.

A competição poderá integrar as atividades, desde que utilizada com finalidade pedagógica. Placar, desempenho e vitória não constituirão os únicos parâmetros de avaliação. Também serão valorizados o cumprimento das regras, o respeito aos adversários, o trabalho coletivo, a participação, a evolução individual e a capacidade de lidar com diferentes resultados.

Festivais e vivências internas poderão adotar formatos que ampliem a participação, como rodízio de equipes, composição de grupos mistos, desafios cooperativos e reconhecimento de atitudes positivas. A organização deverá evitar modelos que concentrem as oportunidades apenas nos participantes com maior desempenho técnico.

A prática esportiva regular também apresenta benefícios relevantes para a saúde. De acordo com a Organização Mundial da Saúde, a atividade física entre crianças e adolescentes favorece a aptidão física, a saúde óssea e cardiometabólica, o desenvolvimento muscular, a saúde mental e os resultados cognitivos. A OMS estima, entretanto, que aproximadamente 80% dos adolescentes não atingem os níveis

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

recomendados de atividade física, demonstrando a necessidade de ampliar oportunidades seguras e acessíveis de participação (OMS, 2020; 2024).

As recomendações internacionais indicam que crianças e adolescentes de 5 a 17 anos devem realizar, em média, pelo menos 60 minutos diários de atividade física de intensidade moderada a vigorosa ao longo da semana, incluindo atividades que fortaleçam músculos e ossos em pelo menos três dias semanais (OMS, 2020). Essa recomendação não será utilizada como meta isolada de cada núcleo, pois seu alcance depende do conjunto da rotina diária do participante. A contribuição do projeto consiste em ampliar as oportunidades de movimento, incentivar hábitos ativos e orientar participantes e famílias sobre a importância da prática regular.

A inclusão de pessoas com deficiência ocorrerá mediante identificação das necessidades individuais e análise das condições técnicas da modalidade. Poderão ser adotadas adaptações de regras, materiais, espaços, formas de comunicação, duração dos exercícios e composição dos grupos. A participação conjunta será priorizada sempre que houver condições de segurança e aproveitamento pedagógico.

A literatura aponta que uma abordagem fundamentada na Pedagogia do Esporte pode favorecer experiências mais humanizadas e inclusivas, inclusive em atividades destinadas a crianças e adolescentes com deficiência. Essa perspectiva valoriza a diversidade, a socialização e a construção de oportunidades para que todos vivenciem o esporte como direito social e manifestação cultural (GALATTI; PAES; DARIDO, 2010; GALATTI et al., 2013).

O acompanhamento pedagógico considerará frequência, participação, convivência, desenvolvimento motor, compreensão das atividades e progressão individual. A avaliação não ficará restrita à execução técnica ou à comparação entre participantes. Os registros produzidos pelos profissionais apoiarão o replanejamento das aulas e a identificação de necessidades específicas das turmas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Quando pertinente, serão estabelecidos diálogos com familiares, responsáveis, escolas e serviços do território, especialmente diante de ausências recorrentes, dificuldades de permanência ou situações que indiquem necessidade de apoio. Essa articulação respeitará a privacidade do participante e as atribuições dos órgãos integrantes da rede de proteção.

Dessa forma, o esporte educacional será desenvolvido como prática planejada e intencional, articulando ensino esportivo, inclusão, convivência e formação humana. A proposta busca consolidar os núcleos como espaços de aprendizagem e pertencimento, nos quais o desenvolvimento técnico ocorra de forma compatível com a proteção, a diversidade e os direitos dos participantes.

14.2. Esporte de Participação

O esporte de participação será desenvolvido como uma prática acessível, voluntária e aberta à comunidade, sem exigência de desempenho prévio ou seleção por habilidade técnica. Sua finalidade é favorecer a prática regular de atividades físicas, o lazer, a convivência social e a apropriação dos equipamentos esportivos pela população de Maricá.

A metodologia encontra fundamento no artigo 217 da Constituição Federal, que reconhece o esporte como direito de todos e determina ao poder público o incentivo às práticas esportivas formais e não formais. Também observa a Lei Federal nº 14.597/2023 — Lei Geral do Esporte — que organiza a prática esportiva sob a perspectiva do “esporte para toda a vida”, compreendendo atividades voltadas à aprendizagem, à saúde, ao lazer, à integração social e à continuidade da prática ao longo das diferentes fases da vida (BRASIL, 1988; BRASIL, 2023).

No âmbito municipal, essa orientação está alinhada à atuação da Secretaria de Esportes de Maricá, que estabelece entre suas finalidades a integração e a inclusão social de moradores de diferentes idades, a diversificação das práticas esportivas e a oferta de atividades gratuitas voltadas à saúde e à qualidade de vida. O próprio Maricá Esporte

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Presente constitui uma expressão concreta dessa política pública, ao manter atividades em espaços esportivos distribuídos pelo território municipal (MARICÁ, 2026a).

A dimensão participativa ganha relevância diante da diversidade do público atendido. Crianças, adolescentes, jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência chegam aos núcleos com histórias, condições físicas, interesses e experiências esportivas distintas. As atividades deverão, portanto, admitir diferentes níveis de execução, possibilitando que cada participante avance de acordo com suas condições, sem transformar a diferença de habilidade em fator de exclusão.

As turmas serão organizadas considerando faixa etária, capacidade do espaço, características da modalidade, condições de segurança e perfil dos inscritos. A avaliação inicial terá caráter exclusivamente orientador: servirá para identificar necessidades de adaptação, restrições informadas pelos participantes e cuidados necessários à prática, não podendo ser utilizada como mecanismo de seleção ou impedimento injustificado de acesso.

O trabalho pedagógico combinará exercícios de iniciação, vivências coletivas, jogos adaptados, atividades recreativas e práticas regulares das modalidades ofertadas em cada núcleo. Sempre que necessário, serão ajustados tempo de execução, intensidade, regras, dimensões do espaço, composição das equipes e materiais utilizados. A condução das aulas deverá valorizar cooperação, respeito, autonomia e convivência, evitando que o resultado competitivo se sobreponha à experiência de participação.

Essa abordagem dialoga diretamente com a realidade já construída pelo município. Em maio de 2026, a Prefeitura informou a oferta gratuita de mais de 40 modalidades no Maricá Esporte Presente, incluindo futebol, futsal, basquete, tênis, skate, remo, tiro com arco, lutas, ginástica, ritmos e treinamento funcional. No mês seguinte, o projeto alcançou mais de cinco mil pessoas matriculadas. Os números demonstram demanda social relevante e reforçam a necessidade de continuidade, organização e ampliação qualitativa dos atendimentos (MARICÁ, 2026b; MARICÁ, 2026c).

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A distribuição das atividades entre Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar/Boqueirão e Arena de Tiro com Arco permitirá aproximar a política esportiva dos diferentes territórios. Cada núcleo deverá conservar sua identidade e suas modalidades específicas, mas seguirá orientações comuns quanto ao acolhimento, à gratuidade, à segurança, ao registro dos atendimentos e à permanência dos participantes.

A prática esportiva de participação também deverá dialogar com as características culturais e comunitárias de Maricá. Modalidades como capoeira, atividades rítmicas, caminhada, ginástica, esportes coletivos, lutas, práticas náuticas e ações recreativas podem funcionar como espaços de encontro entre gerações e grupos sociais. A oferta municipal de capoeira nos quatro distritos, por exemplo, evidencia a possibilidade de articular exercício físico, convivência comunitária e valorização da tradição afro-brasileira (MARICÁ, 2026d).

A inclusão das pessoas com deficiência será incorporada às atividades regulares sempre que houver condições técnicas e de segurança, com adaptações de regras, equipamentos, comunicação e acompanhamento profissional. As ações específicas serão detalhadas no item 14.6 deste Plano de Trabalho, preservando-se, nesta dimensão, o princípio de que a participação esportiva não pode ser restringida por barreiras físicas, comunicacionais ou atitudinais. A medida encontra respaldo nos artigos 42 e 43 da Lei Brasileira de Inclusão, que asseguram às pessoas com deficiência o acesso ao esporte, ao lazer e aos equipamentos destinados a essas atividades (BRASIL, 2015).

A adesão inicial não será considerada suficiente para avaliar o alcance da metodologia. O acompanhamento deverá observar frequência, permanência, retorno após ausências, ocupação das vagas e participação nas ações comunitárias. Os profissionais registrarão as presenças por turma e comunicarão à coordenação situações de afastamento recorrente, permitindo estratégias de contato, acolhimento e eventual reorganização das vagas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Para fins de monitoramento, será preservada a distinção entre pessoa matriculada, participante ativo e atendimento realizado. Uma mesma pessoa poderá gerar mais de um atendimento ao longo do mês, conforme sua frequência, razão pela qual os relatórios deverão apresentar esses dados separadamente. A consolidação mensal seguirá a meta estabelecida no Termo de Referência de 15.000 atendimentos, acompanhada da análise da ocupação das turmas e da capacidade semanal dos sete núcleos.

A execução da parceria observará ainda a Lei Federal nº 13.019/2014 e o Decreto Municipal nº 54/2017, que disciplinam as parcerias entre a Administração Pública de Maricá e as organizações da sociedade civil. Esses marcos exigem planejamento, transparência, monitoramento de metas e comprovação dos resultados pactuados, vinculando a metodologia esportiva aos procedimentos de gestão, fiscalização e prestação de contas da parceria (BRASIL, 2014; MARICÁ, 2017). O próprio chamamento anterior do Maricá Esporte Presente foi formalizado com fundamento nesses instrumentos, demonstrando sua aplicação direta à gestão compartilhada do projeto.

Mais do que disponibilizar aulas, o esporte de participação deverá criar condições para que a população incorpore a prática esportiva à vida cotidiana. O resultado esperado é a consolidação dos núcleos como espaços públicos de referência, nos quais moradores de diferentes idades e territórios possam praticar esporte com regularidade, segurança, orientação profissional e sentimento de pertencimento comunitário.

14.3. Esporte de Formação

A formação esportiva será desenvolvida nos sete núcleos como um processo contínuo de aprendizagem, destinado principalmente a crianças e adolescentes. O trabalho não estará restrito ao ensino de técnicas ou à identificação de atletas, mas buscará ampliar o repertório motor, o conhecimento das modalidades, a autonomia, a disciplina e a capacidade de convivência dos participantes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A Lei Geral do Esporte define a formação esportiva como o acesso à prática por meio de ações planejadas, inclusivas, educativas, culturais e lúdicas, direcionadas ao desenvolvimento integral. O artigo 5º da Lei Federal nº 14.597/2023 organiza esse processo em três componentes complementares: vivência esportiva, fundamentação esportiva e aprendizagem da prática esportiva (BRASIL, 2023).

A vivência esportiva permitirá que os participantes tenham contato com movimentos, jogos e modalidades variadas, sem cobrança antecipada de domínio técnico. A fundamentação aprofundará conhecimentos sobre regras, atitudes, organização coletiva e elementos básicos das práticas corporais. A aprendizagem esportiva, por sua vez, desenvolverá progressivamente habilidades técnicas e táticas específicas, respeitando idade, experiência anterior, ritmo individual e condições de segurança.

Nos núcleos do Maricá Esporte Presente, esse percurso será adaptado às características de cada modalidade e do público atendido. Futebol, futsal, basquete, handebol, tênis, skate, remo, tiro com arco, lutas e demais práticas deverão contar com sequências pedagógicas próprias, organizadas por níveis de aprendizagem e objetivos compatíveis com cada faixa etária. A existência de mais de 40 modalidades gratuitas no projeto amplia as possibilidades de experimentação e permite que crianças e adolescentes encontrem práticas com as quais se identifiquem (MARICÁ, 2026a).

O planejamento das aulas será estruturado em ciclos. Inicialmente, os profissionais trabalharão adaptação ao espaço, regras de segurança, movimentos fundamentais e integração do grupo. Na etapa seguinte, serão introduzidos fundamentos específicos da modalidade, exercícios combinados e situações simplificadas de jogo. Com o avanço das turmas, poderão ser desenvolvidas ações de aperfeiçoamento, festivais internos, demonstrações e intercâmbios entre os núcleos.

Cada ciclo deverá prever objetivos de aprendizagem, conteúdos, estratégias metodológicas e formas de acompanhamento. A observação dos participantes considerará aspectos como assiduidade, coordenação motora, compreensão das regras,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

execução dos fundamentos, cooperação, autonomia e evolução individual. Os registros terão finalidade pedagógica e não poderão estabelecer classificações constrangedoras ou comparações que desconsiderem as condições de cada aluno.

A experiência municipal demonstra que diferentes modalidades podem funcionar como portas de entrada para a formação esportiva. Na Skate House de Inoã, por exemplo, o Maricá Esporte Presente mantém atividades voltadas a crianças e adolescentes, combinando desenvolvimento motor, disciplina, segurança e inclusão social. A oferta de futsal, handebol e outras práticas nas arenas também evidencia a possibilidade de construir percursos de aprendizagem próximos aos locais de moradia dos participantes (MARICÁ, 2025a; MARICÁ, 2026b).

A participação em festivais, jogos amistosos e competições poderá integrar o processo formativo, desde que seja tratada como experiência de aprendizagem. A Lei Geral do Esporte admite a participação de crianças e adolescentes em competições como parte de sua formação, preservadas a autorização familiar, a proteção integral e a adequação às respectivas faixas etárias. O resultado esportivo não será utilizado como único critério de avaliação, devendo prevalecer o desenvolvimento técnico, emocional e social dos participantes.

Cuidados específicos serão adotados para evitar especialização precoce, sobrecarga física e hipercompetitividade. A intensidade das atividades deverá ser ajustada à idade e às condições dos alunos, com períodos de descanso, variação de exercícios e atenção aos sinais de desconforto. Qualquer encaminhamento para treinamento mais avançado deverá ocorrer de forma responsável, com ciência da família e sem excluir o participante das atividades regulares do núcleo.

Quando forem identificados interesse, frequência e desenvolvimento técnico diferenciados, a equipe poderá orientar o participante e sua família sobre oportunidades de continuidade esportiva existentes no município. Esse encaminhamento não constituirá promessa de profissionalização nem poderá

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

estabelecer obrigação de ingresso em equipes competitivas. A passagem para atividades de especialização ou rendimento dependerá da vontade do participante, da autorização dos responsáveis e da avaliação técnica pertinente.

A articulação com escolas e famílias contribuirá para acompanhar a permanência das crianças e dos adolescentes no projeto. Sempre que necessário, poderão ser realizadas reuniões, contatos com responsáveis e ações conjuntas com unidades escolares situadas no entorno dos núcleos. A aproximação permitirá identificar dificuldades de frequência, mudanças de comportamento, necessidades de adaptação e outros fatores que influenciem o processo formativo.

A proteção integral será uma condição transversal. Os profissionais deverão prevenir situações de bullying, racismo, sexismo, capacitismo, homofobia, violência ou qualquer forma de humilhação. A Lei Geral do Esporte determina a adoção de medidas de conscientização, prevenção e enfrentamento à intimidação sistemática e às práticas que comprometam a integridade esportiva (BRASIL, 2023). O trabalho também observará os direitos ao esporte, ao lazer, ao respeito e à convivência comunitária assegurados pelo Estatuto da Criança e do Adolescente (BRASIL, 1990).

O acompanhamento será registrado por meio de planos de aula, listas de presença, relatórios dos profissionais, fichas de evolução e registros de festivais ou atividades integrativas. A avaliação não se limitará ao desempenho técnico: deverá demonstrar se o participante ampliou seu repertório de movimentos, compreendeu a modalidade, desenvolveu vínculos positivos e permaneceu interessado na prática esportiva.

Ao combinar iniciação, aprendizagem progressiva e acompanhamento pedagógico, o Maricá Esporte Presente poderá consolidar uma base esportiva ampla nos diferentes territórios do município. O propósito central será assegurar que crianças e adolescentes tenham tempo, espaço, orientação e oportunidades para conhecer o esporte, desenvolver suas capacidades e escolher, com autonomia, os caminhos que desejam seguir.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

14.4. Esporte de Rendimento e Valorização de Talentos

A valorização de talentos será incorporada ao Maricá Esporte Presente como desdobramento responsável do processo de formação. Os sete núcleos não funcionarão como centros exclusivos de alto rendimento, mas poderão reconhecer participantes que demonstrem interesse, assiduidade, evolução técnica e potencial para percursos esportivos mais avançados.

A Lei Federal nº 14.597/2023 utiliza a expressão “excelência esportiva” para designar o treinamento sistemático direcionado à formação de atletas. O artigo 6º organiza esse nível em especialização, aperfeiçoamento, alto rendimento e transição de carreira. A formação oferecida nos núcleos situa-se em etapa anterior, devendo preparar bases motoras, técnicas e comportamentais sem antecipar cobranças próprias do esporte profissional (BRASIL, 2023).

O reconhecimento de potencial esportivo ocorrerá ao longo das atividades regulares, sem a realização de processos seletivos excludentes. Os profissionais observarão aspectos como frequência, comprometimento, capacidade de aprendizagem, domínio progressivo dos fundamentos, tomada de decisão, cooperação, comportamento ético e interesse em aprofundar a prática. Características físicas ou resultados isolados não serão considerados suficientes para classificar um participante como talento.

Essa concepção evita que a valorização se restrinja aos alunos com desempenho imediato. Crianças e adolescentes possuem ritmos distintos de desenvolvimento, e habilidades relevantes podem surgir em diferentes momentos do percurso formativo. O acompanhamento deverá considerar a evolução individual e as oportunidades efetivamente oferecidas, reduzindo o risco de favorecer apenas participantes que já tiveram contato anterior com a modalidade.

Quando houver indicação para uma etapa mais avançada, o profissional responsável elaborará registro técnico sucinto, contendo modalidade, período de acompanhamento, aspectos observados e recomendação pedagógica. A coordenação

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

esportiva analisará o encaminhamento, dialogará com o participante e, no caso de menores de idade, solicitará a ciência e a autorização dos responsáveis. Nenhum aluno será transferido ou exposto a avaliação externa sem informação prévia à família.

O fluxo poderá envolver intercâmbios, festivais, avaliações técnicas, participação em equipes ou encaminhamento para programas municipais especializados. Em Maricá, essa articulação encontra possibilidade concreta no projeto Maricá Cidade Olímpica, criado para descobrir, formar e desenvolver jovens a partir dos 14 anos em modalidades olímpicas e paralímpicas. Em junho de 2026, a iniciativa reunia 273 atletas em remo, tiro com arco, bocha, basquete 3×3, voleibol, vôlei de praia, handebol e skate (MARICÁ, 2026a).

A integração entre projetos permite estruturar um percurso esportivo dentro do próprio município: iniciação e formação nos núcleos de base; identificação acompanhada do potencial; avaliação técnica; e, quando pertinente, encaminhamento para ambientes de especialização e excelência. Esse movimento não será automático, pois dependerá do interesse do participante, da concordância familiar, da disponibilidade de vagas e dos critérios definidos pelo programa de destino.

A trajetória de atletas locais demonstra que esse percurso é viável. O remador João Pedro iniciou sua experiência no Projeto Navegar e posteriormente passou a integrar o Maricá Cidade Olímpica. A skatista Duda Ribeiro também teve passagem pelo Maricá Esporte Presente antes de receber acompanhamento voltado às competições nacionais e internacionais. Os casos evidenciam como projetos de acesso e formação podem se conectar a estruturas de desenvolvimento esportivo sem perder sua finalidade social (MARICÁ, 2026b; MARICÁ, 2026c).

As competições serão utilizadas como experiências de aprendizagem e observação, e não como finalidade exclusiva das atividades. Festivais internos, amistosos, encontros entre núcleos e eventos municipais poderão permitir que os participantes vivenciem regras oficiais, organização coletiva, controle emocional e respeito aos adversários.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Resultados, medalhas e classificações serão registrados quando ocorrerem, mas não substituirão a análise do desenvolvimento global do participante.

Para crianças e adolescentes, qualquer participação competitiva deverá respeitar a idade, o estágio de aprendizagem, as condições de saúde, o calendário escolar e a autorização dos responsáveis. A carga de treinamento não poderá prejudicar a convivência familiar, a frequência escolar ou o direito ao descanso e ao lazer. A proteção integral prevista no Estatuto da Criança e do Adolescente orientará todas as decisões relativas à exposição pública, às viagens e à participação em eventos (BRASIL, 1990).

Especial atenção será dedicada à equidade na identificação dos talentos. Meninas, pessoas com deficiência, moradores de áreas mais afastadas e participantes em situação de vulnerabilidade deverão ter as mesmas oportunidades de acompanhamento e encaminhamento. As equipes deverão reconhecer que barreiras econômicas, territoriais, culturais e de acessibilidade podem limitar o desempenho ou a permanência de participantes com potencial esportivo.

Maricá dispõe ainda do Programa Auxílio Atleta, destinado a esportistas residentes no município que participam de competições estaduais, nacionais e internacionais. O benefício pode apoiar despesas com transporte, hospedagem, alimentação, uniformes e inscrições, desde que sejam cumpridos os critérios e procedimentos próprios do programa. A equipe do projeto poderá orientar atletas e famílias sobre a existência dessa política, sem garantir concessão do benefício ou interferir em sua análise administrativa (MARICÁ, 2026d).

O acompanhamento dos encaminhamentos será realizado mediante registro da modalidade, núcleo de origem, idade do participante, justificativa técnica, programa ou instituição de destino e resultado da orientação. Também serão observados fatores como permanência no projeto, participação em avaliações, ingresso em atividades especializadas e continuidade do vínculo esportivo. Dados pessoais e informações sobre

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

crianças e adolescentes serão tratados de forma restrita, conforme a legislação de proteção de dados e as normas de proteção integral.

A valorização de talentos também alcançará participantes que não avancem para o alto rendimento. Evoluções técnicas, superação de dificuldades, liderança positiva, compromisso com o grupo e participação comunitária deverão ser reconhecidos nas atividades de culminância e nos registros do projeto. Talento esportivo não será compreendido apenas como capacidade de conquistar resultados, mas como potencial que precisa de oportunidade, orientação, tempo e condições adequadas para se desenvolver.

Com esse desenho, o Maricá Esporte Presente contribuirá para que os núcleos funcionem como portas de entrada de um percurso esportivo mais amplo. A base continuará aberta e inclusiva, enquanto participantes interessados e com desenvolvimento compatível poderão acessar oportunidades de aperfeiçoamento já existentes em Maricá, fortalecendo a continuidade entre esporte social, formação e excelência esportiva.

14.5. Recreação, Lazer e Convivência Comunitária

A recreação e o lazer integrarão a metodologia dos sete núcleos como dimensões essenciais do direito ao esporte, à convivência e à ocupação positiva dos espaços públicos. As atividades serão organizadas para oferecer experiências de movimento, diversão, encontro e pertencimento, alcançando participantes com diferentes idades, interesses e níveis de habilidade.

O trabalho seguirá os princípios estabelecidos pela Constituição Federal e pela Lei Federal nº 14.597/2023 — Lei Geral do Esporte. A legislação reconhece o esporte de lazer como mecanismo de desenvolvimento humano, bem-estar e cidadania, além de compreender as práticas lúdicas como parte do esporte para toda a vida (BRASIL, 1988; BRASIL, 2023).

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Nos núcleos, a programação poderá incluir jogos cooperativos, brincadeiras tradicionais, circuitos recreativos, atividades rítmicas, gincanas, festivais, vivências intergeracionais e encontros entre turmas. As ações serão planejadas de acordo com a capacidade de cada espaço, o perfil do público e as características dos territórios, evitando uma programação padronizada que desconsidere as práticas e preferências das comunidades atendidas.

O caráter recreativo não significará ausência de planejamento. Cada atividade terá objetivos definidos, orientações de segurança, organização adequada do espaço e acompanhamento dos profissionais. Regras, materiais, intensidade e duração poderão ser adaptados para assegurar a participação de crianças, adolescentes, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência.

A diversidade de modalidades e equipamentos do Maricá Esporte Presente permite desenvolver diferentes formas de convivência. Arenas, quadras, espaços de lutas, instalações náuticas e áreas destinadas ao tiro com arco poderão receber atividades de integração compatíveis com suas características. Essa variedade contribui para ampliar as experiências oferecidas e aproximar moradores de diferentes regiões das políticas públicas municipais de esporte e lazer.

As famílias também serão incentivadas a participar de festivais, apresentações, ações de culminância e atividades comunitárias. Esses momentos permitirão compartilhar os resultados do trabalho, ampliar o diálogo com os responsáveis e fortalecer os vínculos entre os núcleos e seus territórios. Escolas, serviços públicos, coletivos locais e demais organizações poderão ser convidados a colaborar nas ações, conforme a natureza de cada iniciativa.

A convivência comunitária será orientada por relações de respeito, cooperação e cuidado coletivo. Condutas discriminatórias, intimidações, agressões ou práticas que exponham participantes a constrangimento não serão admitidas. Situações de conflito

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

serão tratadas de maneira educativa, com mediação dos profissionais e, quando necessário, envolvimento da coordenação, dos responsáveis e da rede de proteção.

A escuta dos participantes ajudará a aperfeiçoar a programação. Sugestões poderão ser recolhidas durante as atividades, em reuniões, pesquisas de satisfação ou momentos específicos de diálogo com usuários e familiares. A equipe utilizará essas informações para identificar interesses, barreiras de participação e possibilidades de novas ações recreativas, mantendo coerência com os recursos e as condições de cada núcleo.

O acompanhamento considerará número de participantes, diversidade etária, presença das famílias, participação de pessoas com deficiência, realização de ações integrativas e avaliação dos usuários. Os resultados serão registrados nos relatórios mensais, juntamente com fotografias autorizadas, listas de presença e sínteses das atividades promovidas.

Ao reunir esporte, lazer e convivência, o projeto fortalecerá os núcleos como espaços comunitários permanentes, e não apenas como locais de aulas. Espera-se ampliar a permanência dos participantes, aproximar famílias, estimular o cuidado com os equipamentos públicos e consolidar ambientes seguros de encontro, inclusão e qualidade de vida nos territórios atendidos.

14.6. Inclusão e Práticas Esportivas Adaptadas

A inclusão será tratada como parte da metodologia de todos os núcleos, e não como atividade isolada. Pessoas com deficiência, transtornos do desenvolvimento, mobilidade reduzida ou outras necessidades específicas poderão participar de turmas regulares ou de atividades adaptadas, conforme seu interesse, suas condições e a avaliação técnica da equipe.

A atuação seguirá a Lei Brasileira de Inclusão, que assegura o acesso das pessoas com deficiência ao esporte e ao lazer em igualdade de oportunidades. Também serão observadas a Lei Geral do Esporte e a Convenção Internacional sobre os Direitos das

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Pessoas com Deficiência, incorporada ao ordenamento brasileiro com equivalência de emenda constitucional (BRASIL, 2009; BRASIL, 2015; BRASIL, 2023).

Em Maricá, já existe uma base relevante de atendimento esportivo inclusivo. Dados divulgados pela Prefeitura em setembro de 2026 indicam que o Maricá Esporte Presente possui 650 pessoas com deficiência cadastradas e oferece sete modalidades adaptadas, além da participação em turmas regulares mediante avaliação técnica. O município também mantém o Paradesporte Maricá, direcionado a crianças, adolescentes, jovens e adultos com deficiência intelectual e Transtorno do Espectro Autista (MARICÁ, 2026a).

A Oficina do Parque dará continuidade a esse trabalho por meio de acolhimento individualizado, diálogo com as famílias e identificação das adaptações necessárias. A matrícula não poderá ser recusada exclusivamente em razão da deficiência. A avaliação inicial servirá para conhecer formas de comunicação, condições de mobilidade, necessidades de apoio, cuidados de saúde informados e experiências esportivas anteriores.

As adaptações poderão envolver regras, materiais, duração dos exercícios, intensidade, organização das equipes e forma de orientação. Recursos visuais, demonstrações práticas, instruções simplificadas, bolas sonoras, marcações com contraste e equipamentos de apoio poderão ser utilizados quando compatíveis com a modalidade. O objetivo não será reduzir a experiência esportiva, mas remover barreiras para garantir participação segura e significativa.

Os profissionais deverão organizar estratégias que favoreçam a convivência entre pessoas com e sem deficiência. Quando a participação em turma regular não for imediatamente possível, poderão ser adotadas atividades específicas e processos graduais de integração. A decisão será construída com o participante e sua família, evitando segregação automática ou exposição a situações incompatíveis com suas necessidades.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Festivais, vivências e ações de sensibilização contribuirão para ampliar o conhecimento sobre o paradesporto. Em setembro de 2026, a Arena Flamengo recebeu o Festival Paralímpico, com práticas de bocha, basquete e futsal para crianças e jovens com e sem deficiência. A iniciativa demonstra o potencial dos equipamentos municipais para sediar experiências inclusivas e fortalecer a cultura esportiva paralímpica em Maricá (MARICÁ, 2026b).

Barreiras físicas, comunicacionais ou atitudinais identificadas nos núcleos serão registradas e encaminhadas à coordenação. A equipe buscará soluções dentro de sua competência e comunicará à Secretaria de Esportes as situações que dependam de intervenções estruturais. Também poderá articular ações com a Secretaria da Pessoa com Deficiência e Inclusão e com serviços municipais especializados, respeitando atribuições institucionais e autorizações familiares.

O acompanhamento considerará matrículas, frequência, permanência, modalidades adaptadas ofertadas, participação em turmas regulares e percepção dos usuários e responsáveis. Os relatórios mensais apresentarão as adaptações realizadas e as dificuldades encontradas, sem exposição indevida de diagnósticos ou informações pessoais sensíveis.

Com essa abordagem, os núcleos deverão assegurar que a inclusão não se limite à disponibilidade de vagas. O compromisso será criar condições concretas de acesso, aprendizagem, convivência e desenvolvimento esportivo, reconhecendo a autonomia das pessoas com deficiência e seu direito de participar plenamente da vida comunitária.

15. PRODUTOS E ENTREGAS DA PARCERIA

15.1. Produto Principal da Parceria

O produto principal da parceria será a gestão administrativa, logística e esportiva integrada dos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente, assegurando a continuidade das atividades gratuitas durante o período de execução. Para viabilizar

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

essa entrega, a Oficina do Parque articulará também as dimensões pedagógica, operacional e financeira necessárias ao adequado funcionamento da rede e ao cumprimento das metas pactuadas.

A execução compreenderá os seguintes núcleos: Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar/Boqueirão e Arena de Tiro com Arco/Itapeba.

A Oficina do Parque organizará a gestão dos sete equipamentos de forma integrada, considerando as particularidades de cada núcleo, suas modalidades, capacidade de atendimento, estrutura disponível, público, condições de segurança e inserção territorial. Serão adotados procedimentos comuns de planejamento, acompanhamento, comunicação e registro, sem impor funcionamento idêntico a unidades com características operacionais distintas.

Para assegurar a continuidade dos atendimentos, a Oficina mobilizará e coordenará a equipe prevista; organizará turmas, horários e escalas; realizará o acolhimento e o acompanhamento dos participantes; manterá os controles de matrículas, frequência, vagas e listas de espera; disponibilizará e controlará os materiais necessários; prestará suporte logístico às atividades; manterá as rotinas administrativas; e realizará o acompanhamento esportivo e pedagógico das modalidades.

A execução observará a referência de 3.750 atendimentos semanais e 15.000 atendimentos mensais. A Oficina acompanhará a ocupação das vagas, as matrículas ativas, a frequência efetiva e a permanência dos participantes, adotando as providências operacionais cabíveis diante de ociosidades, procura superior à disponibilidade ou dificuldades de participação identificadas durante a vigência.

O produto principal compreenderá ainda a execução das manifestações esportivas educacional, de participação, de formação e de rendimento, observadas as condições técnicas pertinentes, articuladas às atividades recreativas, de lazer e às práticas adaptadas previstas neste Plano de Trabalho. A Oficina integrará essas dimensões ao

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

funcionamento cotidiano dos núcleos, evitando separação entre a gestão administrativa e a execução esportiva e pedagógica.

A inclusão e a acessibilidade integrarão a entrega principal. A Oficina organizará a participação de pessoas com deficiência em turmas regulares ou específicas, conforme suas necessidades e as condições de segurança da prática, adotando as adaptações de metodologia, comunicação, materiais e organização que se mostrarem pertinentes e compatíveis com a parceria.

O funcionamento dos sete núcleos será demonstrado por evidências compatíveis com cada dimensão da execução, incluindo listas de presença, cadastros e controles de matrícula, grades de horários, escalas de profissionais, planos de aula, registros das atividades, relatórios técnicos mensais, documentos administrativos, inventários, registros de ocorrências e demais meios de comprovação previstos na parceria.

Os relatórios produzidos pela Oficina permitirão verificar o funcionamento de cada núcleo, as atividades realizadas, os atendimentos registrados, o comportamento dos indicadores e o cumprimento das metas. As informações serão consolidadas de forma a diferenciar matrículas, participantes ativos e atendimentos realizados, preservando a rastreabilidade dos resultados apresentados.

Ao término da execução, a Oficina do Parque entregará os sete núcleos com a documentação da parceria consolidada, incluindo registros de atendimento, grades, cadastros autorizados, inventários, indicadores, resultados e pendências eventualmente existentes, de forma a contribuir para a continuidade organizada das atividades após o encerramento do instrumento.

Assim, o produto principal não se resume à disponibilização de aulas isoladas. Ele corresponde à manutenção organizada e integrada da rede existente durante a vigência da parceria, articulando gestão, atividades esportivas, atendimento aos participantes, inclusão, segurança, acompanhamento das metas e produção das evidências necessárias à demonstração dos resultados.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

15.2. Resultados Esperados em Cada Etapa

A execução será organizada em etapas sucessivas e complementares, considerando o caráter emergencial da parceria e a necessidade de manter os serviços esportivos em funcionamento. Cada etapa produzirá resultados próprios, que serão acompanhados pela coordenação da Oficina do Parque e apresentados à Secretaria de Esportes por meio dos instrumentos de monitoramento previstos neste Plano de Trabalho.

Etapa 1 – Transição, mobilização e continuidade emergencial

O início da parceria será dedicado à transição da gestão e à manutenção das atividades essenciais nos sete núcleos. O levantamento inicial deverá identificar as condições dos espaços, as turmas existentes, os horários praticados, os quantitativos de usuários, as modalidades em funcionamento, os materiais disponíveis e as necessidades imediatas de cada equipamento.

A mobilização da equipe será acompanhada da definição de responsabilidades, apresentação das normas de funcionamento e orientação sobre os procedimentos administrativos, pedagógicos e de segurança. Também serão implantados os fluxos de comunicação entre profissionais, coordenação da Oficina do Parque e Secretaria de Esportes.

Espera-se alcançar, nessa etapa:

- funcionamento dos sete núcleos sem interrupção prolongada dos atendimentos;
- equipe mobilizada e distribuída conforme as necessidades dos equipamentos;
- diagnóstico inicial das condições operacionais de cada núcleo;
- turmas, modalidades e horários preliminarmente organizados;
- materiais e equipamentos disponíveis identificados e conferidos;
- cadastros e informações dos participantes recebidos, conferidos ou atualizados;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- instrumentos de controle de frequência, planos de aula e registros de ocorrências implantados;
- fluxos de atendimento, comunicação e encaminhamento definidos;
- principais riscos operacionais identificados e submetidos a medidas de prevenção.

A comprovação ocorrerá por meio de relatórios de implantação, registros de equipe, grades de horários, listas de turmas, inventários, registros fotográficos autorizados e atas de reuniões técnicas.

Etapa 2 – Regularização e ampliação dos atendimentos

Após a organização inicial, o trabalho será direcionado à estabilização da oferta e à ampliação gradual dos atendimentos. Os horários e quantitativos das turmas poderão ser ajustados conforme a procura, as condições dos espaços, o perfil do público e a disponibilidade das modalidades em cada núcleo.

A mobilização territorial apoiará o preenchimento das vagas e a retomada de participantes que tenham se afastado durante a transição. Famílias, escolas, unidades públicas e lideranças comunitárias poderão contribuir para divulgar as oportunidades gratuitas e aproximar os núcleos da população do entorno.

São resultados esperados dessa etapa:

- regularização das turmas e dos horários de funcionamento;
- ampliação progressiva da ocupação das vagas;
- avanço em direção à capacidade global de 3.750 atendimentos semanais e 15.000 mensais;
- redução de ausências recorrentes e identificação dos motivos de abandono;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- fortalecimento dos procedimentos de matrícula, acolhimento e controle de frequência;
- manutenção da gratuidade e da diversidade das modalidades ofertadas;
- atendimento de crianças, adolescentes, jovens, adultos, pessoas idosas e pessoas com deficiência;
- realização de contatos e ações de mobilização nos territórios;
- início do acompanhamento sistemático da satisfação dos usuários e das equipes.

O resultado não será medido apenas pelo número de inscrições. A análise considerará participantes ativos, frequência efetiva, permanência, ocupação das turmas e capacidade de atendimento de cada núcleo.

Etapa 3 – Consolidação da metodologia esportiva e pedagógica

Com a operação estabilizada, as equipes deverão consolidar as metodologias definidas para esporte educacional, esporte de participação, formação esportiva, recreação, lazer, valorização de talentos e práticas adaptadas. Os planos de aula passarão a refletir sequências pedagógicas, objetivos de aprendizagem e estratégias compatíveis com as modalidades e faixas etárias.

A coordenação esportiva acompanhará a qualidade das atividades, a adequação das práticas e a evolução dos participantes. Dificuldades metodológicas identificadas durante as visitas técnicas serão discutidas com os profissionais, permitindo ajustes e formação continuada.

Nesta etapa, espera-se:

- utilização regular de planos de aula e registros pedagógicos;
- organização das atividades por objetivos, níveis de aprendizagem e perfil das turmas;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- adoção de práticas inclusivas e adaptações quando necessárias;
- acompanhamento da frequência e da evolução dos participantes;
- identificação responsável de participantes com interesse ou potencial para percursos esportivos mais avançados;
- orientação às famílias sobre possibilidades de continuidade esportiva no município;
- formação permanente da equipe, com carga mínima de quatro horas mensais;
- integração entre coordenação, profissionais dos núcleos e equipe administrativa;
- consolidação das rotinas de segurança, prevenção de acidentes e comunicação de ocorrências.

A qualidade metodológica será demonstrada pelos planejamentos, relatórios de supervisão, registros de capacitação, fichas de acompanhamento e documentação das adaptações realizadas.

Etapa 4 – Integração territorial, comunitária e intersetorial

A presença dos núcleos nos diferentes territórios deverá produzir relações permanentes com escolas, famílias e serviços públicos. O projeto buscará superar uma atuação restrita às aulas, utilizando o esporte como instrumento de convivência, proteção social, participação comunitária e identificação de necessidades locais.

A articulação com as escolas municipais situadas no entorno dos equipamentos terá atenção especial. Conforme estabelecido para a parceria, deverão ser realizadas visitas trimestrais a, pelo menos, 70% das escolas localizadas em um raio de até dois quilômetros dos núcleos. Essas ações poderão apoiar a divulgação das vagas, o contato com estudantes e a integração entre esporte e educação.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Entre os resultados previstos estão:

- aproximação dos núcleos com famílias e responsáveis;
- articulação com escolas e demais serviços da rede municipal;
- divulgação das atividades e oportunidades de matrícula;
- encaminhamento responsável de situações que demandem acompanhamento da rede de proteção;
- ampliação da participação comunitária nos equipamentos esportivos;
- realização de ações integrativas entre turmas e núcleos;
- fortalecimento do pertencimento dos usuários ao Maricá Esporte Presente;
- desenvolvimento de atividades inclusivas, recreativas e intergeracionais;
- participação de voluntários em quantitativo equivalente a 2% do quadro de empregados, sem substituição de profissionais ou contabilização indevida como público atendido.

As articulações serão comprovadas por registros de visitas, listas de presença, ofícios, atas, relatórios, materiais de divulgação e registros das ações comunitárias.

Etapa 5 – Eventos, culminâncias e socialização dos resultados

Os eventos esportivos e as ações de culminância permitirão compartilhar os resultados do trabalho com participantes, famílias e comunidades. Festivais, apresentações, encontros entre núcleos, vivências recreativas e atividades demonstrativas serão planejados conforme as modalidades e o calendário aprovado pela Secretaria de Esportes.

Espera-se que essas ações:

- ampliem a integração entre os sete núcleos;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- valorizem a evolução dos participantes sem restringir o reconhecimento aos resultados competitivos;
- estimulem a convivência entre diferentes faixas etárias e territórios;
- apresentem modalidades esportivas à população;
- fortaleçam a participação das famílias;
- deem visibilidade às práticas inclusivas e adaptadas;
- produzam registros objetivos sobre público, atividades e resultados alcançados.

Cada evento contará com planejamento, definição de responsabilidades, medidas de segurança e posterior avaliação. A comprovação incluirá programação, listas de presença, registros fotográficos autorizados, relatórios e materiais de comunicação.

Etapa 6 – Avaliação, sistematização e encerramento

A etapa final será destinada à consolidação das informações acumuladas durante os 180 dias. Serão analisados os quantitativos de atendimento, a ocupação das vagas, a frequência, a permanência dos participantes, as atividades realizadas, as articulações territoriais e a percepção dos usuários e profissionais.

As pesquisas de satisfação deverão verificar o alcance do percentual mínimo de 80% de avaliação positiva entre participantes e equipe. Os resultados serão examinados em conjunto com as ocorrências registradas, as providências adotadas e os desafios identificados em cada núcleo.

Ao final da parceria, deverão estar disponíveis:

- relatórios mensais e relatório final consolidados;
- demonstrativo dos atendimentos realizados por núcleo e modalidade;
- registros de frequência e ocupação das vagas;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- resultados das pesquisas de satisfação;
- documentação das capacitações e ações intersetoriais;
- registros dos eventos e atividades de culminância;
- inventário atualizado dos materiais vinculados à execução;
- síntese das adaptações inclusivas e providências de acessibilidade;
- avaliação das metas e justificativas para eventuais resultados não alcançados;
- recomendações para continuidade e aperfeiçoamento do projeto;
- documentação administrativa e financeira organizada para prestação de contas.

O encerramento será conduzido de forma planejada, evitando perda de informações, desmobilização desordenada ou interrupção abrupta dos serviços. A Secretaria de Esportes receberá dados atualizados sobre turmas, usuários, equipe, materiais, rotinas e pendências, favorecendo a continuidade da política pública.

Ao término dos 180 dias, espera-se entregar sete núcleos em funcionamento, com gestão integrada, atividades gratuitas mantidas, equipes orientadas, registros confiáveis e resultados passíveis de verificação. A parceria deverá preservar o atendimento já existente e, simultaneamente, deixar processos mais organizados para a continuidade do Maricá Esporte Presente.

15.3. Especificação dos Produtos

Os produtos da parceria correspondem às entregas materiais, administrativas, esportivas e pedagógicas necessárias ao cumprimento do objeto. Sua especificação permite relacionar as atividades executadas aos resultados esperados e aos documentos que comprovarão a realização de cada entrega.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Produto	Especificação	Parâmetro de entrega	Meios de comprovação
Produto 1 – Gestão integrada dos sete núcleos	Gestão administrativa, financeira, logística, esportiva e pedagógica da Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar/Boqueirão e Arena de Tiro com Arco/Itapeba.	Sete núcleos organizados e em funcionamento durante a vigência da parceria.	Relatórios mensais; registros de funcionamento; escalas; grades de horários; atas; documentos administrativos e registros fotográficos autorizados.
Produto 2 – Oferta regular de atividades esportivas	Execução de aulas, treinos orientados e vivências de esporte educacional, participação, formação, rendimento, recreação, lazer e práticas adaptadas.	Oferta contínua das modalidades previstas para cada núcleo, de acordo com os horários, espaços e capacidade instalada.	Planos de aula; listas de frequência; relatórios dos profissionais; grades de atividades e registros das turmas.
Produto 3 – Atendimento aos participantes	Matrícula, acolhimento, organização das turmas, acompanhamento da frequência e adoção de estratégias de permanência.	Capacidade global de até 3.750 atendimentos semanais e aproximadamente 15.000 atendimentos mensais.	Fichas de inscrição; cadastro de usuários; listas de presença; controles consolidados e relatórios de atendimento por núcleo.
Produto 4 – Inclusão e práticas esportivas adaptadas	Participação de pessoas com deficiência em turmas regulares ou específicas, com adaptações de regras, materiais, comunicação e metodologia.	Oferta inclusiva nos núcleos, conforme perfil dos participantes, condições técnicas e modalidades disponíveis.	Registros de participação; planos adaptados; relatórios técnicos; fichas de acompanhamento e documentação das adaptações realizadas.
Produto 5 – Eventos esportivos e ações de culminância	Realização de festivais, encontros, apresentações, intercâmbios, amistosos e outras ações de integração entre turmas, núcleos, famílias e territórios.	Realização conforme o quantitativo e o calendário aprovados pela Secretaria de Esportes.	Programações; listas de presença; relatórios dos eventos; registros fotográficos autorizados e materiais de divulgação.
Produto 6 – Articulação com escolas e territórios	Visitas, reuniões e ações de mobilização junto às escolas municipais, famílias, serviços públicos e organizações comunitárias do entorno.	Visitas trimestrais a, no mínimo, 70% das escolas municipais situadas em um raio de até dois quilômetros dos núcleos.	Relatórios de visita; atas; ofícios; listas de presença; registros das reuniões e ações realizadas.
Produto 7 – Formação permanente da equipe	Capacitações sobre metodologia esportiva, inclusão, proteção integral, segurança, atendimento ao público, registros e gestão da parceria.	Carga mínima de quatro horas mensais de formação para os profissionais envolvidos.	Programação; conteúdos formativos; listas de presença; certificados, atas e registros das atividades.
Produto 8 – Participação e trabalho voluntário	Organização de atividades voluntárias complementares, sem substituição das funções profissionais ou contabilização como atendimento do projeto.	Participação de voluntários equivalente a 2% do número de empregados vinculados à parceria.	Termos de adesão; planos de atividade; registros de participação e relatórios de acompanhamento.
Produto 9 – Monitoramento e avaliação da execução	Acompanhamento de metas, frequência, ocupação das vagas, qualidade das atividades, ocorrências, satisfação e resultados alcançados.	Monitoramento contínuo e apresentação periódica dos dados consolidados.	Painéis ou planilhas de acompanhamento; relatórios mensais; atas de avaliação; registros de supervisão e documentos de verificação.
Produto 10 – Pesquisa de satisfação	Aplicação de instrumentos de avaliação junto aos participantes e profissionais, com análise das percepções sobre atendimento, estrutura, atividades e gestão.	Alcance de, no mínimo, 80% de avaliação positiva entre os participantes e entre os profissionais.	Formulários aplicados; banco de respostas; consolidação dos resultados; gráficos e relatório analítico.
Produto 11 – Relatórios mensais de execução	Consolidação das atividades administrativas, esportivas, pedagógicas, territoriais e inclusivas desenvolvidas em cada período.	Entrega mensal durante toda a vigência da parceria.	Relatório protocolado; anexos comprobatórios; demonstrativos de atendimento e registros das atividades.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Produto	Especificação	Parâmetro de entrega	Meios de comprovação
Produto 12 – Relatório final e transição de encerramento	Sistematização dos resultados dos 180 dias, avaliação das metas, consolidação documental, inventário e recomendações para continuidade.	Entrega ao término da parceria, conforme prazo e procedimentos definidos pela Secretaria de Esportes.	Relatório final; matriz de resultados; inventário; banco de dados atualizado; documentação financeira e termo de entrega.

Os parâmetros apresentados não devem ser interpretados de forma isolada. A gestão dos núcleos, a oferta das atividades, o atendimento dos usuários, a formação da equipe e o monitoramento integram um único processo de execução e deverão manter coerência entre si.

Os quantitativos mensais serão apurados a partir dos registros efetivos de frequência. Para evitar duplicidade, os relatórios distinguirão pessoa matriculada, participante ativo e atendimento realizado. A presença da mesma pessoa em diferentes dias poderá gerar múltiplos atendimentos, mas não novas matrículas.

A aceitação dos produtos dependerá de sua compatibilidade com o objeto, do cumprimento dos parâmetros estabelecidos e da apresentação dos respectivos meios de comprovação. Entregas incompletas ou inconsistentes deverão ser corrigidas pela Oficina do Parque, mediante orientação da coordenação da parceria e da Secretaria de Esportes.

15.4. Relatórios Técnicos Mensais

Os Relatórios Técnicos Mensais serão os principais instrumentos de registro, acompanhamento e comprovação da execução do objeto. Sua elaboração permitirá verificar o funcionamento dos sete núcleos, a oferta das atividades, o alcance dos atendimentos e a evolução das metas previstas para a parceria.

Cada relatório apresentará uma visão consolidada do período e informações individualizadas por núcleo. A separação dos dados é necessária para identificar diferenças de capacidade, procura, ocupação das vagas e funcionamento entre Arena

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar/Boqueirão e Arena de Tiro com Arco/Itapeba.

O conteúdo mínimo compreenderá:

- identificação do período e da equipe responsável;
- síntese das atividades realizadas;
- situação de funcionamento de cada núcleo;
- modalidades, turmas e horários ofertados;
- quantitativo de pessoas matriculadas e participantes ativos;
- número de atendimentos realizados no mês;
- frequência e ocupação das vagas;
- atividades adaptadas e medidas de inclusão adotadas;
- eventos, festivais e ações de culminância;
- articulações com escolas, famílias e rede intersetorial;
- capacitações realizadas com a equipe;
- participação de voluntários;
- ocorrências, dificuldades e providências adotadas;
- avaliação do cumprimento das metas;
- planejamento e recomendações para o período seguinte.

Os dados quantitativos deverão distinguir matrícula, participante ativo e atendimento. A matrícula corresponderá ao cadastro formal do usuário; o participante ativo será aquele com frequência registrada no período; e o atendimento representará cada presença efetiva em atividade. Essa diferenciação evitará duplicidades e permitirá

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

comparar os resultados com a capacidade global de 3.750 atendimentos semanais e aproximadamente 15.000 mensais.

A parte qualitativa descreverá os principais avanços, dificuldades e ajustes realizados. Mudanças de horário, suspensão pontual de atividades, substituição de profissionais, baixa procura, indisponibilidade de espaços, necessidade de materiais ou qualquer situação que afete a execução deverão ser registradas com a respectiva justificativa e as providências adotadas.

Cada coordenação de núcleo ficará responsável pela conferência dos registros de sua unidade. A coordenação geral consolidará as informações, verificará eventuais inconsistências e elaborará a versão final. Dados divergentes entre listas de presença, sistemas de matrícula e relatórios dos profissionais deverão ser corrigidos antes do encaminhamento à Secretaria de Esportes.

Os documentos comprobatórios serão organizados como anexos, incluindo listas de presença, grades de horários, planos de aula, atas, registros das capacitações, documentos das ações intersetoriais e fotografias autorizadas. O conjunto deverá permitir a associação entre a atividade informada e a evidência apresentada, com identificação de data, local e núcleo responsável.

A utilização de imagens e dados pessoais observará a Lei Geral de Proteção de Dados. Informações sensíveis, especialmente aquelas relacionadas a crianças, adolescentes e pessoas com deficiência, não serão divulgadas de forma desnecessária. Os documentos nominais permanecerão sob acesso restrito, enquanto apresentações e consolidações utilizarão dados agregados sempre que possível.

Os relatórios também deverão apontar a situação de cada meta, classificando-a como alcançada, em andamento, abaixo do esperado ou não iniciada. Resultados inferiores ao previsto serão acompanhados de análise das causas e indicação das medidas corretivas, permitindo que o monitoramento gere decisões durante a execução, e não apenas ao término da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Após a análise da Secretaria de Esportes ou da comissão responsável, eventuais solicitações de esclarecimento ou complementação serão atendidas pela Oficina do Parque. As versões encaminhadas, os anexos, as comunicações e as correções realizadas permanecerão arquivados para fins de fiscalização, avaliação e prestação de contas.

O Relatório Técnico Mensal terá natureza distinta dos documentos financeiros e contábeis, embora deva manter coerência com eles. Contratações, aquisições, utilização de materiais e demais despesas informadas na prestação de contas deverão guardar relação com as atividades e os resultados registrados no relatório técnico correspondente.

Ao final dos 180 dias, os seis relatórios mensais constituirão a base do Relatório Final de Execução do Objeto. A organização contínua dessas informações permitirá demonstrar com clareza o que foi realizado, o público efetivamente alcançado, os resultados obtidos e as condições deixadas para a continuidade do Maricá Esporte Presente.

15.5. Relatórios de Execução Físico-Financeira

Os Relatórios de Execução Físico-Financeira demonstrarão a correspondência entre as atividades realizadas, os resultados alcançados e os recursos utilizados em cada período. Sua finalidade será assegurar transparência, controle e rastreabilidade, permitindo verificar se as despesas mantêm relação direta com o objeto e com o Plano de Trabalho aprovado.

A elaboração observará a Lei Federal nº 13.019/2014, o Decreto Municipal nº 54/2017, o instrumento da parceria e as orientações da Controladoria-Geral do Município. O Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil determina que a prestação de contas considere os resultados alcançados e estabeleça relação entre receitas, despesas e execução do objeto (BRASIL, 2014; MARICÁ, 2017).

A execução física apresentará o que foi efetivamente realizado no período, incluindo funcionamento dos núcleos, atividades ofertadas, atendimentos, capacitações, eventos,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

articulações territoriais e demais produtos previstos. Os dados deverão manter correspondência com os Relatórios Técnicos Mensais, listas de presença e documentos comprobatórios.

A execução financeira demonstrará a movimentação dos recursos recebidos e sua aplicação nas despesas vinculadas à parceria. O relatório apresentará, no mínimo:

- saldo anterior e recursos recebidos no período;
- rendimentos de aplicação financeira, quando houver;
- despesas realizadas por categoria e item orçamentário;
- identificação do fornecedor ou profissional contratado;
- datas de emissão e pagamento;
- valores previstos, executados e saldos disponíveis;
- encargos trabalhistas, previdenciários e tributários;
- eventuais estornos, devoluções ou ajustes;
- saldo da conta específica ao final do período;
- execução acumulada desde o início da parceria.

Cada despesa deverá estar relacionada a uma atividade, produto ou necessidade operacional prevista no Plano de Trabalho. Gastos com recursos humanos, materiais esportivos, serviços, logística, comunicação, eventos e demais categorias serão apresentados de forma compatível com a memória de cálculo e o plano orçamentário aprovado.

A comprovação financeira será constituída por documentos fiscais válidos, comprovantes de pagamento, contratos, folhas de pagamento, recibos admitidos pela legislação, guias de recolhimento, extratos bancários e demais registros aplicáveis. Os

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

documentos deverão conter informações suficientes para identificar o favorecido, a natureza da despesa, o valor e sua vinculação com a parceria.

A movimentação ocorrerá em conta bancária específica, preservando a separação entre os recursos da parceria e outras receitas da Oficina do Parque. Os pagamentos deverão permitir a identificação do beneficiário final, sendo vedada a utilização dos recursos para despesas estranhas ao objeto ou não autorizadas no Plano de Trabalho.

A conciliação bancária será realizada periodicamente, comparando extratos, pagamentos, documentos fiscais e controles internos. Diferenças, cobranças indevidas, pagamentos devolvidos ou lançamentos não identificados deverão ser apurados e corrigidos, com o devido registro da providência adotada.

Alterações necessárias durante a execução não poderão ser realizadas de maneira informal. Remanejamentos, ajustes de valores ou mudanças com repercussão financeira seguirão os procedimentos previstos no instrumento da parceria e dependerão de autorização quando exigida. Em nenhuma hipótese será permitida a alteração do objeto pactuado.

A análise físico-financeira deverá demonstrar se o ritmo das despesas é compatível com o avanço das atividades. Uma execução financeira elevada, sem produtos correspondentes, ou uma execução física relevante sem os respectivos registros de despesa exigirá verificação e justificativa da coordenação responsável.

A Oficina do Parque manterá arquivo organizado dos documentos, com identificação por mês, categoria de despesa e fornecedor. Os registros digitais deverão possuir nomenclatura padronizada e cópias de segurança, facilitando o acesso pela Secretaria de Esportes, pela comissão de monitoramento, pelos órgãos de controle e pela auditoria, quando solicitado.

Eventuais inconsistências identificadas pela análise municipal serão respondidas com esclarecimentos, documentos complementares ou correções. Despesas consideradas

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

incompatíveis, sem comprovação suficiente ou realizadas em desacordo com as normas poderão ser glosadas e estarão sujeitas à restituição, conforme o procedimento administrativo aplicável.

Os relatórios periódicos não substituem a prestação de contas final, mas formarão sua base documental. Ao término da parceria, os dados físicos e financeiros serão consolidados, permitindo comparar o valor total executado, os produtos entregues, as metas alcançadas e os saldos eventualmente existentes.

Dessa forma, o acompanhamento físico-financeiro contribuirá para que a execução orçamentária permaneça vinculada às necessidades reais dos sete núcleos e aos resultados entregues à população, fortalecendo a transparência, a economicidade e a correta aplicação dos recursos públicos.

15.6. Registros de Inscrição, Frequência e Atendimento

Os registros de inscrição, frequência e atendimento formarão a base de acompanhamento dos participantes e de comprovação dos resultados da parceria. A Oficina do Parque adotará procedimentos padronizados nos sete núcleos, permitindo consolidar informações confiáveis e comparar a execução entre modalidades, turmas e territórios.

A inscrição reunirá apenas os dados necessários à identificação, ao contato, à organização das atividades e à segurança do participante. O cadastro deverá conter, conforme aplicável:

- nome completo e data de nascimento;
- CPF ou outro documento de identificação;
- endereço e informação de residência no município;
- telefone e contato de emergência;
- núcleo, modalidade, turma e horário;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- identificação do responsável, no caso de menores de idade;
- informações relevantes para a prática segura;
- necessidade de acessibilidade ou adaptação;
- autorizações exigidas para participação e uso de imagem;
- data de ingresso e situação da matrícula.

Documentos de crianças e adolescentes serão recebidos por intermédio de seus responsáveis. Informações relacionadas à saúde ou à deficiência serão solicitadas somente quando necessárias à segurança, ao acolhimento ou à adaptação das atividades, sem utilização para restringir indevidamente o acesso ao projeto.

O controle de frequência será realizado em cada atividade, com identificação da data, horário, modalidade, turma, profissional responsável e participantes presentes. Registros em papel, formulários digitais ou sistema de gestão poderão ser utilizados, desde que permitam conferência posterior e preservem a integridade das informações.

Para fins de monitoramento, serão adotadas três categorias distintas:

- **pessoa inscrita ou matriculada:** usuário com cadastro formal no projeto;
- **participante ativo:** pessoa matriculada com presença registrada no período analisado;
- **atendimento realizado:** cada presença efetiva do participante em uma atividade.

Uma mesma pessoa poderá gerar mais de um atendimento durante o mês, conforme sua frequência, mas continuará sendo contabilizada como uma única matrícula. Essa distinção será observada na apuração do parâmetro de aproximadamente 15.000 atendimentos mensais, evitando que o número de presenças seja apresentado indevidamente como quantidade de pessoas distintas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As coordenações dos núcleos acompanharão faltas consecutivas, baixa frequência, evasão e procura por vagas. Sempre que possível, participantes ou responsáveis serão contatados para identificação das causas da ausência. Havendo desistência confirmada, a vaga poderá ser disponibilizada a outra pessoa, mantendo-se o histórico do usuário para fins de registro.

Transferências de horário, turma, modalidade ou núcleo deverão ser atualizadas no cadastro. O mesmo participante não poderá possuir matrículas duplicadas para uma única atividade, embora possa frequentar mais de uma modalidade quando houver disponibilidade de vagas e compatibilidade de horários.

Ao final de cada período mensal, as informações serão conferidas pelas coordenações e consolidadas por núcleo, modalidade e faixa etária. Sempre que tecnicamente possível, os relatórios também apresentarão dados sobre gênero, deficiência e território de residência, utilizando informações agregadas e sem exposição individual dos participantes.

Divergências entre cadastro, lista de frequência e relatório do profissional serão verificadas antes da consolidação. Rasuras, registros sem identificação, listas reproduzidas sem conferência ou presenças lançadas em atividades não realizadas não serão admitidos como comprovação válida de atendimento.

Os registros de festivais, eventos e atividades abertas terão controle próprio, evitando sua mistura com as aulas regulares. A participação de voluntários, profissionais da equipe, familiares acompanhantes e público espectador também será registrada separadamente e não será contabilizada como atendimento esportivo, salvo quando essas pessoas participarem efetivamente de atividade destinada ao público do projeto.

O tratamento das informações observará a Lei Federal nº 13.709/2018 — Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. No caso de crianças e adolescentes, os dados serão tratados conforme seu melhor interesse, com transparência sobre a finalidade da coleta e adoção de medidas de segurança adequadas (BRASIL, 2018).

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O acesso às fichas nominais e às informações sensíveis será limitado aos profissionais autorizados. Dados pessoais não serão compartilhados com terceiros ou utilizados para finalidades alheias à parceria. Relatórios públicos, apresentações e materiais de divulgação utilizarão informações consolidadas ou anonimizadas.

A documentação permanecerá organizada em arquivo físico ou digital durante os prazos legais e administrativos aplicáveis. Encerrada a parceria, os registros necessários à continuidade do projeto serão disponibilizados à Secretaria de Esportes por meio seguro, observadas as responsabilidades sobre guarda, acesso e proteção dos dados.

A padronização desses procedimentos permitirá demonstrar não apenas quantas atividades foram realizadas, mas quem foi atendido, com qual frequência e em quais condições. Com isso, a gestão poderá identificar vagas ociosas, turmas com maior procura, situações de evasão e necessidades de adaptação, utilizando os registros como instrumento efetivo de planejamento e avaliação.

15.7. Relatório Final Consolidado

O Relatório Final Consolidado apresentará a síntese analítica da execução da parceria durante os 180 dias. Sua função será demonstrar o cumprimento do objeto, os produtos entregues, os recursos aplicados e os resultados alcançados nos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente.

O documento será elaborado a partir dos Relatórios Técnicos Mensais, dos Relatórios de Execução Físico-Financeira e dos demais registros produzidos durante a parceria. A consolidação não consistirá apenas na reunião desses documentos, mas na análise comparativa da evolução dos atendimentos, das metas, das dificuldades e das providências adotadas.

O conteúdo mínimo do Relatório Final compreenderá:

- identificação da parceria e de seu período de execução;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- apresentação do objeto e dos produtos pactuados;
- síntese do processo de implantação e transição;
- descrição do funcionamento dos sete núcleos;
- modalidades, turmas e horários ofertados;
- consolidação das matrículas, participantes ativos e atendimentos;
- análise da frequência, permanência e ocupação das vagas;
- resultados das atividades esportivas, recreativas e adaptadas;
- eventos, festivais e ações de culminância realizados;
- articulações com escolas, famílias e rede intersetorial;
- capacitações oferecidas aos profissionais;
- participação e atuação do trabalho voluntário;
- resultados das pesquisas de satisfação;
- avaliação das metas e indicadores;
- consolidação da execução financeira;
- dificuldades, ocorrências e medidas corretivas;
- recomendações para a continuidade do projeto.

Os resultados serão apresentados de forma geral e por núcleo, permitindo identificar diferenças entre os territórios, as capacidades de atendimento e as modalidades desenvolvidas. Sempre que possível, a análise demonstrará a evolução mensal dos atendimentos, da frequência e da ocupação das vagas, utilizando gráficos e outros recursos visuais que facilitem a compreensão.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A avaliação das metas indicará o resultado previsto, o resultado alcançado, o percentual de cumprimento e o respectivo meio de verificação. Metas parcialmente alcançadas ou não alcançadas serão acompanhadas de justificativa técnica, análise das causas e registro das providências adotadas ao longo da execução.

A consolidação financeira apresentará o total recebido, os rendimentos eventualmente obtidos, as despesas realizadas por categoria, o saldo existente e a correspondência entre os gastos e os produtos entregues. Os valores deverão ser compatíveis com os registros bancários, contábeis e documentais da parceria.

As pesquisas de satisfação dos participantes e dos profissionais serão analisadas de forma comparativa. Além do percentual de avaliações positivas, o relatório deverá registrar os principais elogios, críticas e sugestões, indicando quais questões foram solucionadas durante a execução e quais demandam atenção em futuras etapas.

Os anexos reunirão os documentos necessários à demonstração dos resultados, incluindo matrizes de metas, consolidações de frequência, registros dos eventos, documentos das articulações institucionais, comprovação das capacitações, inventário de materiais e registros fotográficos autorizados. Documentos nominais ou informações sensíveis permanecerão em arquivo restrito e serão disponibilizados apenas quando necessários à fiscalização.

Uma seção específica tratará da continuidade do Maricá Esporte Presente. Nela serão registradas a situação das turmas, a relação de modalidades em funcionamento, os horários vigentes, os materiais disponíveis, as vagas existentes, as necessidades de manutenção e as pendências que devam ser acompanhadas após o encerramento da parceria.

A versão final passará por conferência administrativa, técnica e financeira antes do encaminhamento à Secretaria de Esportes. Inconsistências identificadas nessa revisão deverão ser corrigidas, mantendo-se coerência entre o relatório, os bancos de dados, os documentos comprobatórios e a prestação de contas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O Relatório Final será entregue no prazo e no formato definidos pelo instrumento da parceria e pelas orientações municipais. Eventuais pedidos de complementação ou esclarecimento serão respondidos pela Oficina do Parque, com apresentação dos documentos necessários à conclusão da análise.

Ao consolidar dados, resultados e aprendizados, o relatório permitirá avaliar não apenas o volume de atividades executadas, mas a capacidade da parceria de assegurar continuidade, inclusão, qualidade e organização aos sete núcleos. O documento também oferecerá subsídios para o aperfeiçoamento e a continuidade da política esportiva municipal.

15.8. Forma e Grau de Profundidade das Entregas

As entregas deverão apresentar nível de detalhamento suficiente para demonstrar o cumprimento do objeto, a realização das atividades e a correta aplicação dos recursos. A apresentação formal de um documento, sem dados, análise ou evidências compatíveis, não será considerada suficiente para comprovar a execução.

Os produtos serão elaborados em linguagem técnica, clara e objetiva, com identificação da parceria, período de referência, núcleo responsável e profissionais envolvidos. Os documentos deverão manter padronização visual e terminológica, facilitando a comparação entre meses e a consolidação dos resultados dos sete núcleos.

Os relatórios deverão combinar informações quantitativas e qualitativas. Os dados numéricos demonstrarão matrículas, frequência, atendimentos, ocupação das vagas, atividades, eventos, capacitações e resultados dos indicadores. A análise qualitativa explicará o contexto dos números, as dificuldades encontradas, as decisões tomadas e os efeitos observados.

A profundidade das informações observará a natureza de cada produto. Registros rotineiros, como listas de presença e planos de aula, terão formato objetivo e padronizado. Relatórios mensais e documentos físico-financeiros exigirão análise

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

comparativa, justificativas e correlação com as metas. O Relatório Final apresentará visão consolidada dos 180 dias, tendências, resultados acumulados e recomendações para continuidade.

As informações serão apresentadas de forma geral e, quando pertinente, discriminadas por núcleo, modalidade, turma, faixa etária e perfil do público. Essa organização permitirá identificar desigualdades de acesso, diferenças de procura, vagas ociosas, necessidades de adaptação e resultados específicos de cada território.

Toda afirmação relevante deverá possuir fonte ou meio de verificação. Quantitativos de atendimento serão vinculados aos registros de frequência; atividades e eventos contarão com relatórios e registros; capacitações serão comprovadas por programação e presença; e despesas estarão associadas aos documentos fiscais e comprovantes de pagamento correspondentes.

Fotografias poderão complementar as evidências, mas não substituirão listas, relatórios ou outros documentos necessários. Cada imagem deverá possuir identificação de data, local e atividade, além da autorização aplicável. O uso de imagens de crianças, adolescentes e pessoas com deficiência observará os cuidados de proteção, privacidade e finalidade institucional.

Os produtos serão apresentados prioritariamente em formato digital, com arquivos legíveis, organizados e identificados por período e natureza da entrega. Quando solicitado, poderão ser fornecidos em formato editável, PDF ou meio físico. Planilhas e bancos de dados deverão preservar fórmulas, critérios de consolidação e possibilidade de conferência.

A organização dos arquivos seguirá nomenclatura padronizada e estrutura de pastas que permita localizar rapidamente relatórios, listas, planos, documentos financeiros e anexos. Versões corrigidas deverão ser identificadas, preservando-se o histórico das alterações e evitando a circulação de documentos divergentes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A consistência interna será requisito de aceitação. Os números apresentados nos relatórios técnicos, registros de frequência, planilhas de monitoramento e documentos físico-financeiros deverão coincidir. Diferenças identificadas serão verificadas e corrigidas antes da entrega ou justificadas de maneira expressa.

As entregas deverão respeitar os prazos, modelos e canais definidos pela Secretaria de Esportes. Solicitações de complementação serão atendidas pela Oficina do Parque com os esclarecimentos e documentos necessários, sem prejuízo da manutenção do cronograma regular da parceria.

Informações pessoais serão limitadas ao necessário para a execução e a fiscalização. Documentos nominais ou contendo dados sensíveis terão acesso restrito, enquanto relatórios gerenciais utilizarão dados agregados ou anonimizados sempre que possível.

O grau de profundidade deverá permitir que uma pessoa que não acompanhe a rotina diária do projeto compreenda o que foi realizado, onde, quando, por quem, com qual público, mediante quais recursos e com quais resultados. Esse padrão fortalecerá a transparência, a fiscalização e a avaliação objetiva da parceria.

15.9. Meios de Comprovação dos Produtos

A comprovação dos produtos será realizada por um conjunto articulado de documentos administrativos, registros operacionais, evidências técnicas e informações financeiras. Nenhum documento será analisado de forma isolada quando a natureza da entrega exigir a confirmação por mais de uma fonte.

Os meios de comprovação deverão permitir identificar a atividade, o período, o local, o público envolvido e o profissional responsável. Registros sem data, identificação do núcleo ou vínculo com o objeto não serão considerados evidências suficientes.

O funcionamento dos sete núcleos será comprovado por grades de horários, escalas de profissionais, planos de aula, listas de presença, relatórios de supervisão e registros das

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

atividades. Esses documentos deverão demonstrar que as modalidades previstas foram ofertadas com regularidade e dentro das condições estabelecidas.

As inscrições e os atendimentos serão demonstrados por fichas cadastrais, banco de usuários, listas de frequência e consolidações mensais. Os relatórios deverão diferenciar pessoas matriculadas, participantes ativos e atendimentos realizados, preservando a rastreabilidade dos quantitativos apresentados.

A realização das atividades esportivas e pedagógicas será comprovada por planos de aula, diários de turma, relatórios dos profissionais e registros de acompanhamento. Quando houver práticas adaptadas, deverão ser registradas as estratégias de inclusão adotadas, sem exposição desnecessária de diagnósticos ou dados sensíveis.

Eventos, festivais, intercâmbios e ações de culminância serão comprovados por programação, relatório de realização, lista de participantes, materiais de divulgação e registros fotográficos autorizados. Fotografias sem identificação da atividade, data e local não serão aceitas como único meio de comprovação.

As articulações com escolas, famílias e rede intersetorial serão demonstradas por ofícios, atas, listas de presença, registros de visitas, mensagens institucionais e relatórios de encaminhamento. Para a meta relacionada às escolas do entorno, deverá ser mantida relação atualizada das unidades situadas no raio definido, indicando quais foram visitadas em cada trimestre.

A formação permanente dos profissionais será comprovada por plano ou programação da capacitação, conteúdo abordado, identificação do facilitador, carga horária e lista de presença. Certificados poderão ser anexados quando emitidos, mas não substituirão os registros necessários à verificação das quatro horas mensais previstas.

A participação de voluntários será demonstrada por termos de adesão, identificação das atividades realizadas e registros de acompanhamento. Os documentos deverão

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

evidenciar o caráter complementar do trabalho voluntário, sem substituição de empregados ou contabilização dos voluntários como beneficiários do projeto.

As pesquisas de satisfação serão comprovadas pelos instrumentos aplicados, banco de respostas e memória de cálculo dos percentuais. O relatório deverá informar número de respondentes, período de aplicação, público consultado e resultado alcançado, permitindo verificar o cumprimento do parâmetro mínimo de 80% de avaliação positiva.

A execução financeira será demonstrada por extratos bancários, conciliações, documentos fiscais, comprovantes de pagamento, contratos, folhas de pagamento, guias de recolhimento e demais documentos aplicáveis. Cada despesa deverá possuir correspondência com o orçamento aprovado e com uma atividade ou produto da parceria.

As evidências visuais terão caráter complementar. Fotografias e vídeos deverão respeitar as autorizações de uso de imagem e as normas de proteção de dados, especialmente quando envolverem crianças, adolescentes ou pessoas com deficiência. Materiais destinados à divulgação pública não substituirão os documentos internos de controle.

Todos os meios de comprovação serão organizados por mês, núcleo e tipo de produto. Cada relatório deverá indicar os anexos que sustentam as informações apresentadas, facilitando a conferência pela Secretaria de Esportes, pela comissão de monitoramento e pelos órgãos de controle.

Quando forem identificadas divergências, ausência de documentos ou evidências insuficientes, a Oficina do Parque realizará a complementação ou apresentará justificativa formal. A impossibilidade de comprovação de determinada entrega poderá resultar em sua classificação como não realizada ou parcialmente realizada, sem prejuízo das demais providências administrativas cabíveis.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A consistência entre fontes será o principal critério de validação. Os atendimentos informados deverão corresponder às listas de frequência; os eventos, aos registros de realização; as capacitações, às presenças e cargas horárias; e as despesas, aos documentos fiscais e pagamentos. Esse procedimento assegurará que os produtos sejam avaliados com base em evidências verificáveis e diretamente vinculadas ao objeto.

16. GESTÃO, AVALIAÇÃO E CONTROLE

A Oficina do Parque adotará modelo de gestão com coordenação integrada do planejamento, do controle e da consolidação das informações, combinado à execução descentralizada das atividades nos sete núcleos. Essa organização permitirá aplicar procedimentos comuns de gestão, acompanhamento e registro em toda a parceria, preservando as modalidades, capacidades, públicos, estruturas e condições operacionais próprias de cada equipamento.

A integração será sustentada por fluxos definidos de decisão, comunicação, supervisão e prestação de informações. A Coordenação Geral da Oficina do Parque manterá a interlocução institucional com a Secretaria Municipal de Esportes e acompanhará a execução consolidada da parceria, enquanto as coordenações e equipes responsáveis pelos núcleos conduzirão e registrarão as rotinas cotidianas, comunicando demandas, ocorrências, necessidades e resultados para tratamento pelas áreas competentes.

A Oficina estabelecerá rotinas de acompanhamento que permitam relacionar a execução realizada às metas, aos indicadores e aos meios de comprovação previstos no Plano de Trabalho. Os dados produzidos nos núcleos serão conferidos e consolidados periodicamente, possibilitando identificar desvios, causas, necessidades de ajuste e providências corretivas, com definição de responsáveis e prazos para acompanhamento.

A avaliação combinará o monitoramento interno realizado pela Oficina com os mecanismos previstos para acompanhamento da parceria. Serão realizadas reuniões técnicas, revisados os instrumentos de controle e utilizados, quando aplicáveis, os

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

protocolos autorizados pela Secretaria Municipal de Esportes para estabelecimento da condição inicial e avaliação final. As verificações independentes previstas para as dimensões técnica e financeira serão mantidas separadas das rotinas ordinárias de gestão, preservando sua função de controle externo à execução direta.

Esse modelo permitirá à Oficina acompanhar simultaneamente o funcionamento de cada núcleo e o desempenho consolidado da parceria, mantendo rastreabilidade das informações, capacidade de resposta às ocorrências e visão integrada da execução, sem afastar a responsabilidade cotidiana das equipes de cada unidade.

16.1. Gestão Administrativa e Financeira

A Oficina do Parque estruturará a gestão administrativa e financeira como suporte permanente à continuidade das atividades esportivas e ao cumprimento das obrigações assumidas na parceria. Sua atuação será orientada pela legalidade, impessoalidade, economicidade, transparência, eficiência, rastreabilidade e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

A estrutura administrativa organizará de forma integrada as rotinas de pessoal, contratações, aquisições, pagamentos, controle patrimonial, documentação, registros financeiros, relatórios e prestação de contas. A Oficina adotará procedimentos comuns para os sete núcleos, permitindo consolidar as informações da parceria e manter critérios uniformes de controle, sem afastar as responsabilidades próprias de cada unidade.

A Coordenação Administrativa e Financeira atuará de forma articulada com a Coordenação Geral, a gestão esportiva e pedagógica e os responsáveis pelos núcleos. As necessidades identificadas nas unidades serão formalizadas, analisadas quanto à sua relação com o objeto, previsão orçamentária, necessidade operacional e documentação correspondente, seguindo posteriormente para as providências administrativas cabíveis.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As principais atribuições dessa gestão compreenderão:

- acompanhar a execução do Plano de Trabalho e sua correspondência com o orçamento aprovado;
- controlar receitas, despesas, saldos, rendimentos e compromissos financeiros da parceria;
- organizar e documentar os processos de contratação e aquisição;
- conferir documentos fiscais, atestos, comprovantes de pagamento e demais evidências das despesas;
- acompanhar folha de pagamento, benefícios, encargos e demais obrigações trabalhistas e tributárias;
- manter atualizados os registros de profissionais, fornecedores e prestadores de serviços;
- controlar materiais permanentes, materiais de consumo, equipamentos esportivos e respectivas movimentações;
- realizar conciliações bancárias e demais controles necessários à rastreabilidade financeira;
- subsidiar os relatórios técnicos e as demonstrações físico-financeiras;
- organizar os documentos que comporão as prestações de contas;
- controlar prazos, pendências, autorizações e solicitações da Secretaria Municipal de Esportes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681



Os recursos da parceria serão movimentados em conta bancária específica, com registros individualizados e documentação que permita relacionar cada pagamento ao respectivo beneficiário, despesa, rubrica e finalidade. A Oficina manterá conciliação bancária e controle da movimentação financeira durante a execução, confrontando extratos, pagamentos, documentos fiscais e registros contábeis.

A Oficina adotará segregação de funções compatível com sua estrutura administrativa. Sempre que aplicável, as etapas de solicitação, análise, autorização, contratação, recebimento, pagamento e conferência documental serão atribuídas a agentes ou funções distintas, reduzindo a concentração de controles e fortalecendo a verificabilidade das operações.

As aquisições e contratações serão iniciadas mediante identificação formal da necessidade, definição adequada do objeto, confirmação de sua vinculação à parceria e verificação da disponibilidade orçamentária. A escolha da solução considerará preço, qualidade, prazo, capacidade de fornecimento, segurança, adequação técnica e compatibilidade com as necessidades da execução, observados o Termo de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Colaboração, o Termo de Referência, o regulamento de compras e contratações adotado pela Oficina e as demais normas aplicáveis.

Situações operacionais urgentes capazes de comprometer a segurança dos participantes ou a continuidade de determinada atividade receberão tratamento prioritário, sem afastar a necessidade de justificativa, autorização, documentação e demonstração da relação da despesa com o objeto da parceria.

A gestão de pessoal abrangerá recrutamento, admissão, formalização documental, controle de frequência, escalas, substituições, folha de pagamento e acompanhamento das obrigações legais. Ausências, afastamentos ou desligamentos capazes de repercutir diretamente no funcionamento das atividades serão imediatamente comunicados à coordenação competente para adoção das providências necessárias à cobertura do posto e preservação dos atendimentos.

A Oficina manterá a composição dos cargos e funções em conformidade com a estrutura aprovada para a parceria. Eventuais alterações que dependam de autorização do órgão parceiro somente serão implementadas após o procedimento formal cabível.

Os materiais esportivos, equipamentos e demais bens vinculados à execução serão controlados por núcleo, com registros de quantidade, localização, movimentação, estado de conservação e, quando pertinente, responsável pela guarda. A reposição será analisada considerando consumo, desgaste, segurança, utilização efetiva e disponibilidade orçamentária.

No início da execução, a Oficina realizará o inventário dos materiais permanentes disponibilizados à parceria, sob a supervisão do setor responsável da Secretaria Municipal de Esportes, observando o prazo estabelecido no Termo de Referência. A aquisição de novos bens permanentes com recursos da parceria somente será realizada mediante a autorização prévia exigida, com posterior adoção dos procedimentos patrimoniais e de incorporação previstos para esses bens.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Cada núcleo encaminhará periodicamente suas informações administrativas à estrutura central da Oficina. Solicitações de compra, alterações de equipe, necessidades de manutenção, movimentação de materiais, ocorrências e demais demandas relevantes seguirão fluxos e instrumentos definidos, permitindo registrar a origem da solicitação, sua análise, providências adotadas e situação final.

A Coordenação Administrativa e Financeira acompanhará permanentemente a relação entre execução física e execução financeira. Variações relevantes entre valores previstos e realizados, saldos por rubrica, compromissos a vencer ou situações capazes de afetar o cronograma serão analisadas em conjunto com a Coordenação Geral e as áreas responsáveis pela execução, para adoção das medidas cabíveis dentro dos limites da parceria.

Esse acompanhamento financeiro interno será contínuo e servirá à gestão cotidiana da Oficina, sem se confundir com a prestação de contas financeira formal. O relatório técnico de desenvolvimento das atividades possui periodicidade mensal, com entrega até o 15º dia do mês subsequente, enquanto a prestação de contas financeira formal será apresentada por parcela, no prazo previsto no Termo de Referência, além da prestação de contas final.

Reuniões periódicas entre as áreas administrativa, financeira, esportiva, pedagógica e operacional permitirão confrontar planejamento, atividades executadas, recursos utilizados, pendências e resultados. As decisões que demandem acompanhamento serão registradas por meio de atas, despachos internos ou instrumentos equivalentes, com indicação da providência, responsável e prazo.

A execução observará a Lei Federal nº 13.019/2014, o Decreto Municipal nº 054/2017, o Termo de Colaboração, o Termo de Referência e os demais atos aplicáveis à parceria. A Oficina do Parque manterá a documentação organizada e disponível para o acompanhamento da Secretaria Municipal de Esportes, das instâncias de monitoramento e dos órgãos de controle competentes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Com esse modelo, a Oficina vinculará a gestão dos recursos às necessidades efetivas dos sete núcleos e às entregas previstas no Plano de Trabalho. A integração entre controle administrativo, execução financeira e realização física permitirá demonstrar de forma rastreável o que foi contratado, adquirido ou pago, sua relação com o objeto e o resultado correspondente na execução da parceria.

16.2. Gestão Esportiva e Pedagógica

A Oficina do Parque estruturará a gestão esportiva e pedagógica dos sete núcleos de forma integrada, com o objetivo de assegurar coerência metodológica, qualidade técnica, segurança e continuidade das atividades, sem desconsiderar as modalidades, os públicos e as condições próprias de cada equipamento.

Para isso, a Oficina estabelecerá diretrizes comuns de inclusão, segurança, progressão pedagógica, planejamento e respeito às características dos participantes. Essas diretrizes funcionarão como referência para toda a rede, permitindo que cada núcleo organize sua execução de acordo com a finalidade das modalidades, a infraestrutura disponível e o perfil das respectivas turmas.

A Coordenação Esportiva atuará de forma articulada com a Coordenação Geral, os responsáveis pelos núcleos e os profissionais das modalidades. Caberá à Oficina traduzir os objetivos e compromissos previstos no Plano de Trabalho em orientações aplicáveis às atividades cotidianas, acompanhar sua execução e adotar ajustes quando forem identificadas necessidades relacionadas às turmas, aos espaços, aos materiais, à segurança ou ao desenvolvimento das atividades.

O planejamento pedagógico será estruturado a partir das manifestações esportivas previstas para o Projeto: esporte educacional, de participação, de formação e de rendimento, articuladas à valorização de talentos, à recreação, ao lazer e às práticas adaptadas. A Oficina combinará esses eixos conforme a finalidade de cada modalidade, a faixa etária, o nível de experiência, o perfil da turma e as condições técnicas e estruturais disponíveis.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Os profissionais responsáveis pelas modalidades elaborarão planos de aula ou instrumentos equivalentes, contendo objetivos, conteúdos, atividades, recursos necessários e formas de acompanhamento. A Oficina orientará a adoção de sequências progressivas de aprendizagem, evitando exigências incompatíveis com a idade, a experiência ou as condições dos participantes e promovendo continuidade entre as atividades desenvolvidas ao longo do período.

A gestão esportiva e pedagógica acompanhará, entre outros aspectos:

- organização das modalidades, turmas, horários e profissionais responsáveis;
- adequação das atividades às faixas etárias, níveis de experiência e características dos participantes;
- realização das aulas previstas e aderência ao planejamento pedagógico;
- disponibilidade e utilização dos materiais esportivos;
- aplicação dos procedimentos de segurança pertinentes às modalidades;
- frequência, participação e permanência dos participantes;
- progressão técnica e motora das turmas e aspectos relacionados à participação, cooperação e convivência;
- necessidades de adaptação metodológica, acessibilidade e inclusão;
- planejamento e execução de eventos, festivais, vivências e ações de integração;
- identificação e acompanhamento responsável de participantes com interesse e desenvolvimento esportivo diferenciados;
- qualidade e regularidade dos registros produzidos pelas equipes.

A Oficina realizará visitas técnicas e ações de supervisão nos núcleos para observar as condições de execução, acompanhar as atividades, dialogar com os profissionais e verificar eventuais necessidades de apoio. Essas visitas terão caráter de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

acompanhamento técnico e orientação, além da função de controle, permitindo corrigir dificuldades, compartilhar soluções e promover alinhamento entre as equipes.

As reuniões pedagógicas serão utilizadas para analisar informações sobre frequência, participação, desenvolvimento das turmas, ocorrências, condições de execução e necessidades de reorganização. Situações como ausências recorrentes, baixa participação, conflitos, dificuldades de aprendizagem, inadequação de horários ou outras barreiras identificadas serão analisadas pela coordenação, com definição das providências pertinentes e acompanhamento de seus resultados.

A Oficina manterá programa de formação continuada com carga mínima de quatro horas mensais por profissional, sem prejuízo da integração inicial prevista para o início da execução. Os conteúdos poderão contemplar metodologia esportiva, planejamento pedagógico, inclusão, práticas adaptadas, acessibilidade, proteção integral, segurança, prevenção de acidentes, primeiros cuidados, convivência, diversidade, prevenção de situações de discriminação e violência, atendimento ao público e procedimentos de registro e avaliação.

A inclusão será incorporada ao planejamento das atividades desde sua organização. Quando necessário, a Oficina orientará adaptações de regras, materiais, espaço, formas de comunicação, duração, intensidade e composição das atividades, buscando compatibilizar participação, aproveitamento pedagógico e segurança. Quando a situação exigir conhecimento especializado que ultrapasse a atuação ordinária da equipe esportiva, poderão ser mobilizados os profissionais multidisciplinares previstos ou realizada articulação com serviços competentes, observadas suas respectivas atribuições.

O acompanhamento dos participantes não ficará restrito ao desempenho técnico. A Oficina considerará também frequência, participação, autonomia, compreensão das atividades, respeito às regras, cooperação e evolução individual, sem utilizar a comparação entre participantes como único critério de avaliação.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A competição poderá integrar os percursos esportivos quando compatível com a modalidade, o interesse dos participantes e as condições técnicas existentes. O resultado competitivo, contudo, não constituirá parâmetro exclusivo de reconhecimento ou progressão, permanecendo associados à avaliação fatores como desenvolvimento técnico, participação, comportamento ético, compromisso e evolução individual.

Quando forem identificados participantes com interesse, assiduidade e desenvolvimento esportivo diferenciados, a Oficina poderá orientá-los, juntamente com suas famílias quando aplicável, sobre oportunidades de continuidade ou aperfeiçoamento esportivo disponíveis e compatíveis. Eventual encaminhamento será realizado de forma transparente, mediante registro, interesse do participante, autorização do responsável nos casos de menores e observância dos critérios próprios do programa ou atividade de destino.

Os eventos, festivais, vivências e intercâmbios previstos na parceria serão incorporados ao planejamento esportivo e pedagógico como momentos de aprendizagem, integração, participação e socialização das experiências desenvolvidas nos núcleos. Para cada ação, a Oficina definirá objetivos, público, responsabilidades, condições de segurança, recursos necessários e registros de realização.

Os registros pedagógicos produzidos pelas equipes subsidiarão os Relatórios Técnicos Mensais. Planos de aula, registros de frequência, informações sobre as turmas, adaptações realizadas, ocorrências e resultados das atividades permitirão à Oficina acompanhar a execução por núcleo e modalidade e orientar eventuais ajustes durante a vigência.

A gestão esportiva e pedagógica será, assim, conduzida em ciclo contínuo de planejamento, execução, acompanhamento, análise e ajuste. As informações produzidas nas atividades, supervisões e reuniões retornarão às equipes por meio de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

orientações técnicas, capacitações e providências operacionais, evitando que o monitoramento se restrinja à produção documental.

Com essa estrutura, a Oficina do Parque buscará manter os sete núcleos articulados sob referências técnicas comuns, preservando as particularidades de cada território e modalidade. A proposta pretende assegurar uma oferta esportiva contínua, segura, inclusiva e pedagogicamente organizada, compatível com os objetivos e metas estabelecidos para a parceria.

16.3. Gestão Territorial e Comunitária

A Oficina do Parque conduzirá a gestão territorial dos sete núcleos de forma articulada, reconhecendo que cada unidade apresenta características próprias de localização, capacidade de atendimento, modalidades, públicos, infraestrutura e dinâmica de procura. Essas diferenças serão consideradas no planejamento e no acompanhamento da execução, permitindo a adoção de referências comuns de gestão sem desconsiderar as condições concretas de cada território.

A atuação territorial considerará não apenas a localização física dos núcleos, mas também sua relação com os participantes, famílias, escolas, serviços públicos, organizações comunitárias e demais referências existentes no entorno. A Oficina utilizará essa leitura para orientar ações de comunicação, mobilização, acompanhamento da frequência, ocupação das vagas e identificação de barreiras que possam interferir no acesso ou na permanência dos participantes.

Nesse sentido, a gestão comunitária articulará leitura territorial, mobilização, comunicação com famílias e responsáveis, interlocução com escolas e serviços públicos e acompanhamento das condições de participação, respeitadas as atribuições institucionais de cada área. As informações produzidas subsidiarão o planejamento dos núcleos e a definição de providências compatíveis com o objeto e com os recursos da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A proposta buscará, dessa forma, manter os núcleos integrados à dinâmica dos territórios em que estão inseridos, utilizando a aproximação comunitária como instrumento de apoio à continuidade dos atendimentos, à circulação das informações, à participação dos públicos e ao vínculo entre os equipamentos esportivos e suas comunidades.

16.3.1. Leitura territorial e planejamento por núcleo

No início da execução, a Oficina do Parque complementará as informações já disponíveis sobre o entorno de cada núcleo, considerando escolas, unidades de saúde, serviços socioassistenciais, equipamentos de atendimento às pessoas com deficiência, organizações comunitárias, áreas residenciais, condições de mobilidade e demais referências territoriais relacionadas ao público atendido.

Essa leitura não terá caráter meramente cadastral nem condicionará a continuidade das atividades. A Oficina relacionará as informações territoriais aos registros de inscrições, matrículas, frequência, ocupação das vagas e listas de espera, buscando identificar, conforme a disponibilidade dos dados, os públicos alcançados, situações de menor participação, horários com ocupação reduzida e barreiras que possam interferir no acesso ou na permanência.

As diferenças de escala entre os núcleos também orientarão o acompanhamento. Na Arena Flamengo, cuja referência corresponde a 2.000 atendimentos semanais, a Oficina adotará organização compatível com o maior volume de participantes, contemplando fluxos de acolhimento, comunicação, utilização dos espaços e acompanhamento da ocupação das turmas. Na Arena Caxito, de menor escala, a Oficina acompanhará de forma próxima a frequência, a ocupação das vagas e as características da demanda local, utilizando essas informações para orientar ações de comunicação e mobilização quando necessárias.

As particularidades das modalidades serão igualmente incorporadas ao planejamento territorial e operacional. No Projeto Navegar/Boqueirão, a Oficina observará as

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

condições ambientais, os procedimentos de segurança e as características específicas da prática náutica. Na Arena de Tiro com Arco, em Itapeba, serão adotadas estratégias de comunicação compatíveis com a modalidade, esclarecendo público atendido, funcionamento, formas de participação e requisitos de segurança sempre que a demanda territorial indicar essa necessidade.

Cada núcleo contará com uma síntese territorial e operacional, atualizada durante a execução a partir das informações efetivamente produzidas pela parceria. Esse instrumento reunirá dados pertinentes sobre perfil do atendimento, ocupação das vagas, frequência, demandas recorrentes, referências da rede pública e possibilidades de articulação territorial.

A Coordenação utilizará essas sínteses para subsidiar decisões sobre comunicação, mobilização, organização das turmas, utilização dos horários e ações de integração, sempre dentro das condições, metas e recursos estabelecidos para a parceria. Eventuais ajustes de maior alcance ou que dependam de autorização da Secretaria Municipal de Esportes serão previamente submetidos ao procedimento cabível.

16.3.2. Mobilização, acesso e permanência

A Oficina do Parque desenvolverá a mobilização territorial de forma contínua, articulada ao acompanhamento das turmas, das inscrições, da frequência e da ocupação das vagas. As ações não ficarão restritas aos períodos de inscrição, mas serão utilizadas, quando necessárias, para divulgar oportunidades disponíveis, favorecer o acesso às atividades e alcançar públicos que encontrem maiores barreiras de participação.

Escolas, serviços públicos, organizações comunitárias, associações e demais referências territoriais poderão contribuir para a circulação das informações sobre o Projeto, respeitadas suas atribuições e a natureza de cada relação institucional. A Oficina utilizará comunicação objetiva e acessível, informando modalidade, público atendido, local, horários, disponibilidade de vagas, documentação necessária e gratuidade das

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

atividades. Sempre que pertinente, serão combinados canais digitais e presenciais, evitando que o acesso às informações dependa exclusivamente das redes sociais.

A Oficina acompanhará a ocupação das turmas e analisará situações de procura abaixo da disponibilidade antes de propor alterações em sua organização. Serão considerados fatores como compatibilidade dos horários com as rotinas dos participantes, condições de deslocamento, conhecimento sobre a modalidade, requisitos de inscrição, formas de divulgação e outras circunstâncias identificadas durante a execução.

Quando constatadas dificuldades de ocupação, a Oficina poderá reforçar a divulgação, direcionar a mobilização ao público compatível com a modalidade, reorganizar a distribuição das vagas ou propor ajustes de horários e turmas, desde que preservadas as condições técnicas, a segurança, a capacidade global e as metas da parceria. Alterações que ultrapassem a gestão ordinária da grade ou dependam de anuência municipal serão previamente submetidas à Secretaria Municipal de Esportes.

A frequência será utilizada também como instrumento de acompanhamento da permanência. Ausências recorrentes poderão decorrer de diferentes situações, como mudanças de rotina, dificuldades de deslocamento, incompatibilidade de horários, perda de interesse ou necessidade de algum apoio ou adaptação. A Oficina buscará compreender essas circunstâncias por meio de contato respeitoso com o participante e, quando aplicável, com seu responsável, sem abordagens constrangedoras, invasivas ou que condicionem indevidamente a permanência no Projeto.

Esse acompanhamento terá finalidade de orientação e apoio, não de responsabilização do participante pela ausência. Quando a situação estiver ao alcance da parceria, poderão ser avaliadas alternativas compatíveis, como orientação sobre outro horário disponível, modalidade adequada ou medidas de adaptação, preservadas as regras de inscrição, a disponibilidade de vagas e as condições de segurança.

As listas de espera serão utilizadas como instrumento de gestão da demanda. A Oficina manterá seu acompanhamento em conjunto com as informações sobre vagas ofertadas,

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

matrículas ativas e frequência efetiva, possibilitando identificar ociosidades e procura superior à capacidade disponível.

Quando houver vaga efetivamente disponível, a Oficina realizará sua reposição de forma organizada e transparente, observando os critérios definidos para acesso às atividades. Nos casos em que a procura superar a capacidade de determinada turma, poderão ser avaliadas alternativas dentro da estrutura existente, como redistribuição de vagas entre turmas compatíveis, adequação de horários ou orientação sobre disponibilidade em outro núcleo ou modalidade, sempre com ciência do participante e respeitadas as condições da parceria.

As decisões relacionadas à mobilização, ocupação e permanência serão baseadas em registros de inscrições, frequência, listas de espera e demais informações produzidas durante a execução. Dessa forma, a Oficina buscará evitar alterações fundamentadas apenas em percepções informais e manterá evidências que permitam demonstrar as razões e os resultados das providências adotadas.

16.3.3. Participação das famílias e convivência comunitária

A Oficina do Parque promoverá oportunidades de aproximação com famílias e responsáveis como parte da estratégia de comunicação, acompanhamento da permanência e fortalecimento dos vínculos entre os participantes e os núcleos. Reuniões, atividades abertas, apresentações, festivais e outros momentos de integração poderão ser utilizados para compartilhar informações sobre as atividades, esclarecer dúvidas e favorecer o diálogo entre responsáveis, profissionais e equipes de gestão.

No atendimento a crianças e adolescentes, a Oficina manterá comunicação especialmente atenta com os responsáveis. Alterações relevantes de turma ou horário, participação em eventos, necessidades de adaptação, ausências recorrentes e eventuais orientações para percursos esportivos mais avançados serão comunicadas de forma clara, observadas a natureza da situação, as autorizações necessárias e a proteção dos participantes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A convivência comunitária também integrará o cotidiano das atividades. A Oficina orientará suas equipes para manter ambientes acolhedores, seguros e respeitosos, com regras de convivência compreensíveis e tratamento não discriminatório. Situações de conflito serão tratadas de maneira compatível com sua natureza, privilegiando orientação, mediação educativa e proteção das pessoas envolvidas, sem prejuízo do acionamento dos fluxos institucionais adequados quando a ocorrência exigir outras providências.

A Oficina poderá realizar momentos de escuta vinculados à rotina dos núcleos para conhecer percepções dos participantes e responsáveis sobre horários, atendimento, atividades, acesso e condições de participação. Sugestões e manifestações relevantes serão registradas e encaminhadas às áreas competentes, permitindo avaliar sua viabilidade e identificar providências que estejam dentro do alcance da parceria.

Quando determinada demanda não puder ser atendida, a Oficina buscará fornecer devolutiva compatível com o caso, indicando, quando pertinente, as limitações técnicas, operacionais, orçamentárias, de segurança ou decorrentes das próprias condições do instrumento de parceria. Esse procedimento contribuirá para uma relação transparente com os participantes e com a comunidade, sem gerar expectativa de atendimento de solicitações incompatíveis com o objeto ou com os recursos disponíveis.

Esses momentos de escuta terão finalidade gerencial e de relacionamento com a comunidade e não substituirão a pesquisa formal de satisfação prevista na parceria, cuja realização observará metodologia, amostragem e independência próprias.

A aplicação dessa abordagem poderá assumir formas distintas conforme as características de cada núcleo. Na Arena Itaipuaçu, por exemplo, atividades de integração poderão reunir turmas de diferentes faixas etárias e seus familiares. Na Arena Mumbuca, ações articuladas com escolas do entorno poderão apoiar a apresentação das modalidades e a orientação sobre formas de participação. No Projeto Navegar/Boqueirão, encontros com responsáveis poderão ser utilizados para reforçar

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

orientações relativas à segurança e aos cuidados específicos associados às atividades náuticas.

Em todos os casos, a Oficina adequará as estratégias de participação comunitária às características da unidade, do público e da atividade desenvolvida, preservando a finalidade esportiva do Projeto e utilizando a aproximação com famílias e comunidades como apoio à continuidade, à informação, à segurança e à permanência dos participantes.

16.3.4. Articulação com escolas e rede intersetorial

A Oficina do Parque organizará a articulação com as escolas públicas municipais de forma planejada, registrada e vinculada às metas da parceria. As unidades situadas em um raio de até dois quilômetros dos núcleos serão mapeadas, e a Oficina estruturará agenda de visitas e contatos institucionais, observando a meta de alcançar quadrimestralmente pelo menos 70% das escolas públicas municipais mapeadas nesse perímetro.

As ações junto às escolas poderão incluir apresentação do Projeto, divulgação de vagas e modalidades, orientação sobre formas de participação, diálogo com profissionais da educação e, quando pertinente, realização de atividades ou vivências compatíveis com o planejamento esportivo. A aproximação terá caráter de articulação e circulação de informações, sem transferir às unidades escolares responsabilidade por inscrição, frequência ou acompanhamento dos participantes.

A Oficina utilizará essa interlocução também para aproximar o público prioritário das oportunidades oferecidas pelos núcleos e favorecer o conhecimento das atividades disponíveis nos territórios, respeitando a autonomia das escolas e os fluxos definidos pela Secretaria Municipal de Esportes.

A articulação com a rede de saúde poderá apoiar orientações relacionadas à prática segura, à prevenção e aos encaminhamentos que eventualmente se mostrem

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

necessários. Os profissionais vinculados ao Projeto não substituirão serviços clínicos, diagnósticos, terapêuticos ou assistenciais próprios da rede pública.

Da mesma forma, serviços socioassistenciais e de proteção de direitos poderão ser acionados quando forem identificadas situações que demandem acompanhamento especializado, observados os fluxos institucionais, as atribuições de cada política pública e os cuidados de confidencialidade e proteção dos participantes.

Nas situações relacionadas à inclusão de pessoas com deficiência, a Oficina poderá dialogar com os órgãos e serviços municipais competentes para obter orientações que contribuam para acessibilidade, acolhimento e adequação das práticas. O compartilhamento de dados pessoais, condições de saúde ou outras informações sensíveis observará a necessidade, a finalidade, as autorizações aplicáveis e as regras de proteção de dados.

As articulações institucionais serão registradas por meio de instrumentos adequados, como relatórios de visita, atas, ofícios, listas de presença, registros de contato ou comunicações oficiais. Esses documentos permitirão demonstrar as ações realizadas, os encaminhamentos produzidos e o alcance da articulação territorial ao longo da parceria.

A Oficina buscará, assim, manter uma relação organizada com escolas e serviços da rede pública, utilizando essa articulação como apoio à informação, ao acesso, à permanência, à inclusão e à proteção dos participantes, sem extrapolar as atribuições próprias da execução esportiva.

16.3.5. Comunicação e devolutiva à comunidade

A Oficina do Parque tratará a comunicação territorial como instrumento de serviço, orientação e apoio ao funcionamento dos núcleos. Informações sobre inscrições, vagas disponíveis, horários, eventos, alterações de programação, suspensão de atividades e retomadas serão divulgadas com clareza e, sempre que a natureza da situação permitir, com antecedência suficiente para orientação dos participantes e responsáveis.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A comunicação combinará diferentes canais, conforme o público e a finalidade da informação. Poderão ser utilizados avisos nos núcleos, contato com participantes e responsáveis, canais digitais institucionais, escolas, serviços públicos e referências comunitárias, evitando que informações relevantes dependam de um único meio de divulgação.

A Oficina observará a identidade visual definida para o Projeto e as orientações da Secretaria Municipal de Esportes na produção e divulgação dos materiais relacionados à parceria. A comunicação terá caráter educativo, informativo ou de orientação social, preservará a correta identificação da participação do Município e não utilizará nomes, símbolos, imagens ou outros elementos com finalidade de promoção pessoal.

A utilização pública de fotografias, vídeos e demais registros de participantes observará as autorizações aplicáveis e os cuidados de proteção da imagem e dos dados pessoais, com atenção especial às situações que envolvam crianças, adolescentes e pessoas com deficiência. Registros produzidos para fins de comprovação da execução não serão automaticamente utilizados como materiais de divulgação.

Além das comunicações operacionais, a Oficina poderá promover devolutivas à comunidade sobre as atividades e os resultados apurados durante a parceria. Reuniões, eventos de integração ou culminância e materiais informativos poderão apresentar, de forma consolidada, informações como volume de atendimentos, modalidades desenvolvidas, ações realizadas, eventos, atividades de articulação territorial e outros resultados compatíveis com o período analisado.

Essas devolutivas terão caráter informativo e de transparência, preservando informações pessoais ou sensíveis e não substituindo os relatórios técnicos, demonstrativos e demais instrumentos formais de monitoramento e prestação de contas da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A Oficina manterá ainda as informações institucionais exigidas sobre a parceria nos meios e locais aplicáveis, assegurando transparência quanto ao objeto executado, à atuação conjunta com o Município e às atividades desenvolvidas nos sete núcleos.

16.3.6. Monitoramento territorial e tomada de decisão

A Oficina do Parque incorporará o monitoramento territorial à rotina de gestão dos sete núcleos, relacionando as informações de atendimento às características e às dinâmicas observadas em cada unidade. A consolidação mensal considerará, conforme aplicável, distribuição territorial dos participantes, procura pelas modalidades, inscrições e matrículas ativas, ocupação das vagas, frequência, permanência, listas de espera, ações de mobilização, articulações realizadas e demandas identificadas durante a execução.

Essas informações serão analisadas em conjunto com os registros esportivos, pedagógicos e administrativos, permitindo que a Oficina avalie não apenas os resultados consolidados da parceria, mas também diferenças relevantes entre núcleos, modalidades, horários e públicos.

A comparação entre unidades terá finalidade gerencial e não será utilizada para estabelecer classificação entre os núcleos. Situações como baixa frequência em determinado grupo, ocupação reduzida de turmas, procura superior às vagas disponíveis, participação territorial pouco diversificada ou baixa presença de públicos que demandem atenção específica poderão indicar a necessidade de aprofundar a análise e verificar a existência de barreiras de acesso, comunicação, horário, mobilidade, acessibilidade ou adequação da oferta.

Esses sinais não serão considerados, isoladamente, prova da existência de determinada barreira ou falha de atendimento. A Oficina buscará confrontá-los com os registros disponíveis, a observação das equipes, a escuta dos participantes e demais informações pertinentes antes de definir eventual medida de ajuste.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Quando o acompanhamento identificar resultado abaixo do esperado ou situação passível de intervenção durante a vigência, a Oficina analisará a causa e definirá a providência correspondente, com indicação de responsável, prazo e forma de verificação. Conforme a natureza da situação, poderão ser adotadas medidas de comunicação, mobilização, reorganização operacional, acompanhamento da frequência ou adequação das estratégias de atendimento, sempre dentro dos limites do Plano de Trabalho e das competências da Organização.

Alterações que repercutam de forma relevante sobre a grade, as metas, a estrutura das atividades ou outras condições sujeitas à anuência municipal serão submetidas à Secretaria Municipal de Esportes antes de sua implementação, quando exigível.

As providências relevantes e seus resultados integrarão os registros de monitoramento da Oficina e serão sintetizados nos Relatórios Técnicos Mensais, especialmente quando relacionadas a dificuldades identificadas, desvios em relação às metas ou medidas corretivas adotadas. Os relatórios apresentarão as informações de maneira compatível com as evidências produzidas durante o período, permitindo acompanhar a evolução da execução por núcleo e de forma consolidada.

Sempre que o tratamento territorial envolver dados pessoais, a Oficina priorizará análises consolidadas ou agregadas, utilizando informações individualizadas apenas quando necessárias à execução, ao acompanhamento do participante ou à adoção de providência específica, observadas as regras de acesso, finalidade e proteção dos dados.

Ao término dos 180 dias, a Oficina consolidará as informações produzidas durante a parceria, reunindo registros sobre atendimentos, ocupação, frequência, permanência, demanda, articulação territorial e providências adotadas. Essa consolidação permitirá demonstrar como os sete núcleos funcionaram durante o período de execução e comporá o acervo técnico a ser disponibilizado para a adequada transição e continuidade das atividades.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Dessa forma, o monitoramento territorial funcionará como instrumento de gestão e correção durante a própria execução, permitindo que as informações produzidas nos núcleos orientem decisões fundamentadas, verificáveis e compatíveis com as necessidades identificadas ao longo da parceria.

16.4. Governança e Articulação com a Secretaria de Esportes

A Oficina do Parque organizará a governança da parceria a partir da definição clara de responsabilidades, da formalização dos fluxos de comunicação e da produção de informações que permitam o acompanhamento da execução. A Oficina responderá pela gestão cotidiana e pela execução do objeto nos sete núcleos, enquanto a Secretaria Municipal de Esportes exercerá as atribuições de supervisão, fiscalização, monitoramento e avaliação previstas no instrumento da parceria.

A interlocução institucional não ficará restrita ao encaminhamento dos relatórios periódicos. A Oficina manterá canal de comunicação com a Secretaria para tratar situações relevantes relacionadas à execução, incluindo dificuldades operacionais, ocorrências, necessidades de providências administrativas, resultados abaixo das metas e fatos que possam afetar a continuidade, a segurança ou a qualidade dos atendimentos.

Sempre que a execução indicar necessidade de ajuste que ultrapasse a gestão ordinária da Oficina ou dependa de autorização do órgão parceiro, a situação será formalmente apresentada à Secretaria Municipal de Esportes, acompanhada das informações e justificativas necessárias à sua análise. Até a respectiva definição, a Oficina adotará as providências que estiverem dentro de sua competência para preservar o funcionamento e a segurança das atividades.

A Oficina também facilitará as ações de acompanhamento realizadas pelo Município, disponibilizando informações, documentos, registros e acesso aos locais de execução nos termos da parceria. As orientações, solicitações, providências e encaminhamentos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

relevantes decorrentes dessa interlocução serão registrados de forma a preservar a rastreabilidade das decisões adotadas durante a vigência.

Essa estrutura permitirá manter cooperação institucional sem confusão de responsabilidades: a Oficina permanecerá responsável pela administração e execução das atividades previstas no Plano de Trabalho, e a Secretaria exercerá suas competências próprias de acompanhamento e controle da parceria.

16.4.1. Estrutura de governança

A governança interna da parceria será organizada de modo a assegurar integração entre direção executiva, coordenação técnica, gestão administrativa e execução nos sete núcleos, com definição clara das responsabilidades e dos fluxos de informação.

A Gerência Geral exercerá a direção executiva da operação e atuará como referência institucional da estrutura de execução perante a Secretaria Municipal de Esportes. A Coordenação Geral, em articulação com o responsável técnico e com as áreas responsáveis pelas diferentes frentes da parceria, organizará a operação integrada, acompanhará o funcionamento dos núcleos e consolidará as informações necessárias ao monitoramento e à tomada de decisão.

As frentes administrativa e financeira, esportiva e pedagógica, logística e operacional, territorial e de comunicação atuarão dentro de suas respectivas competências, produzindo informações e subsídios para a gestão central. A utilização dessas denominações funcionais não altera os cargos, quantitativos ou atribuições estabelecidos na estrutura de recursos humanos aprovada para a parceria.

Nos núcleos, supervisores, equipes administrativas, profissionais das modalidades e demais trabalhadores responsáveis pela execução cotidiana manterão os registros de atividades, frequência, ocorrências, necessidades operacionais e resultados, encaminhando as informações pelos fluxos definidos pela Oficina.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A estrutura interna observará, assim, um fluxo articulado de execução nos núcleos, supervisão e consolidação técnica, coordenação da operação e direção executiva, permitindo que as informações produzidas nas unidades sejam analisadas pelas áreas competentes antes de sua consolidação institucional.

No âmbito da Administração Pública, a interlocução observará as atribuições do gestor da parceria, da Comissão de Monitoramento e Avaliação, dos fiscais eventualmente designados e dos demais agentes competentes. A Oficina assegurará acesso aos documentos, registros, informações e locais de execução necessários às atividades de supervisão, fiscalização, monitoramento e avaliação, nos termos do instrumento da parceria.

As solicitações e apontamentos formulados pelos agentes municipais competentes serão recebidos pela estrutura central da Oficina e direcionados às áreas responsáveis por sua análise e atendimento. As respostas, providências e documentos correspondentes serão consolidados de forma institucional, evitando orientações contraditórias, duplicidade de encaminhamentos ou dispersão das informações.

Essa organização permitirá preservar a autonomia administrativa da Oficina na condução das rotinas sob sua responsabilidade e, simultaneamente, assegurar à Secretaria Municipal de Esportes os meios necessários ao exercício de suas competências de acompanhamento e controle.

16.4.2. Reuniões e fluxo de comunicação

A Oficina do Parque manterá rotina de interlocução com a Secretaria Municipal de Esportes durante toda a execução da parceria, mediante reuniões de acompanhamento e demais canais institucionais definidos entre as partes. Os encontros serão realizados conforme a necessidade da execução e as solicitações dos agentes responsáveis pelo acompanhamento, podendo também integrar as rotinas de monitoramento previstas no instrumento da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As reuniões poderão tratar, conforme a pauta e o período analisado, de atendimentos, frequência, ocupação das vagas, funcionamento dos núcleos, equipes, materiais, eventos, execução financeira, cumprimento de metas, riscos identificados, ocorrências e providências pendentes.

A Oficina preparará previamente as informações necessárias aos encontros, sempre que possível a partir da consolidação dos dados produzidos nos sete núcleos. Quando houver decisões, orientações, solicitações ou encaminhamentos que demandem acompanhamento posterior, estes serão registrados por meio de ata, memória de reunião, despacho, ofício, correio eletrônico institucional ou instrumento equivalente, com identificação da providência e, quando aplicável, do responsável e do prazo correspondente.

As demandas ordinárias serão tratadas pelos canais institucionais estabelecidos para a parceria. Situações que possam comprometer a continuidade das atividades, a segurança dos participantes, o funcionamento de determinado núcleo ou o cumprimento das metas serão comunicadas à Secretaria Municipal de Esportes com a prioridade compatível com sua gravidade, sem depender da realização da reunião periódica seguinte.

Entre essas situações poderão estar acidentes ou intercorrências relevantes, indisponibilidade de espaço, interrupção de atividade, ausência de profissional cuja função seja indispensável à realização segura da ação, problemas de infraestrutura ou outras ocorrências com repercussão significativa sobre a execução.

Comunicações por telefone ou aplicativos de mensagem poderão ser utilizadas como instrumentos auxiliares de agilidade operacional. Sempre que a comunicação gerar decisão, autorização, orientação ou providência com repercussão administrativa, financeira, técnica ou operacional relevante, a Oficina promoverá sua formalização ou confirmação por canal institucional adequado.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A manutenção desses registros permitirá preservar a rastreabilidade da interlocução entre a Oficina e a Secretaria, acompanhar providências pendentes e reduzir riscos decorrentes de informações incompletas, divergentes ou transmitidas de forma exclusivamente informal.

16.4.3. Competências e tomada de decisão

A Oficina do Parque exercerá a gestão cotidiana da execução dentro dos limites do objeto, do Plano de Trabalho, do orçamento aprovado e das demais condições estabelecidas para a parceria. Caberá à OSC organizar internamente as equipes, distribuir tarefas, acompanhar as rotinas dos núcleos, manter os registros, solucionar questões operacionais e adotar as providências necessárias ao funcionamento das atividades que estejam inseridas em sua esfera de gestão.

As decisões ordinárias serão adotadas pelas instâncias internas competentes da Oficina, de acordo com a natureza da matéria e com os fluxos de governança estabelecidos. Sempre que necessário, a gestão central articulará as áreas administrativa, financeira, esportiva, pedagógica, logística e operacional para que as providências adotadas mantenham coerência com as metas, os recursos disponíveis e as condições de execução.

Alterações que impliquem modificação das metas pactuadas, dos valores orçamentários, do Plano de Trabalho ou do escopo técnico aprovado não serão implementadas unilateralmente pela Oficina. Nessas hipóteses, a Organização apresentará à Secretaria Municipal de Esportes a fundamentação e os elementos técnicos necessários à análise, observando o procedimento e o instrumento jurídico aplicáveis à alteração.

A mesma cautela será adotada diante de mudanças relevantes na estrutura de execução que repercutam sobre condições aprovadas da parceria, tais como composição de cargos e quantitativos, organização substancial das atividades, produtos ou outros elementos vinculados ao Plano de Trabalho. Ajustes operacionais que não modifiquem

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

essas condições poderão ser conduzidos pela Oficina dentro de sua competência, desde que preservados o objeto, as metas, a segurança, a capacidade de atendimento e a adequada execução dos recursos.

A baixa ocupação persistente de uma turma exemplifica essa distinção. A Oficina poderá, no âmbito da gestão ordinária, reforçar a comunicação, mobilizar interessados, acompanhar a frequência e reorganizar procedimentos de acolhimento ou ocupação das vagas. Eventual alteração de horário ou reorganização da turma será fundamentada nos registros disponíveis e, quando produzir repercussão sobre a programação aprovada ou sobre condições que dependam de anuência municipal, será previamente submetida à Secretaria Municipal de Esportes.

As substituições necessárias para assegurar a continuidade dos atendimentos serão conduzidas pela Oficina com observância das qualificações, atribuições e condições previstas para as respectivas funções. Quando a providência implicar alteração da estrutura de recursos humanos aprovada, de quantitativos, custos ou demais elementos integrantes do Plano de Trabalho, será adotado o procedimento formal pertinente antes de sua implementação.

Os apontamentos, solicitações de esclarecimento e determinações formulados pela Secretaria Municipal de Esportes ou pelos agentes competentes de monitoramento e fiscalização serão analisados pela estrutura de governança da Oficina e encaminhados às áreas responsáveis. As providências adotadas e, quando pertinente, seus resultados serão registrados nos instrumentos de acompanhamento da parceria, assegurando rastreabilidade entre a situação identificada, a decisão adotada e a execução subsequente.

Dessa forma, a tomada de decisão combinará capacidade de resposta da Oficina na gestão cotidiana com observância das competências da Administração Pública nas matérias que dependam de análise, autorização ou formalização, evitando tanto a

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

paralisação desnecessária de rotinas operacionais quanto alterações unilaterais das condições pactuadas.

16.4.4. Monitoramento compartilhado dos resultados

A governança da parceria será orientada por evidências produzidas durante a execução. A Oficina do Parque consolidará informações sobre funcionamento dos núcleos, matrículas, frequência, atendimentos, ocupação das vagas, inclusão e acessibilidade, eventos, articulação com escolas, formação das equipes, ocorrências e demais indicadores previstos no Plano de Trabalho. Os resultados das pesquisas formais de satisfação serão incorporados ao acompanhamento nos momentos estabelecidos para sua realização.

As informações serão analisadas de forma consolidada e, sempre que pertinente, por núcleo, modalidade, turma ou público. Essa desagregação permitirá identificar situações específicas que poderiam permanecer pouco visíveis em uma leitura exclusivamente global dos resultados da parceria.

O alcance consolidado de determinada meta não afastará, portanto, a análise de dificuldades localizadas. Diferenças de frequência, ocupação, execução das atividades ou desempenho entre unidades serão examinadas à luz das características de cada núcleo, evitando que conclusões sejam produzidas apenas pela comparação direta entre equipamentos de escalas e perfis distintos.

Quando os registros demonstrarem resultado abaixo do esperado, desvio relevante em relação ao planejamento ou situação que demande providência, a Oficina realizará análise das possíveis causas e adotará, dentro de sua competência, medida corretiva compatível. A providência será acompanhada por registro que permita verificar sua implementação e, quando aplicável, seus efeitos sobre o problema identificado.

As situações relevantes serão apresentadas à Secretaria Municipal de Esportes por meio dos instrumentos de acompanhamento da parceria. A Administração poderá, no

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

exercício de suas competências de monitoramento e avaliação, solicitar esclarecimentos, informações complementares ou providências relacionadas à adequada execução do Plano de Trabalho. A Oficina responderá aos apontamentos e manterá os respectivos registros para fins de rastreabilidade.

A finalidade desse processo será permitir que dificuldades identificadas durante os 180 dias sejam tratadas ainda no curso da execução, sempre que houver possibilidade técnica e administrativa de correção, e não apenas descritas ao término da parceria.

A Oficina também assegurará as condições necessárias às ações de acompanhamento realizadas pela Administração Pública. Quando se tratar de visita técnica in loco destinada a subsidiar o monitoramento da parceria, será observada a notificação prévia prevista no instrumento, com antecedência mínima de três dias úteis. A equipe da Oficina disponibilizará os registros e esclarecimentos pertinentes e colaborará para que a verificação ocorra sem prejuízo desnecessário ao funcionamento das atividades e à proteção dos participantes.

O resultado da visita técnica será tratado conforme o procedimento previsto na parceria, inclusive quanto ao recebimento do respectivo relatório e à apresentação de esclarecimentos ou providências que venham a ser solicitados. As ações de fiscalização e auditoria não se confundem com a visita técnica de monitoramento e serão atendidas segundo as regras próprias aplicáveis.

Com essa sistemática, a Oficina manterá um fluxo de produção de evidências, análise, correção e prestação de informações, ao mesmo tempo em que assegurará à Secretaria Municipal de Esportes os elementos necessários ao exercício de suas atribuições de supervisão, fiscalização, monitoramento e avaliação.

16.4.5. Gestão de divergências e situações críticas

A Oficina do Parque adotará fluxo definido para o tratamento de divergências técnicas, administrativas e operacionais surgidas durante a execução. Sempre que possível, as

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

questões serão analisadas inicialmente pelas áreas diretamente responsáveis, com base nos registros disponíveis, nas atribuições de cada equipe e nas condições estabelecidas no Plano de Trabalho.

Quando a situação ultrapassar a competência da área envolvida, produzir repercussão relevante sobre a execução ou não puder ser solucionada no nível operacional, será encaminhada à estrutura central de governança da Oficina. Nos casos que dependam de manifestação, autorização ou providência da Administração Municipal, a questão será submetida à Secretaria Municipal de Esportes com as informações necessárias à sua análise.

Em situações críticas, a Oficina priorizará a proteção dos participantes, a segurança das atividades e a preservação da continuidade dos atendimentos sempre que tecnicamente possível. A Organização poderá adotar, dentro de sua competência, medidas preventivas ou de contenção necessárias para afastar risco imediato, ainda que a solução definitiva dependa de providência posterior.

Conforme a natureza da ocorrência, essas medidas poderão compreender suspensão temporária de atividade que apresente condição insegura, restrição de acesso a área ou equipamento inadequado, reorganização provisória da atividade, adoção de cobertura ou substituição de profissional compatível com as exigências da função e outras providências necessárias à proteção das pessoas e à execução segura do objeto.

Situações que possam dificultar ou interromper o funcionamento dos núcleos ou comprometer o cumprimento das metas serão comunicadas à Secretaria Municipal de Esportes com a prioridade compatível com sua gravidade, acompanhadas, sempre que possível, das providências já adotadas e das medidas ainda necessárias.

As ocorrências críticas serão registradas de modo suficiente para permitir a identificação do fato, das medidas adotadas, dos responsáveis envolvidos no tratamento e dos encaminhamentos realizados, preservada a confidencialidade das informações pessoais ou sensíveis que não devam integrar registros de acesso amplo.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Quando houver indício ou conhecimento de irregularidade ou ilegalidade, a Oficina observará os deveres de comunicação e os fluxos institucionais previstos no instrumento da parceria e na legislação aplicável. Situações envolvendo possível violação de direitos também receberão tratamento compatível com sua natureza, com adoção das medidas de proteção e dos encaminhamentos aos órgãos ou serviços competentes quando cabíveis.

A resposta às ocorrências será orientada pela proteção das pessoas, pela preservação do interesse público e pela regularidade da execução, sem que considerações reputacionais da Organização, do Projeto ou de seus integrantes interfiram no registro, na apuração interna ou no cumprimento dos deveres de comunicação aplicáveis.

Após a estabilização da situação, quando pertinente, a Oficina avaliará as causas da ocorrência e as medidas adotadas, de modo a identificar providências preventivas que reduzam a possibilidade de repetição e incorporar os aprendizados às rotinas de gestão, segurança e acompanhamento dos sete núcleos.

16.4.6. Transparência e responsabilização

A Oficina do Parque conduzirá a governança da parceria com base em critérios de transparência, economicidade, rastreabilidade e responsabilidade na execução do objeto e na aplicação dos recursos públicos. As decisões relevantes, os registros técnicos e administrativos, os documentos financeiros, os relatórios e os demais elementos comprobatórios serão mantidos organizados e disponíveis para acompanhamento e fiscalização nos termos da parceria.

A Oficina responderá pela veracidade e consistência das informações que produzir e encaminhar, pela correta aplicação dos recursos vinculados ao objeto, pela manutenção dos documentos comprobatórios e pelo atendimento às solicitações de esclarecimento ou complementação formuladas pelos agentes competentes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A organização dos registros permitirá relacionar, sempre que aplicável, as decisões adotadas, as atividades executadas, os recursos utilizados, as metas correspondentes e os respectivos meios de comprovação. Essa vinculação contribuirá para que o acompanhamento da parceria não se limite à existência formal de documentos, mas permita verificar a coerência entre planejamento, execução física e execução financeira.

A Oficina assegurará à Secretaria Municipal de Esportes e aos órgãos competentes o acesso às informações, documentos, processos e locais de execução necessários ao exercício das atividades de supervisão, fiscalização, monitoramento e avaliação, observadas as regras aplicáveis à proteção de dados pessoais e às informações de acesso restrito.

No âmbito de suas competências, a Secretaria Municipal de Esportes realizará o acompanhamento da execução, a análise dos instrumentos de prestação de informações e contas e as demais ações de monitoramento e avaliação previstas no instrumento da parceria. Eventuais apontamentos, inconsistências ou solicitações de saneamento serão tratados pela Oficina pelos canais institucionais adequados, com apresentação dos esclarecimentos, documentos ou providências cabíveis.

A governança observará a Lei Federal nº 13.019/2014, o Decreto Municipal nº 054/2017, o Termo de Colaboração, o Plano de Trabalho e as demais normas e condições aplicáveis à parceria, preservando a responsabilidade da Oficina pela execução e as atribuições próprias da Administração Pública no acompanhamento e controle.

Essa estrutura permitirá combinar autonomia operacional da OSC com mecanismos permanentes de controle e prestação de informações, mantendo claramente identificadas as responsabilidades de cada parte e assegurando condições para o acompanhamento dos sete núcleos durante toda a vigência.

Ao final da parceria, a Oficina manterá organizada a documentação necessária à demonstração da execução do objeto, dos resultados alcançados e da aplicação dos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

recursos, contribuindo para a adequada prestação de contas e para a transferência ordenada das informações necessárias à continuidade das atividades.

17. PLANO DE ATIVIDADES, ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO DOS NÚCLEOS

17.1. Horários, Turmas e Vagas

A Oficina do Parque organizará as atividades dos sete núcleos a partir da grade efetivamente recebida no início da execução, preservando, sempre que possível, as turmas, os horários e os atendimentos já existentes durante o processo de transição. A organização observará a capacidade de atendimento atribuída a cada núcleo, as modalidades em funcionamento, a disponibilidade e as características dos espaços, o quantitativo de profissionais, a faixa etária e o nível de experiência dos participantes, os requisitos de acessibilidade e as condições de segurança próprias de cada atividade.

Nos primeiros 15 dias da parceria, a Oficina realizará a conferência da programação recebida e consolidará o Quadro Preliminar de Horários × Atividades × Público-Alvo × Vagas Oferecidas, conforme previsto no Termo de Referência. A grade identificará, por núcleo e modalidade, as turmas, os dias e horários, o profissional responsável, o público atendido e o quantitativo de vagas, permitindo relacionar a programação esportiva à capacidade operacional efetivamente disponível.

A definição e eventual reorganização das turmas considerarão a natureza da modalidade, as dimensões e condições de uso dos espaços, a capacidade de supervisão, a segurança dos participantes e a ocupação das vagas. A Oficina buscará compatibilizar os horários com os diferentes perfis de público sem descaracterizar a programação existente ou promover alterações desvinculadas das condições recebidas no início da parceria.

O acompanhamento da grade será contínuo. Inscrições, matrículas ativas, vagas ofertadas, frequência e listas de espera serão analisadas de forma relacionada,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

permitindo identificar disponibilidade de vagas, baixa ocupação, demanda superior à capacidade ou necessidade de providências operacionais. Ajustes compatíveis com a gestão ordinária poderão ser adotados pela Oficina; alterações que repercutam sobre condições aprovadas da programação observarão os procedimentos de comunicação ou autorização aplicáveis.

O quadro a seguir apresenta a distribuição de referência dos atendimentos entre os sete núcleos e a programação preliminar das atividades. As informações específicas sobre modalidades, turmas, dias e horários serão confirmadas a partir da grade oficial recebida e da conferência realizada no período inicial de execução.

Quadro – Programação consolidada preliminar dos sete núcleos

Núcleo esportivo	Capacidade semanal estimada	Atividades e modalidades de referência	Dias e horários de referência
Arena Flamengo	2.000 atendimentos	Modalidades coletivas, atividades funcionais, lutas, recreação, práticas esportivas adaptadas, iniciação esportiva e ações de integração comunitária. A relação definitiva será consolidada a partir da grade recebida durante a transição.	Segunda a sexta-feira, das 7h às 12h, das 13h às 17h e das 17h às 21h. Aos sábados, das 8h às 17h, conforme programação.
Arena Mumbuca	500 atendimentos	Ritmos, circuito funcional, futsal, ginástica e skate, além de outras atividades compatíveis com o espaço e com a demanda territorial.	Segunda e quarta-feira: ritmos às 19h. Terça e quinta-feira: circuito funcional às 7h; skate às 8h15, 9h e 9h45; futsal às 9h e 15h; ginástica às 19h. Outros horários poderão ser incorporados à grade.
Arena Itapeba	450 atendimentos	Boxe, ginástica, judô, kickboxing, wrestling, jiu-jítsu, karatê e MMA, distribuídos por faixa etária e nível de desenvolvimento dos participantes.	Segunda e quarta-feira, entre 7h e 19h. Terça e quinta-feira, entre 7h e 18h, conforme a modalidade. Poderão ser oferecidas atividades complementares às sextas-feiras e aos sábados.
Arena Itaipuaçu	500 atendimentos	Basquete, circuito funcional, funcional kids, futebol, futsal, ritbox e ritmos, com turmas destinadas a crianças, adolescentes e adultos.	Segunda e quarta-feira: atividades entre 6h e 18h. Terça e quinta-feira: atividades entre 8h e 19h. Sextas-feiras e sábados poderão receber atividades complementares, festivais e reposições.
Arena Caxito	100 atendimentos	Atividades esportivas, recreativas e de iniciação, definidas de acordo com a estrutura disponível, a grade recebida e as demandas identificadas junto à comunidade.	Segunda a sexta-feira, das 8h às 12h e das 14h às 18h. Aos sábados, conforme calendário de atividades especiais.
Projeto Navegar – Boqueirão	100 atendimentos	Remo e atividades de iniciação aos esportes náuticos, com organização diferenciada para crianças, adolescentes e adultos.	Segunda e quarta-feira: remo para adultos às 13h. Terça e quinta-feira: remo para adultos às 13h e para participantes de 8 a 17 anos

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Núcleo esportivo	Capacidade semanal estimada	Atividades e modalidades de referência	Dias e horários de referência
			às 14h. Os horários estarão sujeitos às condições climáticas e de segurança.
Arena de Tiro com Arco – Itapeba	100 atendimentos	Iniciação e desenvolvimento técnico no tiro com arco, com turmas organizadas principalmente para participantes de 8 a 17 anos, sem prejuízo da formação de outros grupos.	Turmas de referência às 8h, 9h e 10h, em dias definidos pela grade operacional. Poderão ser programados horários adicionais para treinamento, festivais e atividades de integração.
TOTAL	**3.750 atendimentos semanais**	**Programação esportiva diversificada, abrangendo esporte educacional, participação, formação, rendimento, recreação, inclusão e práticas adaptadas.**	**Funcionamento distribuído nos turnos da manhã, tarde e noite, com atividades complementares aos sábados.**

A capacidade apresentada corresponde à previsão de **atendimentos semanais**, não necessariamente ao número de participantes únicos. Um mesmo aluno poderá frequentar mais de uma aula durante a semana, conforme a modalidade e o plano pedagógico. Para fins de acompanhamento, a Oficina do Parque manterá registros separados de pessoas inscritas, matrículas ativas, vagas ofertadas, frequência e atendimentos realizados.

A formação das turmas observará a natureza de cada modalidade, a idade dos participantes, o nível de experiência, as dimensões do espaço e as condições de segurança. Atividades coletivas poderão comportar grupos maiores, enquanto práticas individuais, lutas, esportes náuticos, atividades adaptadas e modalidades que utilizem equipamentos específicos exigirão turmas menores e acompanhamento mais próximo.

Os horários indicados possuem caráter preliminar e serão confirmados durante a implantação, após conferência da grade existente, das inscrições ativas, da disponibilidade dos profissionais e das condições de cada equipamento. Qualquer alteração relevante será previamente comunicada e alinhada com a Secretaria Municipal de Esportes, preservando-se a continuidade do atendimento e a capacidade global prevista para os sete núcleos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

17.2. Modalidades Esportivas por Núcleo

A Oficina do Parque organizará a distribuição das modalidades nos sete núcleos a partir da grade efetivamente recebida no início da execução, das características de infraestrutura de cada equipamento, da disponibilidade de materiais, da composição da equipe técnica, do perfil dos participantes e das condições de segurança próprias de cada prática.

A proposta priorizará a preservação das modalidades já ofertadas e reconhecidas pelos públicos atendidos, evitando alterações desnecessárias durante o período de transição. Eventuais ajustes serão avaliados com base na ocupação das vagas, na demanda observada, nas condições dos espaços e na compatibilidade técnica da oferta, sempre respeitando as metas, os recursos e os procedimentos aplicáveis à parceria.

Em cada núcleo, a Oficina assegurará a oferta de pelo menos duas modalidades esportivas, conforme o parâmetro estabelecido no Plano de Trabalho de referência. A definição dessas modalidades considerará o potencial e o perfil de cada unidade, podendo ser complementada por atividades físicas, recreativas e de lazer compatíveis com a finalidade do Projeto.

A programação esportiva contemplará modalidades coletivas, individuais, de combate, condicionamento físico, práticas adaptadas e, nos equipamentos especializados, atividades náuticas ou técnicas específicas. A organização das turmas observará faixa etária, nível de experiência, capacidade dos espaços, disponibilidade profissional, acessibilidade e requisitos de segurança.

A distribuição detalhada por núcleo apresentada a seguir terá caráter de referência inicial, devendo ser confirmada e compatibilizada com a grade recebida durante o período de transição. Qualquer inclusão, substituição ou reorganização que produza repercussão relevante sobre a programação aprovada será tratada conforme os fluxos de governança e autorização estabelecidos para a parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Distribuição preliminar das modalidades

Núcleo esportivo	Modalidades principais	Atividades complementares previstas
Arena Flamengo	Futebol, futsal, basquete, modalidades de luta, ginástica e atividades funcionais	Recreação, iniciação esportiva, festivais, práticas adaptadas e atividades de convivência comunitária
Arena Mumbuca	Futsal, skate, ginástica, circuito funcional e ritmos	Funcional infantil, recreação orientada, atividades para pessoas idosas e ações esportivas comunitárias
Arena Itapeba	Boxe, judô, jiu-jítsu, karatê, kickboxing, wrestling e MMA	Ginástica, preparação física, oficinas de iniciação às lutas, festivais internos e atividades inclusivas
Arena Itaipuaçu	Futebol, futsal, basquete, circuito funcional, funcional infantil, ritbox e ritmos	Recreação, iniciação esportiva, atividades para adultos e idosos, torneios e ações de integração familiar
Arena Caxito	Modalidades coletivas, iniciação esportiva, ginástica e atividades recreativas	Jogos cooperativos, circuitos motores, atividades comunitárias e práticas esportivas adaptadas
Projeto Navegar – Boqueirão	Remo e iniciação aos esportes náuticos	Educação ambiental, segurança no ambiente aquático, preparação física e atividades de integração com o território
Arena de Tiro com Arco – Itapeba	Iniciação e aperfeiçoamento técnico em tiro com arco	Preparação física, desenvolvimento da concentração, festivais, demonstrações e identificação de talentos

A grade de cada núcleo será estruturada de modo a atender diferentes idades e níveis de experiência. As atividades de iniciação terão caráter predominantemente educativo, com ênfase no desenvolvimento motor, na aprendizagem progressiva dos fundamentos e na convivência. As turmas intermediárias trabalharão o aperfeiçoamento técnico, enquanto os grupos mais avançados poderão participar de festivais, torneios, intercâmbios e processos de identificação de talentos.

As modalidades coletivas contribuirão para o trabalho em equipe, a comunicação, o respeito às regras e a ocupação qualificada dos espaços comunitários. As lutas e artes marciais serão desenvolvidas a partir de princípios de disciplina, autocontrole, respeito e segurança. Já as atividades funcionais, ginásticas e rítmicas ampliarão as possibilidades

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

de participação de adultos e pessoas idosas, inclusive daqueles que não possuem experiência esportiva anterior.

No Projeto Navegar, as atividades estarão condicionadas à avaliação das condições climáticas, do ambiente aquático e dos equipamentos de segurança. Na Arena de Tiro com Arco, o funcionamento seguirá protocolos próprios de organização do espaço, supervisão profissional, controle dos materiais e delimitação das áreas de prática.

Também serão previstas estratégias de inclusão de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida. Sempre que necessário, serão realizados ajustes nos exercícios, nos materiais, no tempo de execução e na composição das turmas, considerando as condições individuais dos participantes e as orientações da equipe técnica.

A relação definitiva das modalidades será validada durante a implantação emergencial, após o levantamento das turmas existentes, dos profissionais disponíveis, dos materiais esportivos e das condições de cada equipamento. Eventuais inclusões, substituições ou alterações serão pactuadas com a Secretaria Municipal de Esportes, sem prejuízo da continuidade das atividades e da capacidade global de atendimento estabelecida para a parceria.

17.3. Inscrição, Matrícula e Acolhimento

O ingresso nas atividades será gratuito e organizado de forma acessível, transparente e compatível com as regras do Projeto. A Oficina do Parque adotará procedimentos que permitam registrar corretamente os participantes, as matrículas, as turmas, as vagas e as informações necessárias à participação segura, evitando exigências sem relação com a execução das atividades.

No início da execução, a Oficina conferirá os cadastros e as matrículas existentes e, sempre que juridicamente e operacionalmente possível, aproveitará as informações regularmente recebidas no processo de transição, preservando a continuidade das turmas e evitando repetição desnecessária de procedimentos. Atualizações cadastrais

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

serão realizadas quando houver informação desatualizada, incompleta ou necessária à segurança, à comunicação ou à organização da participação.

Para novas inscrições, o atendimento poderá ocorrer presencialmente nos núcleos e, quando disponibilizado, por meio eletrônico. O procedimento será organizado, em linhas gerais, nas seguintes etapas:

1. **Manifestação de interesse:** identificação do núcleo, modalidade e horário pretendidos;
2. **Cadastro do participante:** registro das informações necessárias à identificação, comunicação, organização da turma e acompanhamento da participação;
3. **Documentação e autorizações aplicáveis:** conferência dos documentos e registros definidos para o Projeto, incluindo identificação e autorização do responsável quando se tratar de criança ou adolescente;
4. **Identificação de necessidades específicas:** levantamento, quando necessário, de informações sobre deficiência, mobilidade, comunicação, necessidade de apoio e condições relevantes à realização segura da atividade;
5. **Verificação de vaga e compatibilidade da turma:** análise da disponibilidade, faixa etária, características da modalidade e demais condições técnicas aplicáveis;
6. **Confirmação da matrícula:** vinculação do participante ao núcleo, modalidade, turma e horário, com orientação sobre funcionamento, regras de convivência, segurança e início das atividades.

A Oficina orientará os interessados quanto a eventuais pendências cadastrais ou documentais e buscará evitar barreiras administrativas desnecessárias. A participação, contudo, observará os requisitos efetivamente estabelecidos para o Projeto, especialmente aqueles relacionados à identificação do participante, à autorização de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

responsáveis, à disponibilidade de vagas e às condições necessárias à prática segura da modalidade.

Informações de saúde ou outros dados sensíveis somente serão coletados quando forem necessários à segurança, à inclusão ou à adequada organização da atividade. O procedimento não terá finalidade diagnóstica nem será utilizado como mecanismo genérico de seleção dos participantes.

Quando a procura superar o número de vagas disponíveis, a Oficina organizará lista de espera por núcleo, modalidade e, quando aplicável, turma ou horário. O preenchimento das vagas observará critérios objetivos e previamente definidos para o Projeto, compatíveis com o público-alvo, com a faixa etária e com as condições da modalidade, mantendo-se registro das convocações e movimentações realizadas.

Acolhimento inicial

O acolhimento integrará o processo de ingresso e não se limitará ao preenchimento de formulários. O participante receberá informações sobre o espaço, a equipe, o funcionamento da atividade, os horários, as regras de convivência, os procedimentos de segurança e os canais de comunicação disponíveis.

No caso de crianças e adolescentes, os responsáveis receberão as orientações e prestarão as autorizações aplicáveis à participação, às atividades externas e às demais situações que demandem consentimento ou ciência. Pessoas com deficiência, pessoas idosas ou participantes que apresentem necessidades específicas terão suas condições consideradas pela equipe para definição das adaptações ou apoios compatíveis com a atividade.

Nas primeiras atividades, os profissionais poderão realizar observação inicial de caráter pedagógico e orientador para conhecer o nível de familiaridade do participante com a modalidade, suas necessidades de adaptação e os cuidados pertinentes à prática. Essa

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

observação não terá finalidade eliminatória nem servirá como mecanismo de seleção para o acesso às atividades regulares.

Quando determinada turma ou forma de participação não se mostrar imediatamente compatível com as condições de segurança ou com as necessidades identificadas, a Oficina buscará, sempre que possível, orientação, adaptação ou alternativa compatível dentro da estrutura disponível, sem exclusão automática do participante.

Os dados coletados serão limitados às finalidades necessárias à inscrição, à participação, à comunicação, à segurança, ao monitoramento e à comprovação da execução. Informações pessoais ou sensíveis terão acesso restrito aos profissionais autorizados, e os registros gerenciais utilizarão dados consolidados sempre que a identificação individual não for necessária.

Ao final do procedimento, cada matrícula ativa estará vinculada aos respectivos núcleo, modalidade, turma e horário, permitindo à Oficina acompanhar a ocupação das vagas, a frequência, a permanência e a movimentação das listas de espera de forma confiável durante toda a execução.

17.4. Controle de Frequência e Permanência

A Oficina do Parque incorporará o controle de frequência à rotina de funcionamento dos sete núcleos, utilizando-o para verificar a participação efetiva nas atividades, acompanhar a ocupação das vagas, subsidiar a apuração dos atendimentos e identificar situações que possam interferir na permanência dos participantes.

A presença será registrada em cada atividade sistemática pelo profissional responsável, por meio de lista nominal, formulário próprio ou sistema utilizado na execução da parceria. Os registros permitirão identificar, no mínimo, o núcleo, a modalidade, a turma, a data, o horário, os participantes e o profissional responsável, de forma compatível com a conferência posterior das atividades realizadas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Nas atividades assistemáticas, eventos, festivais, vivências e demais ações abertas, serão utilizados instrumentos adequados à natureza da atividade, como listas de participação, formulários específicos ou outros meios de registro que permitam demonstrar sua realização e o público efetivamente participante. Registros fotográficos poderão complementar as evidências quando pertinentes, observadas as autorizações e os cuidados aplicáveis ao uso de imagem.

Para fins de acompanhamento, a Oficina distinguirá de forma clara inscrição ou matrícula, participante ativo, vaga ofertada, frequência e atendimento realizado. Cada presença efetiva nas atividades sistemáticas e cada participação válida nas atividades assistemáticas será contabilizada conforme os critérios definidos para a parceria, evitando que o número de atendimentos seja apresentado como se correspondesse ao número de pessoas distintas.

As informações serão verificadas nos núcleos e consolidadas periodicamente pela gestão da Oficina. O acompanhamento permitirá analisar, entre outros aspectos:

- número de participantes inscritos e matrículas ativas;
- participantes com presença registrada no período;
- atendimentos efetivamente realizados;
- frequência das turmas e modalidades;
- vagas ofertadas, ocupadas e disponíveis;
- ausências recorrentes;
- transferências, desistências e demais movimentações de matrícula;
- participantes convocados a partir de listas de espera;
- situações informadas que possam interferir na permanência.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A ausência eventual não será tratada automaticamente como desistência. Quando forem identificadas ausências recorrentes ou redução significativa da participação, a Oficina poderá realizar contato reservado com o participante ou, quando aplicável, com seu responsável, buscando compreender a situação e fornecer as orientações cabíveis.

Questões relacionadas a horário, deslocamento, condições de saúde informadas, responsabilidades familiares, acessibilidade, necessidade de apoio ou adequação da turma poderão ser consideradas na análise. Quando houver alternativa compatível com a estrutura e com as regras do Projeto, poderão ser avaliadas providências como orientação para outro horário disponível, transferência entre turmas compatíveis ou adaptação da forma de participação, com o correspondente registro cadastral.

A liberação de vaga decorrente de desistência, ausência prolongada ou outra situação que afete a continuidade da matrícula observará os critérios definidos para a gestão das vagas e não ocorrerá de forma automática durante o período de transição. Sempre que cabível, a Oficina buscará confirmar a situação do participante ou responsável antes de efetuar a movimentação do cadastro e convocar pessoa inscrita em lista de espera.

Nos casos de afastamento temporário comunicado pelo participante ou responsável, a Oficina registrará a situação e avaliará o tratamento compatível com as regras do Projeto, com a disponibilidade das vagas e com a natureza da modalidade. O retorno às atividades poderá ser acompanhado pela equipe quando houver necessidade de orientação, adaptação ou cuidado relacionado à prática segura.

A permanência será favorecida também por rotinas de acolhimento, comunicação adequada com participantes e responsáveis, acompanhamento das condições de participação e organização das atividades de forma compatível com os públicos atendidos. No caso de crianças e adolescentes, a Oficina manterá a comunicação necessária com os responsáveis e poderá articular-se com escolas ou serviços competentes quando a situação justificar encaminhamento, respeitadas as atribuições de cada instituição.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Os dados de frequência subsidiarão os Relatórios Técnicos Mensais e o acompanhamento das metas da parceria. A análise será realizada em conjunto com informações sobre matrículas, vagas, atividades realizadas e atendimentos, permitindo identificar situações de baixa ocupação, procura superior à capacidade ou dificuldades de permanência e orientar providências durante a própria execução.

Ao final de cada período mensal, a Oficina consolidará os resultados dos sete núcleos e confrontará os atendimentos efetivamente realizados com os parâmetros estabelecidos para a parceria. Diferenças relevantes entre o previsto e o executado serão analisadas quanto às suas causas e, quando demandarem intervenção, serão acompanhadas das providências adotadas ou propostas, preservando a rastreabilidade do monitoramento e a adequada utilização da capacidade de atendimento.

17.5. Segurança e Regras de Convivência

A Oficina do Parque tratará a segurança dos participantes, profissionais e demais frequentadores como condição permanente de funcionamento dos sete núcleos. Os procedimentos adotados considerarão as características de cada modalidade, as condições dos espaços e equipamentos, a qualificação dos profissionais, a faixa etária, as necessidades de acessibilidade e os riscos inerentes às atividades desenvolvidas.

Antes da utilização dos espaços e ao longo da rotina de funcionamento, as equipes observarão as condições das áreas de prática, dos materiais e equipamentos esportivos, da circulação, dos acessos e dos demais elementos que possam interferir na realização segura das atividades. Situações que representem risco serão comunicadas à supervisão ou coordenação competente e registradas para adoção das providências cabíveis.

Quando uma condição comprometer a realização segura de determinada atividade, a Oficina poderá, dentro de sua competência, interrompê-la ou adaptá-la temporariamente, restringir o acesso à área afetada ou adotar programação alternativa tecnicamente compatível. A transferência para outro espaço, quando necessária,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

dependerá de sua adequação à modalidade e das autorizações aplicáveis. A retomada ocorrerá após verificação de que as condições de segurança foram restabelecidas.

Os profissionais orientarão os participantes quanto ao uso correto dos materiais, preparação para a atividade, hidratação, cuidados pertinentes à modalidade e respeito aos próprios limites. A organização das práticas considerará idade, experiência, condições funcionais informadas, características da turma e necessidades de adaptação, sem utilizar essas diferenças como mecanismo indevido de exclusão.

Cuidados específicos por atividade

As modalidades e áreas que envolvam riscos específicos contarão com procedimentos operacionais compatíveis com suas características.

Nas atividades aquáticas, a Oficina observará as condições de acesso à piscina, qualidade e condições de uso da água, organização das turmas, materiais empregados, equipamentos de segurança e cobertura pelos profissionais previstos para a atividade. Diante de condição que represente risco, a prática afetada será interrompida e o acesso controlado até a respectiva liberação.

Nas lutas e artes marciais, as atividades serão conduzidas por profissional compatível com a modalidade, com organização das turmas segundo idade, experiência e condições de prática. Serão observadas regras de contato, progressão técnica, condições do piso e utilização dos equipamentos de proteção pertinentes, sendo vedada a realização de confrontos ou exercícios fora da orientação do responsável pela atividade.

No tiro com arco, a Oficina manterá controle da área destinada à prática, delimitação da linha de tiro e da área de alvos, inspeção dos materiais e comando do profissional responsável para início, interrupção e recolhimento das flechas. O acesso à área será controlado durante a atividade, e os equipamentos permanecerão armazenados de forma segura quando não estiverem em uso.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

No Projeto Navegar/Boqueirão, a realização das atividades náuticas considerará as condições climáticas e do ambiente, o estado das embarcações e equipamentos, os recursos de segurança e a supervisão dos participantes. Quando as condições não permitirem a prática segura, a saída será interrompida ou suspensa, podendo ser utilizada atividade alternativa em solo previamente compatível com o planejamento e com a estrutura disponível.

Regras de convivência

A Oficina orientará participantes, responsáveis, profissionais e demais usuários dos núcleos quanto às regras necessárias à utilização segura e respeitosa dos equipamentos. Entre as referências de convivência estarão:

- respeito aos participantes, profissionais e demais usuários;
- observância das orientações técnicas e de segurança;
- utilização adequada dos espaços, materiais e equipamentos;
- preservação da limpeza, organização e patrimônio disponibilizado ao Projeto;
- não adoção de condutas que exponham a si ou outras pessoas a risco;
- não prática de agressões, ameaças, intimidações, constrangimentos, assédio ou outras formas de violência;
- não adoção de manifestações discriminatórias relacionadas, entre outros fatores, a raça, cor, origem, religião, gênero, orientação sexual, idade, deficiência ou condição social;
- não porte ou utilização de armas, substâncias ilícitas ou objetos perigosos estranhos às atividades autorizadas;
- comunicação à equipe de acidentes, conflitos ou situações que demandem intervenção;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- respeito à privacidade, à dignidade e à imagem dos demais participantes.

Conflitos cotidianos serão tratados, sempre que a natureza da situação permitir, por meio de orientação, diálogo e mediação educativa. A Oficina avaliará a gravidade do fato, os riscos envolvidos, a idade dos participantes e a necessidade de proteção das pessoas, registrando as ocorrências que demandem providências posteriores.

Quando houver necessidade de medida administrativa relacionada à permanência de participante no Projeto, a decisão observará as regras aplicáveis, a proporcionalidade da providência e a análise da coordenação competente. Medidas imediatas poderão ser adotadas para interromper situação de risco, sem que isso implique automaticamente desligamento definitivo da atividade ou do Projeto.

Situações de violência, discriminação, assédio, suspeita de abuso ou possível violação de direitos receberão tratamento protegido e acesso restrito às informações necessárias. A Oficina adotará as medidas de proteção cabíveis e realizará os encaminhamentos institucionais pertinentes conforme a natureza da ocorrência, preservando a pessoa envolvida contra exposição desnecessária.

Nos casos envolvendo crianças e adolescentes, a atuação observará sua proteção integral. A comunicação com responsáveis será realizada quando compatível com a situação e com a proteção do participante, sem prejuízo do acionamento dos serviços ou órgãos competentes quando necessário.

Atendimento a emergências

Cada núcleo manterá fluxo para resposta a acidentes e intercorrências, com identificação das responsabilidades internas, contatos necessários, registro da ocorrência e acionamento dos serviços públicos competentes quando a situação exigir atendimento externo.

Diante de emergência, a prioridade será a proteção e o atendimento da pessoa envolvida. Os responsáveis por crianças e adolescentes serão comunicados tão logo seja

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

possível e adequado à situação, sem prejuízo das medidas imediatas necessárias à segurança.

As ocorrências relevantes serão registradas com informações suficientes para identificar a data, o núcleo, a natureza do fato, as providências adotadas, os responsáveis pelo tratamento e os encaminhamentos realizados, preservando-se informações pessoais ou sensíveis que não devam circular de forma ampla.

Situações graves ou capazes de comprometer a continuidade das atividades, a integridade dos participantes ou o funcionamento de determinado núcleo serão comunicadas à estrutura central da Oficina e, quando aplicável, à Secretaria Municipal de Esportes, com a prioridade compatível com sua gravidade.

Após ocorrências que tenham exigido interrupção de atividade ou adoção de medida de segurança, a Oficina verificará as condições para retomada e registrará as providências implementadas, utilizando essas informações também para aperfeiçoar as medidas preventivas.

As orientações de segurança e convivência serão apresentadas no acolhimento e reforçadas ao longo da execução. Materiais informativos poderão ser disponibilizados nos núcleos em linguagem clara e acessível, apoiando a compreensão das regras e a manutenção de ambientes esportivos organizados, inclusivos e seguros.

17.6. Atividades Sistemáticas e Assistemáticas

A Oficina do Parque organizará a programação dos sete núcleos de modo a articular atividades sistemáticas e assistemáticas, preservando a continuidade das aulas e demais práticas regulares e incorporando ações complementares de integração, participação, culminância e aproximação com famílias, escolas e comunidades.

As atividades sistemáticas corresponderão às práticas realizadas de forma regular, vinculadas à grade de cada núcleo, com identificação de modalidade, turma, profissional responsável, dias, horários e público atendido. A oferta partirá da programação

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

existente e da grade confirmada no início da execução, respeitando a infraestrutura, os materiais disponíveis, a qualificação profissional, a faixa etária, o nível de experiência, a acessibilidade e as condições de segurança de cada atividade.

A programação regular contemplará as modalidades efetivamente ofertadas nos núcleos, compreendendo, conforme a grade validada, práticas coletivas e individuais, lutas e artes marciais, atividades funcionais e rítmicas, práticas adaptadas e, nos equipamentos especializados, atividades aquáticas, náuticas e tiro com arco, entre outras compatíveis com a estrutura e com o planejamento aprovado.

Cada turma será conduzida a partir de planejamento pedagógico compatível com a modalidade e com o perfil dos participantes. As atividades poderão envolver iniciação, aprendizagem e progressão técnica, desenvolvimento motor, condicionamento compatível, cooperação, autonomia, convivência e, quando pertinente, preparação para festivais, intercâmbios ou competições, sem transformar o desempenho competitivo em condição geral de acesso ou permanência.

A presença será registrada em cada atividade sistemática, permitindo à Oficina acompanhar frequência, participação, permanência, ocupação das vagas e atendimentos efetivamente realizados.

As atividades assistemáticas corresponderão às ações realizadas fora da rotina regular das turmas ou em programação específica, com finalidade esportiva, recreativa, pedagógica ou de integração. Poderão compreender festivais, vivências, jogos e encontros esportivos, intercâmbios entre núcleos, demonstrações de modalidades, atividades inclusivas, ações de integração com escolas e comunidades, oficinas e outras experiências compatíveis com o objeto da parceria.

Essas ações poderão reunir participantes de diferentes turmas, modalidades, faixas etárias e núcleos, favorecendo a socialização das experiências desenvolvidas durante as atividades regulares e a aproximação entre o Projeto, as famílias e os territórios. Quando pertinente, poderão incorporar conteúdos complementares relacionados à segurança,

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

inclusão, convivência, saúde e bem-estar, desde que diretamente vinculados à prática esportiva, recreativa ou de lazer e às finalidades da parceria.

Nos equipamentos especializados, a programação assistemática respeitará as exigências próprias de cada modalidade. No Projeto Navegar/Boqueirão, poderão ser realizadas vivências relacionadas à prática náutica, à segurança no ambiente aquático e ao uso responsável do espaço de prática. Na Arena de Tiro com Arco e nos núcleos com lutas e artes marciais, poderão ser promovidas demonstrações, vivências orientadas e atividades de integração, observados os protocolos técnicos e de segurança correspondentes.

Cada atividade assistemática será planejada de acordo com sua natureza, considerando objetivo, público, local, equipe responsável, acessibilidade, materiais, logística e condições de segurança. Quando houver deslocamento de crianças ou adolescentes, participação em atividade externa ou situação que demande autorização específica, serão adotados os procedimentos pertinentes junto aos responsáveis.

Para fins de monitoramento, a Oficina registrará separadamente as atividades sistemáticas e assistemáticas. Cada presença nas atividades sistemáticas e cada participação efetiva nas atividades assistemáticas será considerada atendimento, conforme os critérios estabelecidos para a parceria.

Quando determinada atividade assistemática também constituir evento esportivo para fins da meta específica da parceria, sua realização será vinculada ao planejamento técnico correspondente e contabilizada na meta de eventos somente uma vez, mediante identificação própria e evidências compatíveis, evitando duplicidade entre registros de atividades, eventos e atendimentos.

As evidências poderão compreender listas de presença ou participação, programação, relatórios técnicos, registros da atividade e, quando pertinentes e autorizados, fotografias e materiais de divulgação. Nas ações abertas em que a identificação nominal de todos os participantes não seja tecnicamente viável, poderá ser utilizado método

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

adequado de contagem, devidamente identificado no respectivo registro, sem substituição dos controles nominais nas atividades em que estes forem aplicáveis.

A Oficina incorporará as informações dessas atividades aos Relatórios Técnicos Mensais, permitindo demonstrar a execução da programação regular, as ações complementares realizadas, o público participante e sua relação com as metas e finalidades do Projeto.

17.7. Rotina de Execução das Atividades

A Oficina do Parque adotará rotinas comuns de organização para os sete núcleos, com o objetivo de assegurar cumprimento da grade, segurança, qualidade técnico-pedagógica, adequada utilização dos espaços e registro confiável dos atendimentos, preservadas as particularidades de cada equipamento e modalidade.

Antes da realização das atividades, as equipes verificarão, conforme a natureza de cada núcleo, as condições dos espaços de prática, a disponibilidade e adequação dos materiais, a organização das áreas de circulação e a existência de situações que possam comprometer a execução segura. Quadras, salas, áreas externas, piscinas, embarcações, equipamentos de tiro com arco, áreas de lutas e demais ambientes ou materiais específicos receberão verificação compatível com os riscos de sua utilização.

Quando for identificada condição inadequada, a equipe registrará a ocorrência e adotará, dentro de sua competência, a providência necessária à proteção dos participantes. Conforme o caso, poderão ser realizados ajuste da atividade, substituição de material, restrição temporária de acesso à área afetada ou utilização de alternativa segura. Situações que dependam de manutenção, intervenção estrutural ou outra providência externa serão encaminhadas pelos fluxos definidos para a parceria.

A recepção dos participantes será organizada de modo a permitir a identificação da turma e o registro da participação sem comprometer o início das atividades. Questões administrativas relacionadas a matrícula, alteração cadastral, lista de espera ou

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

organização de vagas serão direcionadas à equipe responsável, preservando a condução técnico-pedagógica das aulas.

No caso de crianças e adolescentes, a Oficina observará os procedimentos de entrada, saída, comunicação e autorização estabelecidos para o Projeto, mantendo interlocução com os responsáveis nas situações pertinentes.

A condução das aulas seguirá o planejamento elaborado para cada turma. De acordo com a modalidade, a atividade poderá compreender acolhimento e verificação inicial, preparação compatível com a prática, desenvolvimento do conteúdo principal com progressão adequada, retorno à calma quando cabível e fechamento da atividade. O profissional ajustará exercícios, intensidade, materiais e formas de participação conforme idade, experiência, condições de segurança e necessidades de adaptação identificadas.

Durante a execução, os profissionais registrarão a frequência, os conteúdos ou atividades desenvolvidos e as intercorrências relevantes. Alterações necessárias em relação ao planejamento, adaptações realizadas, ocorrências de segurança e problemas com materiais ou espaços serão comunicados pelos fluxos internos estabelecidos, permitindo acompanhamento pela supervisão e pelas coordenações responsáveis.

A transição entre turmas será organizada de forma compatível com a dinâmica de cada núcleo, contemplando, quando necessário, reorganização do espaço, conferência e reposicionamento dos materiais e preparação da atividade seguinte. Nos equipamentos com maior circulação ou utilização simultânea de diferentes áreas, a Oficina organizará os fluxos de entrada, saída e deslocamento de modo a preservar acessos e condições seguras de circulação.

Nas atividades aquáticas, serão verificadas as condições da piscina, acesso, materiais, equipamentos de segurança e cobertura dos profissionais previstos antes da liberação da prática.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

No Projeto Navegar/Boqueirão, a rotina incluirá avaliação das condições climáticas e do ambiente de prática, além da conferência das embarcações e dos equipamentos de segurança antes da saída.

Na Arena de Tiro com Arco, serão conferidos os equipamentos, a delimitação da área, a linha de tiro, as condições dos alvos e o controle de acesso antes do início dos disparos.

Nas lutas e artes marciais, os profissionais observarão as condições do piso, dos materiais de proteção e da área destinada à prática, bem como a compatibilidade das atividades com a idade e o nível de experiência dos participantes.

Quando uma atividade específica não puder ser realizada com segurança, a Oficina poderá adotar alternativa compatível com o planejamento, como conteúdo adaptado, preparação física, atividade em solo ou outra prática tecnicamente adequada. A alternativa utilizada não será registrada como execução da atividade originalmente prevista quando esta efetivamente não tiver ocorrido.

Ao término das atividades ou dos turnos, os materiais utilizados serão recolhidos e acondicionados conforme suas características, e as ocorrências que demandem acompanhamento permanecerão registradas para tratamento pela área competente. As informações produzidas pelas equipes subsidiarão o acompanhamento da frequência, da execução da grade, das condições dos espaços e materiais e das necessidades operacionais dos núcleos.

A supervisão e as coordenações da Oficina acompanharão periodicamente essas informações, utilizando-as para verificar a correspondência entre planejamento e execução, orientar as equipes e corrigir dificuldades identificadas durante a própria vigência. Ajustes inseridos na gestão ordinária serão conduzidos pela Oficina, enquanto aqueles que repercutirem sobre condições aprovadas da parceria seguirão os procedimentos de comunicação ou autorização aplicáveis.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Essa sistemática estabelecerá referências comuns de funcionamento para os sete núcleos sem eliminar as diferenças técnicas, territoriais e operacionais entre eles, assegurando que a rotina diária contribua simultaneamente para a continuidade dos atendimentos, a segurança dos participantes e a produção de registros confiáveis.



17.8. Dimensionamento Operacional do Trabalho

O dimensionamento operacional considera a gestão simultânea de sete núcleos, a capacidade estimada de 3.750 atendimentos semanais e a diversidade das modalidades oferecidas. Esse volume exige uma estrutura capaz de assegurar funcionamento regular, cobertura dos diferentes turnos, acompanhamento técnico das atividades, controle de frequência, conservação dos materiais e resposta às demandas administrativas de cada unidade.

A capacidade indicada corresponde ao número estimado de atendimentos realizados ao longo da semana. Um mesmo participante poderá frequentar mais de uma aula, de acordo com a modalidade e a organização de sua turma. Por essa razão, o acompanhamento operacional deverá distinguir participantes inscritos, matrículas ativas, vagas ofertadas, presenças registradas e atendimentos efetivamente realizados.

Quadro – Dimensionamento operacional dos sete núcleos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Núcleo esportivo	Capacidade semanal estimada	Característica operacional	Principais exigências
Arena Flamengo	2.000 atendimentos	Maior volume de público e programação multiesportiva distribuída em diferentes turnos	Coordenação permanente, controle ampliado de turmas, apoio administrativo, organização da circulação e reposição frequente de materiais
Arena Mumbuca	500 atendimentos	Oferta diversificada para crianças, adolescentes e adultos	Gestão compartilhada dos espaços, controle de equipamentos e organização das turmas por faixa etária
Arena Itapeba	450 atendimentos	Concentração de lutas e artes marciais	Profissionais habilitados, organização por nível técnico, cuidados com equipamentos de proteção e protocolos de segurança
Arena Itaipuaçu	500 atendimentos	Programação coletiva, funcional e recreativa com diferentes perfis de público	Compatibilização dos horários, controle de quadras e áreas de prática, mobilização territorial e acompanhamento de turmas
Arena Caxito	100 atendimentos	Atendimento de menor escala e maior proximidade comunitária	Equipe ajustada à demanda local, articulação com famílias e comunidade e uso compartilhado dos espaços
Projeto Navegar – Boqueirão	100 atendimentos	Práticas náuticas condicionadas ao ambiente e às condições climáticas	Controle de embarcações, equipamentos de segurança, avaliação climática e supervisão específica
Arena de Tiro com Arco – Itapeba	100 atendimentos	Modalidade técnica com controle de acesso à área de prática	Delimitação da área, armazenamento seguro, inspeção dos equipamentos e supervisão contínua
Total	**3.750 atendimentos semanais**	**Operação integrada, descentralizada e multiesportiva**	**Coordenação central, gestão territorial, acompanhamento pedagógico e monitoramento físico-financeiro**

O quantitativo de profissionais será distribuído conforme o número de turmas, a extensão dos horários e o grau de especialização das modalidades. Núcleos com maior movimento demandarão presença administrativa e operacional durante todos os turnos. Atividades como remo, tiro com arco, lutas e práticas adaptadas exigirão profissionais com experiência específica e proporção entre profissionais e participantes compatível com as condições de segurança.

A organização do trabalho deverá contemplar, além do período das aulas, o tempo necessário para preparação dos espaços, organização dos equipamentos, recepção dos participantes, registro da frequência e fechamento das atividades. Também deverão ser consideradas reuniões de equipe, planejamento pedagógico, elaboração de relatórios, formação dos profissionais e participação em eventos esportivos.

Nos horários de maior concentração de público, a coordenação poderá reforçar o apoio à recepção, à circulação e ao controle das turmas. A distribuição dos profissionais não

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

será realizada apenas com base na capacidade total do núcleo, mas também no número de atividades simultâneas, no perfil dos participantes e nas características físicas do equipamento.

A coordenação central acompanhará a execução dos sete núcleos, consolidando informações sobre atendimentos, frequência, ocupação das vagas, recursos humanos, materiais e ocorrências. Os dados mensais permitirão comparar a capacidade prevista com o movimento efetivo e orientar ajustes na composição das turmas, nos horários e na alocação das equipes.

Durante a implantação, o dimensionamento será confrontado com a grade recebida, as matrículas ativas e as condições reais de cada unidade. Ajustes poderão ser realizados ao longo dos 180 dias, desde que preservem a capacidade global, a segurança das atividades e a continuidade dos serviços. A composição detalhada da equipe, com funções, atribuições e cargas horárias, será apresentada no capítulo específico de recursos humanos.

17.9. Atividades Complementares

Em consonância com a previsão do Termo de Referência, a Oficina do Parque poderá desenvolver, além das atividades regulares, ações de caráter complementar e transversal, desde que diretamente vinculadas às finalidades esportivas, recreativas e de lazer do Projeto e ao desenvolvimento integral dos participantes.

Essas ações terão natureza acessória à programação já executada nos sete núcleos e não constituirão novas modalidades, programas, serviços ou frentes autônomas de atendimento. Sua realização não substituirá as aulas regulares, não reduzirá a carga horária das modalidades e não implicará ampliação do objeto, das metas, da estrutura de recursos humanos ou da capacidade de atendimento pactuada para a parceria.

Os conteúdos complementares serão inseridos, sempre que pertinentes, nas próprias rotinas esportivas, nos momentos de acolhimento, nas orientações dos profissionais,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

nas vivências, nos eventos e nas demais ações já integrantes do Projeto. Poderão abranger temas diretamente relacionados à participação segura e qualificada nas atividades, como hidratação, preparação para a prática esportiva, prevenção de riscos e lesões, hábitos compatíveis com a atividade física, convivência respeitosa, inclusão, acessibilidade, cuidado com os materiais e uso adequado dos equipamentos públicos.

Nas atividades destinadas a crianças e adolescentes, as orientações poderão envolver também os responsáveis, especialmente quanto à frequência, horários, procedimentos de entrada e saída, segurança, necessidades de apoio e canais institucionais de comunicação. Essas interlocuções integrarão as rotinas de acompanhamento dos participantes, sem configuração de serviço autônomo de atendimento às famílias.

Para pessoas idosas, pessoas com deficiência ou participantes que demandem cuidados específicos, as orientações complementares poderão apoiar a realização segura das atividades, o respeito aos limites individuais, a acessibilidade e a adoção das adaptações necessárias, preservando-se o caráter esportivo e inclusivo do atendimento.

Nos equipamentos com características próprias, os conteúdos transversais serão relacionados às exigências da própria prática. No Projeto Navegar/Boqueirão, poderão integrar as orientações aspectos de segurança no ambiente aquático, uso adequado dos equipamentos e condutas compatíveis com a atividade náutica. Na Arena de Tiro com Arco, nas atividades aquáticas, nas lutas e nas demais modalidades que demandem cuidados específicos, as orientações serão incorporadas aos respectivos procedimentos técnicos e de segurança.

Quando, no curso das atividades, forem identificadas situações que ultrapassem a competência da equipe esportiva, a Oficina poderá realizar orientação e articulação com os serviços públicos competentes, respeitando as atribuições institucionais das áreas de saúde, educação, assistência social e proteção de direitos. Essa articulação terá caráter de apoio e encaminhamento, sem incorporação de novos serviços especializados ao objeto da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As atividades complementares realizadas serão registradas nos instrumentos de acompanhamento quando possuírem relevância para a demonstração da execução, identificando-se sua vinculação com a atividade regular, o núcleo, o público participante e a finalidade correspondente. Quando integradas a evento, vivência ou outra ação já contabilizada no âmbito da parceria, não gerarão duplicidade de registro ou de cumprimento de metas.

Dessa forma, a atuação complementar permanecerá subordinada à continuidade das atividades já desenvolvidas pelo Projeto Maricá Esporte Presente, funcionando como recurso transversal de qualificação da participação, da segurança, da inclusão e da permanência dos usuários, sem produzir expansão do escopo emergencial pactuado.

18. PLANO DE CONTINUIDADE E IMPLANTAÇÃO EMERGENCIAL

A continuidade dos atendimentos constitui a prioridade inicial da parceria. Considerando que o Projeto Maricá Esporte Presente já se encontra em funcionamento nos sete núcleos, a atuação da Oficina do Parque será orientada pela assunção organizada da execução, com preservação das turmas, modalidades, horários, matrículas e vínculos existentes, sempre que compatíveis com as condições efetivamente recebidas e com os requisitos de segurança e execução do novo instrumento.

A transição será conduzida de forma concomitante à manutenção das atividades, evitando que procedimentos administrativos de assunção, conferência documental ou organização interna produzam interrupções desnecessárias dos atendimentos. As adequações eventualmente identificadas serão tratadas de maneira localizada e progressiva, sem caracterizar implantação de novo projeto, expansão do objeto ou substituição da programação existente por nova oferta.

Após a formalização da parceria e a autorização para início da execução, a Oficina mobilizará sua estrutura de transição e gestão, envolvendo Gerência Geral, Coordenação Geral e as áreas responsáveis pelas dimensões administrativa, esportivo-

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

pedagógica, logística e operacional. Essa estrutura manterá interlocução institucional com a Secretaria Municipal de Esportes para o recebimento das informações e documentos necessários à continuidade, incluindo, conforme disponibilizados, grade em curso, cadastros autorizados, matrículas, turmas, horários, modalidades, situação das equipes, inventários, materiais, equipamentos e ocorrências ou pendências relevantes.

A Oficina realizará reconhecimento operacional dos sete núcleos — Arena Flamengo, Arena Mumbuca, Arena Itapeba, Arena Itaipuaçu, Arena Caxito, Projeto Navegar/Boqueirão e Arena de Tiro com Arco/Itapeba — com o objetivo de confrontar as informações recebidas com as condições efetivamente encontradas na assunção da execução.

Nesse processo, serão verificadas, conforme as características de cada unidade, as condições dos espaços, a programação em funcionamento, as turmas e matrículas existentes, a disponibilidade de materiais e equipamentos, a cobertura das funções necessárias e as condições de segurança para manutenção das atividades. Divergências ou situações que demandem providência serão registradas e direcionadas às áreas responsáveis para tratamento.

Essas verificações terão natureza operacional e de transição, não se confundindo com as visitas técnicas in loco realizadas pela Administração Pública para fins de monitoramento da parceria.

A continuidade das atividades não ficará condicionada à conclusão integral de todas as conferências iniciais. Sempre que determinada turma ou modalidade apresentar condições adequadas de segurança, cobertura profissional compatível, espaço utilizável e recursos necessários à sua realização, a Oficina preservará seu funcionamento enquanto prossegue com a organização administrativa, documental e operacional das demais frentes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Quando for identificada situação localizada que impeça temporariamente determinada atividade, a Oficina adotará as providências compatíveis com sua competência, como conferência de informação, recomposição de equipe, substituição de material, restrição de área ou utilização de alternativa segura, sem estender automaticamente a interrupção às demais atividades do núcleo que apresentem condições de funcionamento.

Paralelamente à manutenção dos atendimentos, a Oficina cumprirá as entregas de estruturação previstas para os primeiros 15 dias da parceria, organizando as contratações e equipes, os procedimentos administrativos, o planejamento estratégico e o quadro preliminar de horários, atividades, público-alvo e vagas oferecidas, sem que essas providências sejam tratadas como condição para reiniciar um Projeto que já se encontra em execução.

Quadro – Etapas da implantação emergencial

Etapa	Período de referência	Ações prioritárias	Entregas esperadas
Mobilização inicial	Imediatamente após a formalização	Designação da equipe de implantação; abertura do canal com a Secretaria; recebimento das informações existentes; definição dos responsáveis por núcleo	Relação de responsáveis, agenda de transição e base documental inicial
Assunção operacional	Primeiras 48 horas	Presença das equipes nos equipamentos; manutenção das atividades viáveis; comunicação com profissionais e participantes; identificação de riscos imediatos	Núcleos acompanhados, aulas prioritárias mantidas e ocorrências iniciais registradas
Diagnóstico rápido	Do 1º ao 5º dia	Visitas técnicas; conferência de espaços, materiais, turmas, horários, matrículas e condições de segurança	Relatório sintético de cada núcleo e inventário preliminar
Regularização da operação	Do 6º ao 15º dia	Validação da grade; complementação das equipes; atualização dos cadastros; organização dos controles de frequência e fluxos administrativos	Grade consolidada, turmas organizadas e instrumentos de acompanhamento implantados
Estabilização e acompanhamento	A partir do 16º dia	Monitoramento da frequência; reposição de materiais; ajustes operacionais; articulação	Funcionamento regular dos sete núcleos e relatórios mensais de execução

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Etapa	Período de referência	Ações prioritárias	Entregas esperadas
		territorial; acompanhamento das metas	
Preparação da transição final	Etapa final da parceria	Organização dos documentos, cadastros, inventários, relatórios e informações necessárias à continuidade	Relatório consolidado e conjunto organizado de informações para encerramento ou nova transição

Os cadastros e as matrículas existentes serão preservados sempre que apresentarem informações suficientes para identificação dos participantes e organização das turmas. Dados incompletos serão atualizados gradualmente, sem exigir que todos os beneficiários realizem nova inscrição antes de retornar às atividades. O tratamento e a transferência dessas informações observarão as regras de proteção de dados e o acesso ficará limitado aos profissionais autorizados.

A grade recebida será comparada com a presença efetiva dos participantes, a disponibilidade dos espaços e a capacidade das equipes. Divergências entre a programação formal e o funcionamento encontrado serão registradas e apresentadas à Secretaria Municipal de Esportes. Ajustes de horário ou modalidade serão comunicados previamente, procurando preservar as rotinas das famílias e evitar abandono.

Os materiais esportivos, mobiliários, equipamentos e itens de segurança disponíveis serão conferidos por núcleo. O inventário deverá indicar quantidade, estado de conservação, localização e necessidade de manutenção ou reposição. Bens sem condições seguras de uso serão separados e identificados, não sendo utilizados até avaliação ou substituição.

No Projeto Navegar, a transição incluirá verificação das embarcações, coletes e demais equipamentos, além do reconhecimento das condições do ambiente aquático. Na Arena de Tiro com Arco, serão conferidos arcos, flechas, anteparos, áreas de segurança e condições de armazenamento. Nos espaços de lutas, a inspeção abrangerá pisos, áreas de treinamento e equipamentos de proteção. Essas medidas não impedirão o funcionamento das demais modalidades que estiverem em condições adequadas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Eventuais lacunas de pessoal serão enfrentadas por meio de remanejamento temporário, convocação de profissionais previamente selecionados ou reorganização provisória da grade. A contratação de equipes observará os perfis e as habilitações exigidos para cada atividade, especialmente nas modalidades que envolvam maior risco ou conhecimento técnico específico.

A comunicação com participantes e famílias será realizada desde o início da transição. Alterações temporárias, suspensão localizada de alguma atividade ou mudança de espaço serão divulgadas nos próprios núcleos e pelos canais definidos para o projeto. A mensagem deverá informar o motivo, o período previsto e a alternativa oferecida, evitando informações incompletas ou contraditórias.

Quando uma atividade não puder ocorrer por motivo de segurança, condição climática, indisponibilidade do espaço ou falta temporária de equipamento, a equipe avaliará a adoção de conteúdo adaptado, atividade teórica, preparação física, reposição ou transferência para ambiente adequado. Uma ocorrência localizada não deverá resultar na paralisação das demais atividades do núcleo.

A implantação será acompanhada por reuniões frequentes entre a coordenação da Oficina do Parque e a Secretaria Municipal de Esportes, principalmente nos primeiros quinze dias. Pendências serão registradas com indicação de responsável, providência necessária e prazo para solução. Ao final desse período, será apresentada uma síntese da situação encontrada, das medidas adotadas e dos ajustes ainda necessários.

O plano de continuidade também alcançará o encerramento dos 180 dias. Na etapa final, a Oficina do Parque organizará as bases de matrícula e frequência, as grades atualizadas, os inventários, os registros de ocorrências, os relatórios técnicos e as informações sobre atividades em andamento. Essa organização permitirá que eventual renovação, substituição da organização executora ou reassunção direta pelo Município ocorra com o menor impacto possível para os participantes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A implantação emergencial será considerada estabilizada quando os sete núcleos estiverem com responsáveis definidos, grade validada, controles de frequência implantados, condições de segurança verificadas e canais de comunicação em funcionamento. A partir desse marco, o acompanhamento seguirá a rotina regular de gestão, monitoramento e avaliação da parceria.

19. ARTICULAÇÃO COM ESCOLAS, FAMÍLIAS E REDE INTERSETORIAL

A Oficina do Parque desenvolverá a articulação territorial como dimensão de apoio à continuidade dos atendimentos nos sete núcleos, especialmente para favorecer a comunicação com os participantes e responsáveis, a divulgação das vagas disponíveis, a permanência nas atividades e o cumprimento das metas de integração com a rede municipal de ensino.

A atuação partirá do território de cada núcleo e das relações institucionais necessárias à execução do Projeto. Serão priorizadas as escolas públicas municipais situadas no raio de até dois quilômetros dos núcleos, conforme o mapeamento realizado durante a parceria, sem prejuízo da interlocução pontual com outros serviços públicos ou referências territoriais quando essa articulação estiver diretamente relacionada às necessidades dos participantes e ao adequado funcionamento das atividades.

A integração com as escolas terá caráter planejado e verificável. A Oficina organizará o mapeamento das unidades abrangidas, evitando duplicidades quando uma mesma escola estiver inserida no raio de referência de mais de um núcleo, e manterá registros das visitas e dos encaminhamentos realizados.

Durante a vigência, a Oficina observará a meta de visitar quadrimestralmente pelo menos 70% das escolas públicas municipais mapeadas no raio de até dois quilômetros dos núcleos, conforme estabelecido no Termo de Referência. As visitas poderão envolver apresentação das modalidades, horários e vagas disponíveis, diálogo com as equipes escolares e identificação de possibilidades de aproximação entre a rotina esportiva e o público atendido pelas unidades de ensino.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A articulação com as escolas poderá apoiar ações conjuntas, utilização de espaços quando institucionalmente cabível e alinhamento de intervenções pedagógicas relacionadas ao Projeto, respeitadas as competências de cada instituição. A escola não assumirá responsabilidade pela inscrição, frequência ou permanência dos participantes, permanecendo esses procedimentos sob a gestão da parceria.

A relação com as famílias e responsáveis será integrada às rotinas de acolhimento e permanência. A Oficina manterá canais de comunicação para orientações sobre horários, frequência, alterações de programação, eventos, segurança, necessidades de adaptação e demais informações necessárias à participação. No caso de crianças e adolescentes, essa interlocução apoiará o acompanhamento da participação sem transferir às famílias atribuições próprias da equipe do Projeto.

Quando forem identificadas situações que ultrapassem a competência da atuação esportiva, a Oficina poderá articular encaminhamentos com serviços públicos das áreas de saúde, assistência social, proteção de direitos, acessibilidade ou outras políticas pertinentes, observados os fluxos institucionais aplicáveis, a necessidade concreta do participante e a proteção das informações pessoais.

Essa articulação terá caráter de apoio e encaminhamento, não implicando criação, no âmbito da parceria, de atendimentos clínicos, socioassistenciais, educacionais ou especializados que não integrem o objeto pactuado. A atuação da Oficina permanecerá vinculada à gestão e à execução do Projeto Maricá Esporte Presente.

As relações territoriais estabelecidas serão registradas de maneira compatível com sua natureza, mediante relatórios de visita, atas, comunicações institucionais, listas de presença quando aplicáveis e registros dos encaminhamentos realizados. Essas informações subsidiarão os Relatórios Técnicos Mensais e a aferição da meta de integração com as escolas.

Dessa forma, a articulação com escolas, famílias e serviços públicos funcionará como suporte à informação, ao acesso, à permanência, à inclusão e à proteção dos

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

participantes, mantendo-se subordinada à finalidade esportiva da parceria e à continuidade das atividades já desenvolvidas nos sete núcleos.

Mapeamento territorial preliminar

O quadro abaixo apresenta instituições que poderão compor a rede de articulação de cada núcleo. A relação foi construída com base no cadastro oficial de unidades escolares e em notícias publicadas pelo Município.

Núcleo esportivo	Referências educacionais e territoriais iniciais	Possibilidades de articulação
Arena Flamengo	Escola Municipal Clério Boechat de Oliveira, localizada na Avenida Roberto Silveira, no Flamengo; CEIM Professora Ondina de Oliveira; USF Billú	Divulgação de vagas, vivências esportivas, encaminhamento de estudantes, ações de saúde, encontros com famílias e atividades para crianças com deficiência
Arena Mumbuca – CEU	Escola Municipal Joaquim Eugênio dos Santos; equipamentos culturais, esportivos e sociais instalados no próprio CEU da Mumbuca	Oficinas de skate e futsal, festivais escolares, atividades culturais integradas, campanhas de saúde e mobilização das famílias
Arena Itapeba	Escola Municipal Antônio Lopes da Fontoura; CIEM Comandante Luciano Moretti Lopes; Escola Estadual Professora Cacilda Silva	Vivências de lutas e artes marciais, ações de prevenção à violência, festivais escolares, iniciação esportiva e encaminhamento de estudantes
Arena de Tiro com Arco – Itapeba	Unidades escolares do território de Itapeba, especialmente Antônio Lopes da Fontoura, CIEM Comandante Luciano Moretti Lopes e Escola Estadual Professora Cacilda Silva	Apresentações da modalidade, turmas de iniciação, atividades sobre concentração, disciplina, segurança e identificação de talentos
Arena Caxito	Escola Municipal Antônio Lopes da Fontoura e demais unidades do eixo territorial Caxito–Itapeba, a serem confirmadas no reconhecimento de campo	Mobilização de crianças e adolescentes, atividades recreativas, festivais comunitários e acompanhamento de participantes em situação de baixa frequência
Arena Itaipuaçu	CEPT Leonel de Moura Brizola; Escola Municipal Anísio Teixeira; Escola Municipal Marquês de Maricá; Escola Municipal Amaury Gomes do Nascimento; Escola Municipal Valéria Ramos Passos	Atividades no contraturno, festivais de futebol e basquete, ações de saúde e meio ambiente, programas para famílias e práticas esportivas inclusivas
Projeto Navegar – Boqueirão	Unidades escolares dos territórios do Boqueirão, Zacarias e Barra de Maricá, incluindo a Escola Municipal Barra de Zacarias, mediante confirmação de distância e rota de acesso	Vivências de remo e esportes náuticos, educação ambiental, segurança aquática, conhecimento das lagoas e ações com estudantes e familiares

O mapeamento possui caráter inicial e será validado durante a implantação. A equipe territorial realizará visitas, confirmará as distâncias e as rotas de acesso e identificará quais instituições apresentam maior correspondência com o perfil dos participantes de

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

cada núcleo. Essa conferência evitará que a articulação se limite à proximidade geográfica, considerando também faixa etária, turno escolar, acessibilidade e disponibilidade das equipes.

A relação entre escolas e núcleos poderá ocorrer por meio de uma agenda simples e objetiva. No início da parceria, as unidades educacionais selecionadas receberão a apresentação do projeto, a relação das modalidades, os horários e os critérios de inscrição. A partir desse contato, poderão indicar estudantes interessados, divulgar vagas às famílias e participar da organização de vivências esportivas.

Um exemplo possível será a realização da **Semana Escola no Núcleo**, em que grupos de estudantes visitarão os equipamentos para conhecer modalidades pouco acessíveis no cotidiano, como tiro com arco, remo, skate e artes marciais. Após a vivência, os interessados receberão orientação sobre matrícula e disponibilidade de turmas. A ação poderá ser realizada de forma escalonada, sem interromper a programação regular.

Outra possibilidade será o desenvolvimento do **Núcleo na Escola**, com demonstrações, circuitos de iniciação e conversas sobre esporte, saúde, disciplina e convivência. Essa estratégia será especialmente útil para alcançar estudantes que desconhecem as atividades gratuitas ou enfrentam dificuldade inicial para se deslocar até o equipamento.

No caso da Arena Mumbuca, a experiência do Maricá Skate Fest demonstra a possibilidade concreta de aproximação com a Escola Municipal Joaquim Eugênio dos Santos. Na Arena Flamengo, a localização da Escola Municipal Clério Boechat de Oliveira no mesmo eixo da Avenida Roberto Silveira favorece ações conjuntas, sujeitas à confirmação da rota e das condições de deslocamento. A escola já recebeu ações intersetoriais de saúde voltadas ao bem-estar de adolescentes, evidenciando abertura para iniciativas integradas.

Em Itapeba, a recente entrega do CIEM Comandante Luciano Moretti Lopes e a ampliação da Escola Municipal Antônio Lopes da Fontoura fortalecem a rede

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

educacional do território. A nova estrutura da Antônio Lopes atende mais de 800 estudantes do 4º ao 9º ano, público com forte correspondência com as atividades de iniciação esportiva, lutas e tiro com arco.

Em Itaipuaçu, o CEPT Leonel de Moura Brizola constitui referência estratégica por sua capacidade de atendimento e por já receber ações integradas com a comunidade. O Município informa que o equipamento possui capacidade para atender até cinco mil alunos, o que amplia o potencial de mobilização para as modalidades oferecidas na Arena Itaipuaçu.

Para o Projeto Navegar, a articulação com escolas deverá incorporar conteúdos de educação ambiental e segurança aquática. As visitas poderão apresentar as características das lagoas de Maricá, o uso adequado dos equipamentos de proteção e as possibilidades de prática do remo. As atividades externas dependerão de autorização dos responsáveis, avaliação das condições climáticas e planejamento do transporte e da segurança.

A participação das famílias será integrada a esse processo. Os responsáveis receberão informações sobre gratuidade, horários, frequência, normas de segurança e canais de comunicação. Reuniões poderão ser realizadas nos próprios núcleos ou nas escolas parceiras, facilitando a presença de famílias que ainda não conhecem os equipamentos esportivos.

As unidades de saúde poderão colaborar com orientações sobre hidratação, alimentação, vacinação, prevenção de lesões e prática segura. A assistência social poderá apoiar a aproximação com famílias em situação de vulnerabilidade e orientar o acesso aos serviços existentes. Situações de violência ou violação de direitos serão encaminhadas aos órgãos competentes da rede de proteção, sem exposição dos participantes.

A articulação será registrada em instrumento próprio, contendo instituição contatada, responsável, ação proposta, público previsto, data e resultado. Entre os indicadores de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

acompanhamento estarão o número de instituições mobilizadas, ações conjuntas realizadas, estudantes encaminhados, famílias participantes e novas matrículas decorrentes da mobilização territorial.

Ao final da implantação, cada núcleo deverá possuir um mapa simplificado de sua rede de referência, com escolas, unidades de saúde, serviços socioassistenciais e contatos institucionais prioritários. Esse mapa será atualizado durante a execução e utilizado pela equipe para planejar mobilizações, encaminhamentos e atividades integradas.

20. EVENTOS ESPORTIVOS E AÇÕES DE CULMINÂNCIA

Os eventos esportivos integrarão a execução pedagógica dos sete núcleos como ações complementares às atividades regulares, vinculadas às modalidades efetivamente desenvolvidas e às finalidades do Projeto Maricá Esporte Presente. Sua realização buscará favorecer a participação dos usuários, estimular a assiduidade, fortalecer os vínculos entre participantes, famílias e comunidades e proporcionar momentos de integração e culminância do trabalho realizado ao longo da vigência.

Em observância ao Quadro 16.2 do Termo de Referência, a Oficina do Parque organizará a realização de 36 eventos esportivos ao longo dos 180 dias de execução, assegurando identificação própria de cada ação, planejamento compatível com sua natureza e registro das respectivas evidências.

Os eventos terão o esporte como elemento central e serão articulados às atividades já desenvolvidas nos núcleos, evitando a criação de programações desvinculadas do objeto ou de novas frentes autônomas de atuação. Sempre que compatível com a grade, com as condições dos equipamentos e com o planejamento da parceria, poderão ser realizados em fins de semana, em consonância com a finalidade de culminância, estímulo à assiduidade e fortalecimento do vínculo com a comunidade prevista nos documentos da dispensa.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A programação dos 36 eventos será distribuída entre os sete núcleos de forma compatível com suas modalidades, públicos, capacidades e condições operacionais, podendo compreender ações realizadas no próprio núcleo e atividades de integração entre turmas ou unidades. A distribuição observará a necessidade de participação de todos os núcleos e a preservação das atividades regulares, sem redução da oferta ordinária para cumprimento da meta de eventos.

O formato de cada ação será definido a partir das modalidades em funcionamento, do perfil dos participantes, das condições de segurança, da infraestrutura disponível e da capacidade operacional da parceria. Festivais, encontros esportivos, demonstrações, vivências, amistosos e outras formas de culminância poderão ser utilizados quando compatíveis com a programação existente e com o planejamento técnico aprovado.

Os eventos não constituirão ampliação do objeto da parceria, mas instrumento de execução das finalidades já previstas para o Projeto, devendo complementar as ações regulares dos núcleos e manter vínculo demonstrável com as atividades esportivas, recreativas e de lazer desenvolvidas durante a vigência.

Distribuição indicativa dos 36 eventos

Categoria	Quantidade	Características
Eventos territoriais nos sete núcleos	28	Quatro eventos em cada núcleo, relacionados às modalidades e ao perfil do público local
Encontros de integração entre núcleos	7	Atividades reunindo participantes de duas ou mais unidades, com rodízio dos locais de realização
Festival integrado de culminância	1	Evento final reunindo os sete núcleos, com demonstrações, jogos, vivências e apresentação dos resultados
Total	**36 eventos**	**Meta a ser cumprida durante os 180 dias de execução**

Os eventos territoriais poderão assumir formatos distintos. Na Arena Flamengo, poderão ocorrer festivais multiesportivos, circuitos recreativos e encontros de

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

modalidades coletivas. Na Arena Mumbuca, a programação poderá incluir festivais de skate, futsal, atividades funcionais e ritmos. Na Arena Itapeba, poderão ser realizados encontros de lutas e artes marciais, com demonstrações técnicas e atividades de iniciação abertas à comunidade.

Na Arena Itaipuaçu, os eventos poderão reunir futebol, futsal, basquete, funcional infantil e atividades para adultos. A Arena Caxito poderá receber jogos comunitários, atividades recreativas e encontros familiares. O Projeto Navegar poderá promover vivências de remo, atividades náuticas e ações de educação ambiental, condicionadas às condições climáticas e de segurança. Na Arena de Tiro com Arco, poderão ocorrer festivais de iniciação, demonstrações e desafios técnicos compatíveis com o nível dos participantes.

Os encontros entre núcleos serão planejados como oportunidades de convivência, circulação territorial e troca de experiências. Poderão incluir jogos amistosos, circuitos de habilidades, festivais de iniciação, apresentações de modalidades, vivências inclusivas e atividades intergeracionais. A proposta não será limitada à competição, permitindo a participação de alunos iniciantes e de pessoas que não tenham experiência anterior.

Quando houver competição, serão adotados critérios adequados à idade, ao nível técnico e à natureza da modalidade. Os resultados esportivos não serão o único parâmetro de reconhecimento. Também poderão ser valorizadas atitudes de cooperação, assiduidade, evolução, respeito às regras, cuidado com os equipamentos e contribuição para a convivência do grupo.

Programação indicativa ao longo dos 180 dias

Período	Quantidade prevista	Direcionamento
1º mês	2 eventos	Ações de acolhimento, apresentação das modalidades e integração inicial

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Período	Quantidade prevista	Direcionamento
2º mês	6 eventos	Festivais locais e primeiras ações com escolas e famílias
3º mês	7 eventos	Ampliação dos eventos territoriais e início dos encontros entre núcleos
4º mês	7 eventos	Jogos, festivais, vivências inclusivas e ações comunitárias
5º mês	7 eventos	Intercâmbios, demonstrações técnicas e valorização da evolução dos participantes
6º mês	7 eventos	Eventos locais de encerramento e Festival Integrado de Culminância
Total	**36 eventos**	**Cumprimento da meta estabelecida para a parceria**

A programação mensal poderá ser ajustada de acordo com o calendário municipal, as condições dos equipamentos, a disponibilidade de espaços e as características das modalidades. Alterações não reduzirão a meta global de 36 eventos e serão registradas no planejamento e nos relatórios mensais.

O Festival Integrado de Culminância encerrará o ciclo de atividades e apresentará uma síntese do trabalho desenvolvido. A programação poderá reunir jogos, demonstrações, vivências abertas, apresentações das turmas, atividades adaptadas, exposição de registros e reconhecimento simbólico dos participantes. O formato e o local serão definidos em conjunto com a Secretaria Municipal de Esportes, considerando capacidade, acessibilidade e condições de segurança.

As escolas mapeadas no raio de atuação dos núcleos serão convidadas a participar dos eventos. A aproximação poderá ocorrer por meio de visitas de estudantes, apresentações de modalidades, festivais escolares e divulgação das vagas disponíveis. As famílias também serão mobilizadas, fortalecendo o vínculo entre a rotina esportiva e o ambiente comunitário.

Cada evento será precedido por um planejamento técnico contendo objetivo, público, modalidades, local, programação, equipe responsável, materiais, estrutura, comunicação e procedimentos de segurança. Nas atividades externas ou com crianças e

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

adolescentes, serão adotadas autorizações, identificação dos responsáveis, controle de entrada e saída e medidas adequadas de acompanhamento.

Eventos náuticos dependerão da avaliação climática e das condições do ambiente aquático. Atividades de tiro com arco terão área delimitada e controle de acesso. Festivais de lutas observarão a separação por faixa etária e nível técnico, o uso dos equipamentos de proteção e a supervisão de profissionais habilitados.

A acessibilidade será considerada desde o planejamento. Sempre que necessário, serão previstas adaptações nas atividades, apoio à participação, comunicação acessível e organização dos espaços. As vivências poderão ser estruturadas de modo a incluir pessoas com deficiência, pessoas idosas e participantes com diferentes níveis de condicionamento físico.

Os eventos serão comprovados por programação, listas de presença, registros fotográficos, materiais de divulgação, relatórios e documentos administrativos. Cada participação registrada nas atividades será contabilizada como atendimento, observando os critérios definidos para o monitoramento da parceria.

O relatório de cada evento apresentará data, local, objetivo, modalidades, público previsto e alcançado, instituições participantes, equipe mobilizada, ocorrências e resultados observados. Também serão registradas as despesas diretamente relacionadas à ação, permitindo correspondência entre execução física e financeira.

A avaliação considerará o cumprimento da programação, a participação do público, a diversidade das modalidades, a presença das famílias e escolas, a segurança e a percepção dos participantes. Os aprendizados identificados serão utilizados na preparação dos eventos seguintes, permitindo aprimoramento progressivo ao longo dos 180 dias.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

21. RECURSOS HUMANOS E ESTRUTURA DA EQUIPE

A execução simultânea das atividades nos sete núcleos exige uma equipe capaz de responder às dimensões administrativa, esportiva, pedagógica, operacional e territorial da parceria. A composição prevista reúne **180 postos de trabalho**, distribuídos entre funções de gestão, coordenação, atendimento direto aos participantes, apoio multidisciplinar, administração, logística, segurança e conservação dos equipamentos.

O dimensionamento acompanha a diversidade das modalidades, a capacidade estimada de 3.750 atendimentos semanais e o funcionamento em diferentes turnos. A alocação dos profissionais será organizada conforme a grade de cada núcleo, o número de turmas, as características das atividades e as condições específicas de segurança.

Quadro – Composição funcional da equipe

Área funcional	Principais cargos	Quantidade
Gestão e coordenação	Gerente geral, coordenadores gerais, coordenadores pedagógicos e coordenadores de logística e operação	11
Execução esportiva e pedagógica	Professores de Educação Física, professores de luta e assistentes esportivos	79
Administração e comunicação	Assistentes administrativos e assistente de marketing	13
Apoio multidisciplinar	Técnicos de enfermagem, psicólogos, fisioterapeutas esportivos e assistentes sociais	32
Logística, supervisão, segurança e manutenção	Assistentes de logística, supervisores, guardiões e limpadores de piscina, vigias noturnos e auxiliares de serviços gerais	45
Total		**180**

A estrutura será conduzida pelo gerente geral, responsável pela direção executiva e pela interlocução institucional da Oficina do Parque. A coordenação geral organizará a operação integrada, acompanhará o funcionamento dos núcleos e consolidará as informações destinadas à Secretaria Municipal de Esportes.

A gestão esportiva e pedagógica será apoiada pelos coordenadores pedagógicos, professores e assistentes esportivos. Esse grupo responderá pelo planejamento das atividades, organização das turmas, acompanhamento da frequência e

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

desenvolvimento das modalidades. Os profissionais de Educação Física deverão possuir graduação e registro ativo no Conselho Regional de Educação Física, conforme exigido no Termo de Referência.

A logística e a operação serão responsáveis pela organização dos espaços, distribuição de materiais, apoio aos eventos, acompanhamento dos turnos, segurança e conservação dos equipamentos. A equipe administrativa dará suporte às matrículas, controles de frequência, documentação de pessoal, arquivos, relatórios e rotinas relacionadas à execução da parceria.

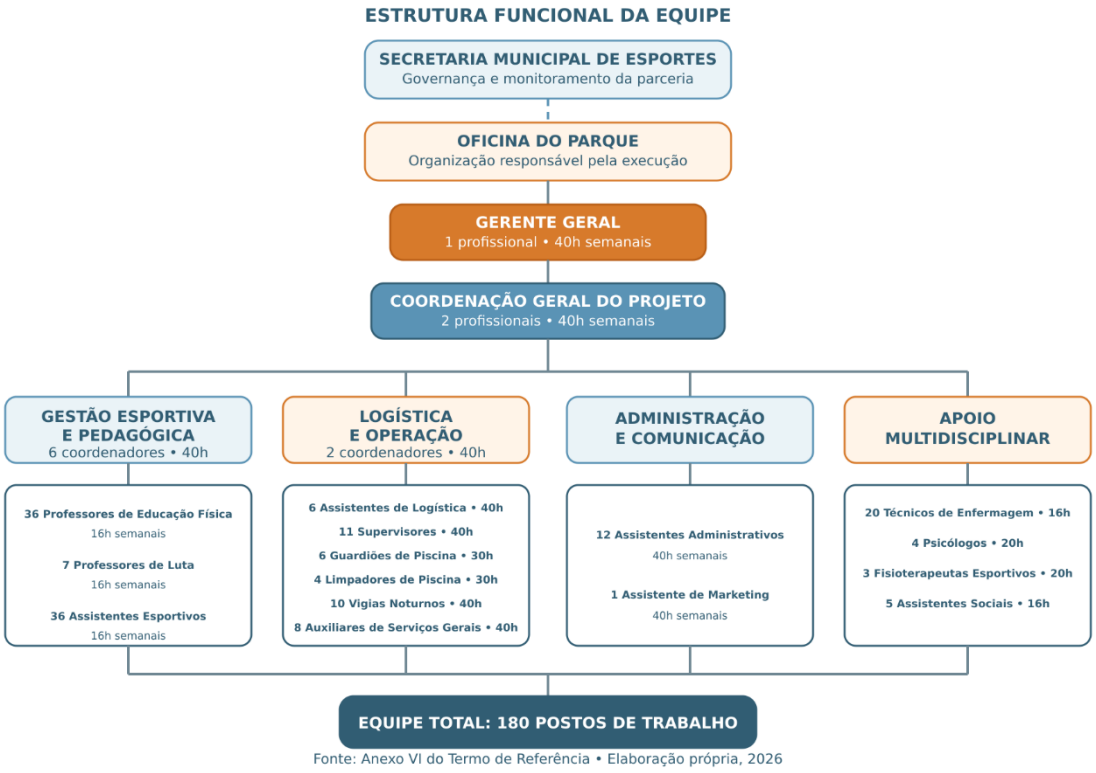
O apoio multidisciplinar atuará de maneira integrada às equipes dos núcleos, respeitando as competências profissionais. Técnicos de enfermagem, fisioterapeutas, psicólogos e assistentes sociais contribuirão para a segurança, o acolhimento, a orientação e a identificação de necessidades que demandem encaminhamento à rede pública. Esses profissionais não substituirão os serviços de saúde ou assistência social, mas apoiarão a execução segura e inclusiva do projeto.

A distribuição das equipes será ajustada à demanda de cada núcleo. A Arena Flamengo, em razão de sua maior capacidade de atendimento, exigirá cobertura ampliada de profissionais e apoio administrativo. O Projeto Navegar, o tiro com arco, as lutas, as atividades em piscina e as práticas adaptadas demandarão alocação compatível com os riscos, os conhecimentos técnicos e os protocolos de segurança.

O organograma funcional apresenta as relações de coordenação e os principais blocos de atuação. A ligação com a Secretaria Municipal de Esportes representa a governança e o monitoramento da parceria, sem transferência à Administração Pública das atribuições de gestão de pessoal que competem à Oficina do Parque.

Figura – Estrutura funcional da equipe do Projeto Maricá Esporte Presente

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681



Fonte: Anexo VI do Termo de Referência. Elaboração própria, 2026.

Os profissionais serão selecionados com base na formação, na experiência, na capacidade técnica e na adequação ao perfil do projeto. Sempre que a atividade exigir registro em conselho profissional ou habilitação específica, a documentação deverá ser conferida antes do início da atuação.

A equipe será acompanhada por meio de reuniões, supervisão, registros de atividade e capacitação permanente. O Termo de Referência estabelece a participação dos profissionais em, no mínimo, quatro horas mensais de capacitação, permitindo tratar de planejamento pedagógico, segurança, inclusão, proteção integral, atendimento ao público e rotinas administrativas.

A atuação de voluntários, quando existente, terá caráter complementar e será formalizada nos termos da legislação aplicável. O trabalho voluntário não substituirá funções profissionais, não será utilizado para redução do quadro contratado e não será contabilizado para ampliar artificialmente a capacidade de atendimento.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

21.1. Perfis, Atribuições e Cargas Horárias

Os perfis profissionais foram organizados de acordo com o Anexo VI do Termo de Referência, que estabelece uma equipe total de 180 postos de trabalho. A distribuição entre os núcleos considerará a capacidade de atendimento, a quantidade de turmas, os horários de funcionamento e as exigências técnicas de cada modalidade.

As cargas horárias indicadas correspondem à jornada semanal de cada profissional. A escala efetiva poderá ser organizada em diferentes dias e turnos, respeitando a legislação trabalhista, os intervalos, os limites contratuais e a necessidade de cobertura das atividades.

Quadro – Perfis, atribuições e cargas horárias

Cargo	Qtd.	Carga horária semanal	Perfil e atribuições principais
Gerente Geral	1	40h	Profissional com experiência em gestão de projetos e parcerias. Responderá pela direção executiva, articulação com a Secretaria Municipal de Esportes, acompanhamento das metas, tomada de decisões e supervisão geral da execução.
Coordenador Geral de Projeto	2	40h	Profissional com experiência em coordenação de equipes e projetos sociais ou esportivos. Organizará a operação dos núcleos, acompanhará os coordenadores e consolidará informações técnicas e administrativas.
Coordenador Pedagógico de Projeto	6	40h	Profissional com formação superior compatível e experiência em planejamento esportivo ou educacional. Orientará os professores, acompanhará os planos de aula, frequência, qualidade pedagógica e desenvolvimento das modalidades.
Coordenador de Logística e Operação	2	40h	Profissional com experiência em logística, produção ou gestão operacional. Coordenará materiais, infraestrutura, transporte, eventos, manutenção e apoio ao funcionamento dos equipamentos.
Professor de Educação Física	36	16h	Graduado em Educação Física e com registro ativo no CREF. Planejará e conduzirá aulas, avaliará a evolução dos participantes, controlará a frequência e adotará procedimentos de segurança e inclusão.
Assistente Esportivo	36	16h	Profissional com experiência ou formação relacionada ao esporte. Apoiará as aulas, organizará materiais, auxiliará os participantes e colaborará com o registro das atividades. Atuará sempre sob orientação técnica, sem substituir funções privativas de profissional habilitado.
Professor de Luta	7	16h	Profissional com experiência comprovada na modalidade e qualificação compatível. Conduzirá aulas e demonstrações, organizará os participantes por faixa etária e nível técnico e zelará pelo uso adequado dos equipamentos de proteção.
Assistente de Logística	6	40h	Profissional com experiência em apoio operacional. Atuará na distribuição, conferência, armazenamento e movimentação de materiais, além do apoio à montagem de eventos e atividades especiais.
Assistente Administrativo	12	40h	Profissional com domínio de rotinas administrativas e ferramentas digitais. Cuidará de inscrições, matrículas, arquivos, controles de frequência, atendimento ao público e apoio aos relatórios.
Assistente de Marketing	1	40h	Profissional com experiência em comunicação institucional. Produzirá conteúdos informativos, apoiará a divulgação das atividades, organizará registros e observará as regras de identidade visual e publicidade da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Cargo	Qtd.	Carga horária semanal	Perfil e atribuições principais
Supervisor	11	40h	Profissional com experiência em acompanhamento de equipes e rotinas operacionais. Verificará o cumprimento da grade, as condições dos espaços, a presença dos profissionais e as ocorrências do turno.
Técnico de Enfermagem	20	16h	Profissional com formação técnica e registro ativo no COREN. Prestará atendimento inicial em intercorrências, apoiará ações preventivas, manterá registros e acionará a rede de urgência quando necessário.
Psicólogo	4	20h	Profissional graduado e registrado no CRP. Apoiará ações de acolhimento, convivência, orientação às equipes e encaminhamento à rede, sem substituir atendimento clínico continuado.
Fisioterapeuta Esportivo	3	20h	Profissional graduado e registrado no CREFITO. Orientará ações de prevenção de lesões, adaptação de exercícios e prática segura, respeitando os limites de sua atuação no projeto.
Assistente Social	5	16h	Profissional graduado e registrado no CRESS. Apoiará o acolhimento das famílias, a articulação intersetorial, a orientação sobre direitos e os encaminhamentos à rede socioassistencial.
Guardião de Piscina	6	30h	Profissional com treinamento compatível com segurança aquática e atendimento inicial a emergências. Controlará o acesso, observará as atividades e atuará na prevenção de acidentes.
Limpador de Piscina	4	30h	Profissional com experiência em limpeza e conservação de piscinas. Realizará procedimentos de higienização e apoiará o controle das condições de uso, conforme orientações técnicas.
Vigia Noturno	10	40h	Profissional responsável pela vigilância patrimonial durante o período noturno, controle de acessos, rondas e comunicação de ocorrências, sem exercício de atividade privativa de segurança armada.
Auxiliar de Serviços Gerais	8	40h	Profissional responsável pela limpeza, conservação e organização dos espaços, banheiros, áreas de circulação e ambientes utilizados pelas equipes e participantes.
Total	**180**	**—**	**Estrutura prevista para a gestão integrada e o funcionamento dos sete núcleos.**

Os quantitativos representam a composição global da parceria e não significam distribuição idêntica entre as unidades. A Arena Flamengo, por exemplo, demandará maior concentração de profissionais em razão do volume de atendimentos, enquanto o Projeto Navegar, a Arena de Tiro com Arco e os espaços com piscina exigirão equipes compatíveis com seus protocolos específicos.

Os profissionais regulamentados deverão apresentar comprovantes de formação e registro ativo nos respectivos conselhos antes de iniciar suas atividades. Certificados, experiências anteriores e habilitações específicas também serão conferidos nos cargos relacionados a lutas, práticas náuticas, segurança aquática e outras atividades de maior complexidade.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As atribuições poderão ser detalhadas nos contratos e manuais internos, desde que não alterem a natureza dos cargos nem transfiram a profissionais não habilitados responsabilidades privativas de categorias regulamentadas. A coordenação acompanhará o cumprimento das jornadas por meio de escalas, registros de presença e relatórios de atividade.

Ausências e afastamentos serão tratados com substituição ou reorganização temporária da escala, evitando a realização de atividades sem cobertura adequada. Nenhuma turma deverá funcionar sem o profissional responsável exigido para a modalidade e sem as condições mínimas de segurança.

21.2. Recrutamento e Seleção

A Oficina do Parque será responsável pelo recrutamento e pela seleção dos profissionais necessários à execução da parceria, observando a natureza transitória da contratação, a necessidade de continuidade dos atendimentos e os requisitos de formação, experiência, habilitação e perfil correspondentes a cada função.

O processo seletivo será conduzido com base nos dois eixos definidos no Termo de Referência: formação técnica, considerada a partir da formação profissional e da experiência do candidato, e adequação do perfil profissional às atribuições da função. A seleção buscará assegurar a cobertura dos postos previstos para a parceria, sem afastar as exigências técnicas, profissionais e documentais aplicáveis.

A divulgação das oportunidades poderá ocorrer por canais institucionais da Oficina e outros meios adequados ao recrutamento dos perfis necessários, com informações suficientes sobre função, requisitos, carga horária, local ou área de atuação e forma de participação no processo seletivo.

A experiência profissional anterior no Projeto Maricá Esporte Presente poderá ser considerada no âmbito da análise curricular, assim como outras experiências compatíveis com a função pretendida, sem conferir contratação automática ou

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

preferência desvinculada dos critérios técnicos. Todos os candidatos deverão atender aos requisitos previstos para o respectivo cargo e apresentar, quando exigíveis, formação, registro profissional, habilitações específicas e documentação necessária à contratação.

O processo utilizará, no mínimo, os instrumentos previstos no Termo de Referência:

1. recepção e análise dos currículos, para verificação da formação, experiência e aderência aos requisitos da função;
2. entrevista de caráter eliminatório com os candidatos selecionados na etapa curricular;
3. aula prática, quando cabível, aplicada aos candidatos aprovados na entrevista para os cargos de Professor de Educação Física.

Nas etapas de entrevista e aula prática, a Oficina constituirá comissão formada por integrantes da própria Organização, com participação de profissionais cuja atuação seja compatível com a avaliação do cargo em seleção.

As entrevistas serão realizadas em local previamente definido e comunicado aos candidatos, com estrutura que preserve a privacidade necessária à realização da etapa. A Oficina comunicará à Secretaria Municipal de Esportes o endereço destinado às entrevistas com antecedência mínima de 72 horas em relação ao início dessa fase.

Quando houver aula prática, o respectivo local será igualmente informado à Secretaria Municipal de Esportes, e os candidatos convocados receberão a informação sobre dia, horário e local de realização.

A seleção inicial será concluída no prazo máximo de 15 dias contados da assinatura do Termo de Colaboração, em compatibilidade com o período de organização inicial da parceria. A Oficina organizará o processo de modo que recrutamento, seleção,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

contratação e integração das equipes ocorram paralelamente às providências necessárias à continuidade dos atendimentos.

A contratação dos profissionais observará a legislação trabalhista aplicável e os requisitos estabelecidos para cada função. Antes do início da atuação, serão conferidos os documentos admissionais, a formação, os registros em conselho profissional e as habilitações específicas exigíveis, especialmente nas atividades submetidas a regulamentação profissional ou que envolvam requisitos técnicos particulares.

Os registros do processo seletivo serão mantidos organizados pela Oficina, permitindo demonstrar os currículos recebidos, as etapas realizadas, os candidatos selecionados e a documentação necessária à contratação, preservados os dados pessoais e o acesso restrito às informações pertinentes.

Etapas do processo seletivo

Etapa	Procedimento	Registro esperado
1. Divulgação e recebimento	Publicação das oportunidades e recebimento dos currículos dentro do prazo estabelecido	Peças de divulgação, relação de inscrições e currículos recebidos
2. Triagem documental	Verificação da formação, experiência, disponibilidade, registro profissional e demais requisitos do cargo	Ficha de conferência e relação de candidatos habilitados
3. Análise curricular	Avaliação da trajetória profissional e da correspondência entre a experiência do candidato e as atribuições da função	Matriz de avaliação curricular
4. Entrevista	Avaliação do perfil, da comunicação, da disponibilidade e da capacidade de trabalhar com diferentes públicos	Ficha de entrevista preenchida pela comissão
5. Avaliação prática	Aula prática, demonstração técnica ou situação simulada, quando aplicável	Ficha de avaliação prática
6. Classificação e contratação	Consolidação dos resultados, conferência documental e convocação dos candidatos	Resultado, documentos admissionais e contrato
7. Cadastro de reserva	Organização dos candidatos classificados além do número de vagas	Banco de profissionais para substituições e recomposição da equipe

A análise curricular considerará a formação, os cursos complementares, a experiência profissional, a atuação com o público do projeto e os conhecimentos relacionados ao

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

cargo. Para as funções esportivas, serão observados o domínio da modalidade, a experiência com diferentes faixas etárias e a participação anterior em projetos educacionais, sociais ou comunitários.

Na entrevista, serão avaliadas a capacidade de comunicação, a postura ética, a disponibilidade para os turnos, a habilidade para trabalhar em equipe e a compreensão do esporte como instrumento de desenvolvimento humano. Para os cargos de gestão e coordenação, também serão considerados liderança, organização, tomada de decisão, acompanhamento de metas e elaboração de relatórios.

A avaliação prática será aplicada principalmente aos professores de Educação Física, professores de luta e demais profissionais responsáveis pela condução direta das modalidades. O candidato poderá ser convidado a apresentar uma atividade compatível com a função, demonstrando planejamento, comunicação, domínio técnico, atenção à segurança e capacidade de adaptação.

As entrevistas ocorrerão em ambiente adequado, reservado e acessível, garantindo organização, privacidade e igualdade de condições aos candidatos. O cronograma, o endereço e os responsáveis pela etapa serão comunicados à Secretaria Municipal de Esportes com antecedência mínima de 72 horas. Quando houver avaliação prática, os candidatos receberão previamente as orientações necessárias, incluindo local, horário, duração e critérios de análise.

Os critérios serão aplicados de maneira uniforme, sem discriminação por raça, cor, origem, gênero, orientação sexual, religião, idade, deficiência ou condição social. A composição da equipe buscará refletir a diversidade do público atendido e valorizar profissionais com conhecimento dos territórios de Maricá, sem reduzir as exigências técnicas de cada função.

A contratação dos profissionais regulamentados dependerá da apresentação do diploma e da comprovação de registro ativo no conselho correspondente. Professores de Educação Física deverão possuir graduação e inscrição no CREF. Técnicos de

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

enfermagem, psicólogos, fisioterapeutas e assistentes sociais deverão comprovar regularidade perante COREN, CRP, CREFITO e CRESS, respectivamente.

Funções relacionadas a lutas, práticas náuticas e segurança aquática exigirão comprovação de experiência, certificação ou formação compatível com as responsabilidades assumidas. A documentação será conferida antes do início das atividades, evitando a atuação de profissionais sem a habilitação necessária.

Os dados fornecidos pelos candidatos serão utilizados exclusivamente para recrutamento, seleção, contratação e formação de cadastro de reserva. Currículos, documentos pessoais e resultados das avaliações terão acesso restrito às pessoas envolvidas no procedimento, em observância às regras de proteção de dados pessoais.

O cadastro de reserva será mantido durante a vigência da parceria e permitirá resposta rápida a desistências, afastamentos ou necessidade de recomposição da equipe. A convocação respeitará a ordem de classificação, a compatibilidade com o cargo e a disponibilidade para o núcleo e o turno necessários.

Concluída a seleção, o profissional participará de integração institucional antes de iniciar suas atividades. Nesse momento, receberá orientações sobre a proposta do projeto, o núcleo de lotação, as atribuições do cargo, os fluxos de comunicação, as normas de segurança, a proteção dos participantes, os instrumentos de frequência e os procedimentos de registro.

21.3. Formação e Capacitação Permanente

A qualidade das atividades dependerá não apenas da experiência prévia dos profissionais, mas da construção de referências comuns para a atuação nos sete núcleos. A Oficina do Parque adotará um programa de formação permanente voltado ao alinhamento metodológico, à segurança, à inclusão e ao aprimoramento das rotinas de gestão.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Cada profissional participará de, no mínimo, **quatro horas mensais de capacitação**. Considerando os 180 dias de execução, a previsão corresponde a **24 horas de formação por integrante** ao final da parceria. Com a composição integral de 180 profissionais, o programa poderá alcançar 720 horas-participante por mês e 4.320 horas-participante durante a vigência.

A formação começará com uma integração institucional realizada antes ou imediatamente após o ingresso do profissional. Nesse primeiro contato serão apresentados os objetivos do projeto, a organização dos núcleos, as atribuições de cada função, os fluxos de comunicação, as regras de convivência e os procedimentos de registro.

A capacitação permanente será organizada a partir de um núcleo comum e de conteúdos específicos. O núcleo comum reunirá temas relevantes para todos os cargos, enquanto os encontros específicos tratarão das responsabilidades próprias das equipes esportivas, administrativas, multidisciplinares e operacionais.

Programação indicativa de formação

Período	Tema central	Conteúdos principais	Carga horária
1º mês	Integração e implantação emergencial	Objetivos da parceria, funcionamento dos núcleos, atribuições, fluxos de comunicação, acolhimento e continuidade das atividades	4h
2º mês	Metodologia esportiva e planejamento	Esporte educacional, participação, formação e rendimento; organização das aulas; adequação por idade e acompanhamento das turmas	4h
3º mês	Segurança e prevenção de riscos	Prevenção de acidentes, primeiros atendimentos, uso de equipamentos, protocolos para piscina, remo, tiro com arco e lutas	4h
4º mês	Inclusão, diversidade e proteção integral	Atendimento às pessoas com deficiência, enfrentamento à discriminação, proteção de crianças e adolescentes e convivência respeitosa	4h

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Período	Tema central	Conteúdos principais	Carga horária
5º mês	Monitoramento e gestão da informação	Frequência, registros, indicadores, relatórios, proteção de dados e qualidade das evidências produzidas	4h
6º mês	Avaliação e consolidação dos resultados	Análise das metas, experiências dos núcleos, práticas bem-sucedidas, dificuldades, transição e legado da parceria	4h
Total por profissional			**24h**

A programação poderá ser ajustada diante das necessidades identificadas durante a execução. Ocorrências recorrentes, mudanças na grade, dificuldades de atendimento ou resultados do monitoramento poderão gerar formações adicionais ou reorientação dos conteúdos previstos.

Professores, assistentes esportivos e coordenadores pedagógicos participarão de encontros sobre planejamento de aulas, progressão das atividades, adaptação de exercícios, avaliação pedagógica e organização de festivais. Modalidades como remo, tiro com arco, lutas e atividades aquáticas contarão com orientações específicas sobre segurança, uso dos equipamentos e resposta a intercorrências.

As equipes administrativas receberão formação sobre matrículas, frequência, organização documental, atendimento ao público, proteção de dados e elaboração de relatórios. Os profissionais de logística, manutenção e segurança trabalharão procedimentos de inspeção dos espaços, armazenamento de materiais, controle de acesso, comunicação de ocorrências e preparação de eventos.

O apoio multidisciplinar contribuirá com conteúdos relacionados à prevenção de lesões, saúde emocional, acolhimento, inclusão e encaminhamento para a rede pública. A participação desses profissionais ajudará a aproximar os conhecimentos técnicos da realidade cotidiana das turmas, sem substituir os serviços especializados.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Os encontros poderão ocorrer presencialmente, de forma remota ou em formato híbrido, desde que permitam controle de participação e registro do conteúdo. Estratégias práticas, estudos de caso, oficinas, simulações e análise de situações reais dos núcleos serão priorizadas, evitando formações restritas à exposição teórica.

A comprovação será constituída por plano de formação, conteúdo programático, identificação do responsável, lista de presença, carga horária, registros e avaliação dos participantes. Os documentos integrarão os relatórios mensais e permitirão o acompanhamento da meta.

O indicador corresponderá ao número de horas de capacitação frequentadas por profissional em cada mês. Ausências deverão ser justificadas e, sempre que possível, compensadas por reposição, atividade orientada ou participação em nova turma, preservando a meta mínima de quatro horas mensais.

Ao final dos 180 dias, a coordenação consolidará os temas abordados, as horas realizadas, a participação das equipes e os aprendizados incorporados à rotina. Esse registro contribuirá para a continuidade do projeto e para a preservação do conhecimento produzido durante a parceria.

22. CAPACIDADE TÉCNICA E OPERACIONAL DA PROPONENTE

22.1 Experiência Institucional da Oficina do Parque

A Oficina do Parque apresenta experiência institucional e capacidade técnico-operacional compatíveis com a gestão administrativa, logística, esportiva e pedagógica dos sete núcleos do Projeto Maricá Esporte Presente. Essa capacidade é demonstrada por instrumentos jurídicos celebrados com órgãos e entidades públicas, aditivos, atestados de capacidade técnica, relatórios de execução e demais documentos comprobatórios relacionados a experiências de natureza diretamente esportiva e a projetos que exigem competências semelhantes de gestão.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O conjunto documental organizado para a proposta reúne experiências que envolvem gestão de equipamentos públicos, execução continuada de atividades esportivas e socioeducativas, coordenação de equipes, atendimento a diferentes públicos, administração de recursos, organização logística, acompanhamento de metas, produção de registros e prestação de contas. Entre as experiências de maior aderência ao objeto destacam-se o Complexo Esportivo do Barreto, o Parque Poliesportivo da Concha Acústica e o Parque Esportivo e Social do Caramujo – PESC, complementadas por parcerias de natureza correlata que demonstram capacidade para gerir unidades, equipes e operações territorialmente distribuídas.

A documentação apresentada também evidencia experiência continuada e recente em parcerias públicas. Para fins de correspondência com o Fator Experiência previsto nos critérios de julgamento, a Oficina dispõe de mais de três instrumentos relacionados ao objeto ou de natureza semelhante e de experiências com período de execução superior a 12 meses, além de instrumentos em execução ou com vigência alcançando os anos de 2026 e 2027.

A trajetória institucional antecede essas parcerias recentes. A Oficina do Parque atua desde 2003, com histórico de projetos nas áreas social, educacional, cultural, esportiva e de desenvolvimento comunitário. Ao longo desse percurso, a Organização passou a incorporar operações de maior escala e complexidade, incluindo gestão de equipamentos públicos, programação continuada, administração de equipes multidisciplinares e execução descentralizada.

Entre os registros históricos de estruturação institucional encontra-se o Contrato de Colaboração Financeira Não Reembolsável nº 05.2.0715.1, celebrado com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, que destinou apoio financeiro à construção de centro comunitário para realização de oficinas profissionalizantes e de arte. Esse instrumento integra o histórico de desenvolvimento da capacidade física e institucional da Organização.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

22.1.1 Experiências diretamente relacionadas à gestão esportiva

A experiência de maior correspondência material com o objeto proposto é a gestão do Complexo Esportivo do Barreto. O Termo de Colaboração nº 01/2023 ARB tem por objeto a gestão administrativa e esportiva do equipamento, visando ao atendimento da demanda instalada. A execução teve início em 23 de agosto de 2023 e o III Termo Aditivo prorrogou a parceria de 26 de agosto de 2026 a 26 de agosto de 2027, estabelecendo prazo total de vigência de 48 meses.

A experiência envolve programação esportiva regular, organização das atividades, gestão de equipes, atendimento ao público, manutenção do equipamento, acompanhamento de indicadores e execução administrativa da parceria. A continuidade do vínculo por sucessivos períodos demonstra experiência prolongada na gestão de equipamento esportivo de uso coletivo.

O atestado de capacidade técnica emitido pela Secretaria Municipal de Governo de Niterói registra, no período por ele avaliado, 6.942 pessoas atendidas mensalmente, além da execução de modalidades coletivas, lutas, atividades aquáticas, natação destinada a pessoas com deficiência, eventos comunitários e rotinas de manutenção. O documento também reconhece capacidade técnica e administrativa, cumprimento de indicadores e metas e regularidade na prestação de contas.

No Parque Poliesportivo da Concha Acústica, o Termo de Colaboração nº 187/2023 atribuiu à Oficina do Parque a gestão e a operacionalização do equipamento, com início de execução em 23 de novembro de 2023. A parceria compreende programação esportiva, educacional e comunitária, atividades regulares, ações de inclusão e eventos, envolvendo públicos de diferentes faixas etárias.

Atestado emitido pela Secretaria Municipal de Esporte e Lazer de Niterói registra média mensal aproximada de 2.148 pessoas atendidas, a partir de dezembro de 2023, e reconhece a execução de gestão integrada de esporte, cultura e inclusão, o cumprimento das metas pactuadas e a regularidade da prestação de contas. O

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

documento registra ainda aptidão da Oficina para projetos de natureza similar e para operações com complexidade logística, territorial e social.

A experiência do Parque Esportivo e Social do Caramujo – PESC acrescenta atuação em equipamento que articula atividades desportivas, culturais e de atenção social. O objeto compreende gestão do espaço, coordenação das atividades e disponibilização dos insumos e equipamentos necessários à execução. Essa experiência reforça a capacidade de organizar programação esportiva integrada a outras dimensões de atendimento comunitário, preservando atribuições, equipes, recursos e rotinas próprias de um equipamento público.

22.1.2 Experiências de natureza semelhante e capacidades transferíveis

A experiência diretamente esportiva é complementada por parcerias cujo objeto demanda competências administrativas, logísticas, territoriais e de gestão de público aplicáveis à operação dos sete núcleos de Maricá.

A Rede Cultura Comunitária II – Brotaí, vinculada ao Termo de Colaboração nº 001/2023, envolve gestão de parceria pública, mobilização comunitária, acompanhamento de ações territorializadas, organização de equipes e fluxos administrativos. A execução descentralizada oferece experiência relevante para coordenação de unidades e acompanhamento de atividades realizadas em diferentes territórios.

Os Espaços Nova Geração – ENG, formalizados pelo Termo de Colaboração SEMUG/ARF nº 01/2024, envolvem gestão administrativa e manutenção de duas unidades localizadas no Fonseca e no Cantagalo, com atividades esportivas, culturais, educacionais e socioassistenciais destinadas ao público jovem. A experiência demonstra capacidade de operar unidades simultaneamente, organizar equipes e programação, administrar materiais e acompanhar o atendimento de públicos distintos.

O Centro de Esporte, Tecnologia e Conhecimento do Barreto – CETEC, objeto do Termo de Colaboração nº 001/2025, agrega experiência em gestão de parceria voltada à

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

organização de atividades e recursos de formação, esporte e tecnologia, com atendimento vinculado à rede pública.

A Plataforma Urbana Digital – PUD Santa Bárbara, formalizada pelo Termo de Colaboração nº 01/2025, envolve gestão de equipamento público voltado à inclusão digital, com organização de equipes, recursos tecnológicos, atividades e atendimento ao público. Embora seu objeto não seja predominantemente esportivo, a operação mobiliza competências administrativas e de gestão diretamente aplicáveis à organização de núcleos de atendimento.

O Centro Eco Cultural Sueli Pontes, objeto do Termo de Colaboração SMC nº 01/2025, acrescenta experiência na gestão continuada de equipamento público, programação, atendimento à comunidade, organização de equipes e articulação institucional.

No âmbito estadual, o Cultura Presente nos Territórios – Lote 1 demonstra capacidade de gestão descentralizada em escala regional. A proposta executada pela Oficina do Parque compreende a implantação, gestão e operacionalização de 20 Centros de Referência da Cultura de Território – CRCTs, com seus respectivos Núcleos Satélites, abrangendo 40 municípios das regiões Metropolitana II/Baixada Fluminense, Serrana e Noroeste Fluminense. A estrutura exige definição de padrões comuns, coordenação regional, acompanhamento de equipes, mobilização territorial e consolidação de informações provenientes de múltiplas localidades.

As experiências comprovadas apresentam diferentes níveis de aderência, mas convergem em capacidades diretamente necessárias à execução do Projeto Maricá Esporte Presente: gestão de equipamentos públicos; organização de programação continuada; coordenação e supervisão de equipes; gestão administrativa e financeira de parcerias; logística de materiais e atividades; atendimento ao público; inclusão; acompanhamento de frequência e resultados; execução descentralizada; monitoramento de metas; e prestação de contas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Especialmente no Complexo Esportivo do Barreto e no Parque Poliesportivo da Concha Acústica, a correspondência alcança também a dimensão finalística do objeto, por envolver gestão esportiva, modalidades regulares, públicos diversificados, atividades inclusivas, eventos e manutenção das condições necessárias ao funcionamento dos equipamentos.

Os quantitativos apresentados para essas experiências serão utilizados conforme registrados nos respectivos atestados e relatórios emitidos, preservando suas bases e períodos de apuração e evitando comparação direta entre indicadores produzidos por metodologias distintas.

Os instrumentos jurídicos, aditivos, atestados e demais documentos comprobatórios serão apresentados de forma organizada e vinculada às experiências descritas, permitindo à Comissão de Seleção verificar diretamente o objeto executado, o período de experiência, a quantidade de instrumentos apresentados, a atualidade das parcerias e sua correspondência com as atividades previstas para o Projeto Maricá Esporte Presente.

22.1.3 Quadro consolidado das experiências comprovadas

Experiência	Órgão parceiro	Período declarado	Instrumento comprobatório	Aderência técnica
Complexo Esportivo do Barreto	Administração Regional do Barreto / SEMUG	23/08/2023 a 26/08/2027	Termo nº 01/2023 ARB e III Termo Aditivo	Gestão administrativa e esportiva; operação continuada; equipes, modalidades e atendimento
Parque Poliesportivo da Concha Acústica	Secretaria Municipal de Esporte e Lazer	23/11/2023 a 23/11/2026	Termo nº 187/2023	Gestão e operacionalização de equipamento; esporte, lazer e projetos sociais
Rede Cultura Comunitária II – Brotaí	Secretaria Municipal das Culturas	06/12/2023 a 08/12/2027	Termo nº 001/2023	Gestão em rede, descentralização, mobilização e monitoramento territorial
Espaços Nova Geração – Fonseca e Cantagalo	Administração Regional do Fonseca	25/11/2024 a 25/11/2026	Termo SEMUG/ARF nº 01/2024	Duas unidades; esporte, educação, cultura e assistência; público jovem

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

CETEC Barreto	Fundação Municipal de Educação	04/08/2025 a 04/08/2027	Termo nº 001/2025	Esporte, tecnologia, conhecimento, recreação e atendimento à rede pública
PUD Santa Bárbara	Secretaria Municipal de Inovação, Ciência e Tecnologia	19/08/2025 a 19/08/2026	Termo nº 01/2025	Gestão administrativa, tecnológica e educacional de equipamento público
Centro Eco Cultural Sueli Pontes	Secretaria Municipal das Culturas	29/08/2025 a 29/08/2027	Termo SMC nº 01/2025	Gestão de equipamento, programação, atendimento e articulação comunitária
Cultura Presente nos Territórios – Lote 1	SECEC RJ	08/01/2026 a 08/01/2027	Acordo de Cooperação Técnica nº 19/2025 / instrumento CONVERJ	20 centros e 40 núcleos; coordenação regional e gestão descentralizada
Parque Esportivo e Social do Caramujo – PESC	Secretaria Municipal de Direitos Humanos	06/03/2026 a 06/03/2027	Termo de Colaboração e Declaração de Experiência Prévia	Gestão esportiva, cultural e social; insumos, equipamentos e atendimento territorial

O quadro demonstra que a capacidade institucional não está concentrada em uma única parceria. A Oficina do Parque administra objetos distintos, em órgãos e políticas públicas diferentes, mantendo responsabilidades recorrentes de planejamento, coordenação, compras e contratações, logística, gestão de equipes, atendimento, monitoramento, execução financeira e prestação de contas. A diversidade das experiências amplia sua capacidade de responder às especificidades dos sete núcleos de Maricá sem perder unidade de gestão.

22.1.4 Dados técnicos da execução das tarefas, metodologia empregada e estruturação dos planos de ação

Nas parcerias comprovadas, a execução das tarefas parte da leitura do objeto, das metas pactuadas e das condições concretas de cada equipamento. A partir dessa base, são estruturados planos de ação com definição de atividades, responsáveis, cronograma, recursos, rotinas de atendimento, meios de verificação e procedimentos de reporte. A coordenação central consolida as diretrizes; as equipes locais organizam as atividades e os registros; e a supervisão acompanha a execução, identifica desvios e orienta providências.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A metodologia combina planejamento periódico, execução descentralizada e controle integrado. Matrículas, turmas, frequência, programação, materiais, equipe, ocorrências e resultados são acompanhados por instrumentos próprios. Nas ações esportivas, o planejamento considera modalidade, perfil do público, capacidade do espaço, proporção entre profissionais e participantes, equipamentos necessários, segurança e continuidade. Nas ações integradas, o acompanhamento também envolve famílias, escolas, órgãos parceiros e rede territorial.

O ciclo de gestão é completado pela consolidação mensal das informações técnicas e financeiras. Os dados produzidos pelas unidades subsidiam relatórios, análise de metas, decisões de reprogramação e prestação de contas. Esse método já é exigido nos termos de colaboração apresentados, que vinculam a execução ao plano de trabalho, ao monitoramento pela administração pública e à comprovação dos resultados.

Etapa	Procedimentos técnicos	Evidências e controles
Diagnóstico e planejamento	Leitura do território, público, espaços, atividades, metas, riscos e recursos	Plano de ação, cronograma, matriz de responsabilidades e programação
Implantação e organização	Composição de equipe, distribuição de horários, organização de turmas e materiais	Cadastros, escalas, inventário, listas e termos de responsabilidade
Execução das atividades	Atendimento regular, condução técnica, acolhimento e uso seguro dos espaços	Frequência, diário de atividades, registros fotográficos e ocorrências
Supervisão e monitoramento	Visitas, reuniões, análise de desempenho e verificação do cumprimento das metas	Relatórios de supervisão, atas, indicadores e plano de providências
Avaliação e prestação de contas	Consolidação física e financeira, análise de resultados e reprogramação	Relatórios mensais, documentos fiscais, conciliações e relatório final

22.2 Experiência Compatível com o Objeto

A compatibilidade da experiência da Oficina do Parque com o Projeto Maricá Esporte Presente decorre da correspondência entre as responsabilidades comprovadamente exercidas nas parcerias apresentadas e as exigências do objeto desta proposta, que

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

envolve a gestão administrativa, logística e esportiva de sete núcleos em funcionamento, com preservação da continuidade dos atendimentos.

Essa correspondência pode ser identificada em quatro dimensões complementares.

A primeira é a esportiva e técnico-pedagógica. As experiências do Complexo Esportivo do Barreto e do Parque Poliesportivo da Concha Acústica demonstram gestão de equipamentos esportivos, organização de programação regular, oferta de modalidades, coordenação de profissionais, atendimento a diferentes faixas etárias, atividades inclusivas, eventos e acompanhamento da execução. O Parque Esportivo e Social do Caramujo – PESC complementa esse conjunto com experiência de gestão integrada de atividades desportivas, culturais e de atenção social.

A segunda dimensão é operacional e logística. Barreto, Concha, PESC e Espaços Nova Geração envolvem organização cotidiana de equipamentos de atendimento público, gestão de equipes, materiais, programação, utilização dos espaços, manutenção das condições de funcionamento e articulação das diferentes frentes necessárias à execução. Essas experiências apresentam correspondência com a necessidade de manter simultaneamente os sete núcleos de Maricá em funcionamento, respeitadas as particularidades de infraestrutura e modalidade de cada unidade.

A terceira dimensão é territorial e de gestão descentralizada. A Rede Cultura Comunitária II – Brotaí e o Cultura Presente nos Territórios demonstram experiência em operações distribuídas territorialmente, com coordenação de equipes e unidades, estabelecimento de referências comuns de execução, mobilização de públicos, acompanhamento local e consolidação central das informações. Os Espaços Nova Geração também agregam experiência de operação simultânea de mais de uma unidade.

A quarta dimensão é administrativa, financeira e de controle da execução. O conjunto das parcerias públicas apresentadas demonstra experiência com planos de trabalho, cronogramas, gestão de equipes, contratações e aquisições, organização documental,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

acompanhamento de metas e indicadores, elaboração de relatórios e prestação de contas, observadas as características e obrigações próprias de cada instrumento. Nas parcerias com transferência de recursos, acrescentam-se as rotinas de execução financeira, comprovação das despesas e controle da aplicação dos recursos vinculados ao objeto.

As experiências de ENG e CETEC agregam ainda competências socioeducativas relevantes à operação do Maricá Esporte Presente, especialmente na organização de atividades para crianças, adolescentes e jovens, integração de diferentes áreas técnicas, atendimento ao público e funcionamento de equipamentos de uso coletivo.

A correspondência entre essas experiências e a presente parceria não pressupõe identidade integral entre os objetos executados. As experiências diretamente esportivas demonstram aderência finalística, enquanto as demais evidenciam capacidades operacionais, administrativas, logísticas e territoriais de natureza semelhante e aplicáveis à gestão dos sete núcleos.

Esse conjunto oferece base documental para a continuidade do Projeto durante o período de transição, especialmente nas rotinas de organização da grade, mobilização e acompanhamento das equipes, funcionamento dos equipamentos, gestão de materiais, atendimento aos participantes, consolidação de informações, monitoramento e prestação de contas.

Necessidade do Projeto Maricá Esporte Presente	Experiência comprovada	Aplicação proposta
Gestão integrada de sete núcleos	Cultura Presente, Brotaí, ENG e gestão simultânea de equipamentos	Padronização de procedimentos, supervisão territorial e consolidação de dados
Programação esportiva diversificada	Barreto, Concha, PESC, ENG e CETEC	Organização de modalidades, turmas, horários, materiais e profissionais
Atendimento de públicos diversos	ENG, CETEC, Concha, Barreto e PESC	Acolhimento, matrícula, frequência, permanência e comunicação

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Articulação comunitária e intersetorial	Brotaí, PESC, ENG e Cultura Presente	Relação com famílias, escolas, rede pública e lideranças territoriais
Monitoramento e prestação de contas	Conjunto dos termos e pareceres técnicos	Metas, indicadores, evidências, relatórios físicos e financeiros

Essa correspondência reduz o risco de descontinuidade na implantação emergencial. A OSC já opera rotinas equivalentes às exigidas em Maricá e dispõe de repertório para adaptar métodos de gestão a equipamentos com infraestrutura, modalidades, capacidade e perfil de público distintos.

22.3 Capacidade Administrativa e Operacional

A capacidade administrativa e operacional da Oficina do Parque decorre da experiência acumulada na execução simultânea de parcerias públicas, da gestão de equipamentos de atendimento coletivo e da existência de estrutura institucional voltada ao planejamento, à gestão de pessoal, às contratações, à organização documental, ao acompanhamento físico-financeiro, ao monitoramento e à prestação de contas.

A diversidade dos instrumentos sob responsabilidade da Organização exige a manutenção de rotinas permanentes de gestão administrativa, financeira e operacional, incluindo planejamento, contratação e acompanhamento de pessoal, compras e serviços, controle documental e patrimonial, gestão de pagamentos, organização dos documentos comprobatórios, acompanhamento da execução física, consolidação de informações e preparação das prestações de contas correspondentes a cada parceria.

Para o Projeto Maricá Esporte Presente, a Oficina aplicará modelo de gestão central integrada e execução descentralizada nos sete núcleos. A Gerência Geral e a Coordenação Geral atuarão na direção e consolidação da operação, articuladas às frentes administrativa e financeira, técnico-pedagógica, logística e operacional e às equipes responsáveis pela execução cotidiana nos núcleos.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A estrutura central organizará os fluxos, procedimentos, instrumentos de controle e referências comuns aplicáveis à parceria. Nos núcleos, supervisores, equipes administrativas, profissionais das modalidades e demais trabalhadores produzirão os registros relativos às atividades, frequência, ocorrências, materiais, condições de funcionamento e demais informações pertinentes à execução. Esses dados serão encaminhados pelos fluxos internos estabelecidos para análise, consolidação e adoção das providências cabíveis.

A experiência do Complexo Esportivo do Barreto e do Parque Poliesportivo da Concha Acústica oferece referência diretamente relacionada à gestão de equipamentos esportivos, programação continuada, organização de equipes, atendimento ao público, eventos e manutenção das condições de funcionamento. O PESC acrescenta experiência de gestão integrada de equipamento com atividades esportivas e atendimento territorial.

As experiências da Rede Cultura Comunitária II – Brotaí e do Cultura Presente nos Territórios demonstram capacidade de coordenação de operações descentralizadas, com organização de referências comuns, acompanhamento territorial, supervisão de unidades e consolidação central de informações. Os Espaços Nova Geração, CETEC, Plataforma Urbana Digital Santa Bárbara e Centro Eco Cultural Sueli Pontes agregam experiência na organização de equipamentos públicos, equipes, programação, recursos materiais, atendimento ao público e articulação institucional.

A Oficina dispõe ainda de estrutura permanente de apoio administrativo, documental e tecnológico para suporte à execução. Essa estrutura compreende ambientes administrativos, sala de reuniões, recursos de informática e digitalização, conectividade, sistemas de gestão e análise e mecanismos de armazenamento e proteção das informações, cuja utilização na parceria observará a disponibilidade institucional, a segregação dos registros e a adequada identificação dos recursos empregados.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Os controles administrativos e financeiros da parceria serão organizados de modo a permitir rastreabilidade entre necessidade identificada, autorização, contratação ou aquisição, recebimento, documento comprobatório, pagamento e vinculação ao objeto, de acordo com a natureza de cada despesa e com os procedimentos aplicáveis.

Paralelamente, a execução física será acompanhada por meio dos instrumentos pertinentes a cada atividade, incluindo cadastros, matrículas, registros de frequência e atendimentos, grade, atividades realizadas, ocorrências, controles de materiais, registros de supervisão, indicadores e demais evidências exigidas para o acompanhamento das metas.

A consolidação dessas duas dimensões — física e financeira — permitirá à Oficina acompanhar a correspondência entre planejamento, atividades executadas, recursos utilizados, metas e meios de comprovação, fornecendo base para os Relatórios Técnicos Mensais, o acompanhamento gerencial, as providências corretivas e a prestação de contas da parceria.

Nos sete núcleos, os bens, materiais e condições estruturais efetivamente disponibilizados para a nova execução serão identificados no período inicial de transição, mediante inventário e conferência próprios. Dessa forma, a Oficina distinguirá os recursos institucionais que integram sua capacidade operacional permanente daqueles pertencentes aos equipamentos municipais ou que venham a ser adquiridos especificamente com recursos da parceria.

Essa estrutura administrativa e operacional dará suporte à continuidade dos atendimentos durante os 180 dias, com procedimentos comuns de gestão e controle, sem desconsiderar as particularidades técnicas, físicas e territoriais de cada núcleo.

22.4 Atestados e Instrumentos de Capacidade Técnica

A comprovação da experiência será apresentada por meio de um caderno de anexos, com índice e numeração correspondentes ao quadro abaixo. Serão juntados os instrumentos jurídicos oficiais, aditivos, pareceres técnicos e a Declaração de

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Experiência Prévia, preservando a identificação do órgão parceiro, do objeto, da vigência e das responsabilidades assumidas pela Oficina do Parque.

Anexo	Documento oficial	Finalidade probatória
I	Declaração de Experiência Prévia da Oficina do Parque	Consolidar as nove parcerias, órgãos parceiros e períodos de execução
II	Termo nº 01/2023 ARB e III Termo Aditivo – Complexo Esportivo do Barreto	Comprovar gestão esportiva iniciada em 2023 e vigência total de 48 meses
III	Termo nº 187/2023 – Parque Poliesportivo da Concha Acústica	Comprovar gestão e operacionalização de equipamento esportivo
IV	Termo nº 001/2023 – Rede Cultura Comunitária II – Brotaí	Comprovar gestão territorial descentralizada e execução em rede
V	Termo SEMUG/ARF nº 01/2024 – Espaços Nova Geração	Comprovar gestão simultânea de duas unidades e atividades esportivas e socioeducativas
VI	Termo nº 001/2025 – CETEC Barreto	Comprovar integração entre esporte, educação, tecnologia e recreação
VII	Termo nº 01/2025 – PUD Santa Bárbara	Comprovar gestão administrativa, tecnológica e educacional
VIII	Termo SMC nº 01/2025 – Centro Eco Cultural Sueli Pontes	Comprovar gestão continuada de equipamento público comunitário
IX	Instrumento Cultura Presente nos Territórios – SECEC RJ	Comprovar capacidade de operação regional, com 20 centros e 40 núcleos
X	Instrumento do Parque Esportivo e Social do Caramujo – PESC	Comprovar gestão integrada de atividades esportivas, culturais e sociais
XI	Pareceres técnicos de Barreto, Concha e ENG	Comprovar execução, resultados, escala de atendimento e regularidade

Com essa organização, cada afirmação relevante do capítulo ficará vinculada ao documento correspondente. A anexação integral dos instrumentos oficiais permitirá que a Comissão de Seleção verifique a duração das experiências, a quantidade de comprovações, a atualidade dos trabalhos e a correspondência material entre os objetos executados e a parceria proposta.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

22.5 Equipe Técnica Responsável pela Gestão

A capacidade técnica e institucional da Oficina do Parque será apoiada por equipe principal com experiência em gestão, organização administrativa, articulação institucional e suporte à execução, atuando de forma integrada à Gerência Geral, à Coordenação Geral, às coordenações do Projeto e aos demais profissionais previstos no quadro de recursos humanos da parceria.

Para fins de demonstração da capacidade técnica institucional, a Oficina do Parque apresenta como equipe principal Rafael Brasil da Silva, Carmen Lucia Soares Pacheco e Eduardo da Rocha Ramalho, cujas formações, experiências e trajetórias profissionais estão detalhadas nos respectivos currículos e documentos comprobatórios anexos à proposta.

Rafael Brasil da Silva, Presidente da Oficina do Parque e responsável técnico indicado para a proposta, atuará na coordenação institucional, na integração das entregas, no acompanhamento geral do Plano de Trabalho e na interlocução institucional com a Secretaria Municipal de Esportes. Sua atuação estará voltada à articulação das diferentes frentes da parceria e ao acompanhamento da governança, sem substituir as atribuições privativas dos profissionais habilitados responsáveis pelas atividades esportivas, de saúde ou de outras áreas regulamentadas.

Carmen Lucia Soares Pacheco, Diretora Administrativa da Organização, contribuirá para a organização dos fluxos administrativos, acompanhamento das rotinas institucionais, acolhimento, articulação social e apoio às relações com participantes, famílias e demais interlocutores necessários à execução.

Eduardo da Rocha Ramalho atuará no suporte tecnológico, documental e de comunicação, contribuindo para a organização dos registros, tratamento das informações, recursos audiovisuais e tecnológicos e suporte aos mecanismos de comunicação e comprovação da execução.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Os três profissionais atuarão de forma complementar, articulando suas competências com a estrutura específica mobilizada para o Projeto. Essa atuação institucional não substitui os 180 postos previstos para a execução, nem altera os cargos, jornadas, atribuições ou requisitos profissionais estabelecidos no quadro de recursos humanos da parceria.

A Gerência Geral e a Coordenação Geral permanecerão responsáveis pelas funções executivas e operacionais definidas na estrutura do Projeto, enquanto as coordenações e equipes especializadas responderão pelas respectivas áreas de competência. Os profissionais das modalidades esportivas e das áreas regulamentadas exercerão os atos técnicos próprios de suas funções, observadas as habilitações e registros profissionais exigíveis.

22.6 Currículos dos Três Profissionais Principais

Para atendimento à exigência de capacidade técnica institucional, a Oficina do Parque apresentará os currículos e os respectivos documentos comprobatórios de Rafael Brasil da Silva, Carmen Lucia Soares Pacheco e Eduardo da Rocha Ramalho, integrantes da equipe principal indicada para apoio à gestão da parceria.

22.7 Documentos Comprobatórios da Experiência Profissional e Institucional

O conjunto comprobatório será apresentado em ordem lógica e acompanhado de índice, com separação entre experiência institucional, capacidade dos profissionais e infraestrutura de apoio. Além dos termos, aditivos, pareceres e declaração relacionados no item 22.4, serão inseridos os currículos, diplomas, certificados, registros profissionais e demais evidências pertinentes à equipe principal.

Também serão incorporados, quando cabíveis, documentos da sede e dos recursos de apoio da OSC, registros de equipamentos e informática e instrumentos de cooperação com universidades, associações, clubes, federações ou outras instituições capazes de

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

oferecer apoio técnico à execução. Dessa forma, a proposta apresentará uma cadeia documental completa, articulando experiência comprovada, capacidade operacional e condições concretas para a gestão dos sete núcleos.

Síntese da comprovação

Componente avaliado	Comprovação apresentada	Resultado demonstrado
Tempo de experiência similar	Barreto: 23/08/2023 a 26/08/2027; execução já superior a três anos em setembro de 2026	Faixa máxima do critério de tempo
Quantidade de instrumentos	Nove parcerias relacionadas e respectivos instrumentos	Quantidade superior a cinco comprovações
Atualidade	Parcerias vigentes em 2026 e com termos finais até 2027	Experiência realizada nos últimos 2 anos e 11 meses
Aderência ao objeto	Barreto, Concha e PESC, complementados por ENG, CETEC e gestão territorial	Experiência direta e de natureza similar
Capacidade de escala	Cultura Presente: 20 centros e 40 núcleos; experiências multiequipamentos	Aptidão para gestão integrada dos sete núcleos

A documentação reunida demonstra que a Oficina do Parque possui experiência continuada, recente, diversificada e compatível com o objeto. A combinação entre gestão esportiva, coordenação territorial, integração socioeducativa e administração de instrumentos públicos oferece base suficiente para executar o Maricá Esporte Presente com continuidade, segurança, organização e capacidade de comprovação dos resultados.

23. INFRAESTRUTURA, MATERIAIS E LOGÍSTICA

A gestão da infraestrutura, dos materiais e da logística observará as características específicas dos sete núcleos e das modalidades neles desenvolvidas. Quadras, piscinas, espaços destinados às lutas, ambientes náuticos, áreas de tiro com arco e demais instalações demandam procedimentos diferenciados quanto à utilização, segurança, armazenamento, conservação e movimentação de materiais.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

No período inicial de transição, a Oficina do Parque realizará a conferência dos materiais permanentes disponibilizados para a execução e o respectivo inventário, sob supervisão do setor responsável da Secretaria Municipal de Esportes, observando o prazo de até 15 dias após a assinatura do Termo de Colaboração previsto no Termo de Referência.

O levantamento permitirá identificar os bens efetivamente recebidos em cada núcleo, sua localização, quantidade e estado aparente de conservação, bem como registrar situações que demandem providência para a continuidade segura das atividades. O inventário distinguirá, de forma rastreável, os bens municipais disponibilizados, os recursos próprios da Oficina eventualmente alocados à parceria e os bens que venham a ser adquiridos com recursos do instrumento, evitando confusão patrimonial entre origens distintas.

A conferência dos bens será realizada paralelamente à continuidade dos atendimentos e não constituirá condição para suspensão generalizada das atividades. Quando determinada estrutura, material ou equipamento apresentar condição incompatível com o uso seguro, a Oficina adotará as medidas preventivas cabíveis dentro de sua competência e encaminhará a situação pelos fluxos institucionais pertinentes.

Para fins de gestão interna, os materiais poderão ser classificados segundo sua condição de utilização, distinguindo-se aqueles disponíveis e adequados ao uso; disponíveis com necessidade de manutenção ou avaliação; insuficientes para a demanda identificada; inadequados para utilização segura; ou não disponíveis. Essa classificação funcionará como instrumento de organização e priorização das providências, sem produzir, por si só, autorização para aquisição ou substituição.

As necessidades de reposição, manutenção, contratação ou aquisição identificadas durante a conferência serão confrontadas com a programação efetivamente executada, os quantitativos existentes, as condições de segurança e as rubricas e recursos aprovados para a parceria. Dessa forma, a Oficina buscará evitar tanto a

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

indisponibilidade de itens necessários ao funcionamento quanto aquisições desvinculadas das necessidades reais dos núcleos.

Os registros patrimoniais serão atualizados durante a execução sempre que houver aquisição, movimentação, transferência, manutenção, baixa ou outra ocorrência relevante envolvendo bens vinculados à parceria. Os documentos correspondentes integrarão os controles administrativos e, quando aplicável, os instrumentos de prestação de contas.

A logística será organizada de forma integrada entre a gestão central e os sete núcleos, abrangendo recebimento, armazenamento, distribuição, controle de saída e movimentação de materiais, de modo a assegurar que os recursos sejam direcionados às unidades e atividades às quais estejam vinculados e permaneçam identificáveis durante toda a vigência.

Arena Flamengo

A Arena Flamengo concentra a maior capacidade de atendimento e demanda organização compatível com a circulação de diferentes turmas ao longo do dia. A operação deverá considerar áreas esportivas, ambientes de apoio, circulação, recepção, armazenamento, banheiros, vestiários e espaços eventualmente destinados às atividades aquáticas.

Para as modalidades coletivas, deverão estar disponíveis bolas, redes, coletes, cones, marcadores, apitos, cronômetros e materiais de iniciação. Ginástica, circuitos funcionais e atividades recreativas utilizarão colchonetes, arcos, cordas, bastões, elásticos, steps e equipamentos compatíveis com o perfil das turmas.

As áreas de piscina exigirão atenção específica à qualidade da água, limpeza, acesso, sinalização, equipamentos de salvamento e materiais utilizados nas aulas. Pranchas, flutuadores, espaguetes, boias, raias e demais itens somente poderão ser utilizados após verificação de suas condições.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A capacidade estimada de 2.000 atendimentos semanais exige controle rigoroso da retirada e devolução de materiais, manutenção de estoque de consumo e apoio permanente à organização dos espaços entre as turmas.

Arena Mumbuca – CEU

A infraestrutura do CEU da Mumbuca reúne características esportivas, culturais e comunitárias. A utilização dos espaços deverá ser compatibilizada com as demais atividades existentes, evitando conflitos de horários e garantindo circulação segura entre participantes e usuários do equipamento.

As atividades de futsal utilizarão bolas, redes, coletes, cones e materiais de treinamento. Para o skate, deverão ser avaliadas as condições da pista, das superfícies e dos equipamentos de proteção, incluindo capacetes, joelheiras, cotoveleiras e protetores de punho. Circuitos funcionais, ginástica e ritmos demandarão colchonetes, elásticos, steps, caixas de som e materiais de apoio.

A logística observará o uso compartilhado do CEU, a necessidade de guarda segura dos equipamentos e a organização dos eventos que reúnam escolas, famílias e comunidade.

Arena Itapeba

A Arena Itapeba apresenta forte vocação para lutas e artes marciais. O espaço destinado às aulas deverá possuir piso adequado, área livre de obstáculos, ventilação, iluminação e condições para separação das turmas por faixa etária e nível técnico.

Entre os materiais de referência estão tatames, aparadores, sacos de treinamento, manoplas, luvas, protetores, cordas, cronômetros e itens de preparação física. Cada modalidade terá equipamentos compatíveis com suas técnicas e regras, evitando o compartilhamento de materiais inadequados.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Tatames, luvas, protetores e superfícies de contato deverão passar por limpeza frequente. Materiais danificados, deformados ou sem condições de higienização serão retirados de uso e encaminhados para manutenção ou substituição.

Arena Itaipuaçu

A Arena Itaipuaçu atenderá modalidades coletivas, atividades funcionais, iniciação esportiva e práticas rítmicas. A infraestrutura deverá permitir a alternância entre futebol, futsal, basquete, circuitos, funcional infantil e atividades destinadas a adultos.

Serão utilizados bolas de diferentes modalidades e tamanhos, redes, tabelas e aros em condições adequadas, coletes, cones, barreiras, bambolês, cordas, colchonetes, elásticos, steps e materiais de coordenação motora. Equipamentos sonoros poderão apoiar aulas de ritmos e atividades coletivas.

A elevada rotatividade das turmas exigirá pontos definidos para armazenamento, conferência diária dos materiais e organização das quadras entre os horários. A programação de festivais e eventos deverá considerar a circulação de público e a preservação das áreas regulares de atendimento.

Arena Caxito

A Arena Caxito terá sua estrutura organizada conforme a grade validada durante a implantação e a vocação esportiva identificada no território. O reconhecimento inicial verificará quadra ou área de prática, iluminação, condições do piso, áreas de circulação, banheiros, acessibilidade e locais de armazenamento.

Nas atividades de tênis e iniciação esportiva, poderão ser utilizados raquetes de diferentes tamanhos, bolas, redes, marcadores, cones e materiais de coordenação. A programação recreativa poderá utilizar bolas, cordas, arcos, colchonetes e equipamentos leves.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Por possuir capacidade estimada menor, o núcleo permitirá organização mais próxima das turmas e da comunidade. Isso não reduz as exigências de inventário, segurança, limpeza e conservação dos bens.

Projeto Navegar – Boqueirão

A infraestrutura do Projeto Navegar envolve ambiente aberto e contato direto com a lagoa, exigindo protocolos específicos. Antes das atividades, serão avaliadas as condições climáticas, a qualidade visual do ambiente, a área de embarque e desembarque, a estabilidade dos acessos e a segurança da rota utilizada.

O conjunto de materiais poderá incluir embarcações, remos, coletes salva-vidas, boias, cabos, suportes, itens de sinalização e equipamentos para comunicação. Cada embarcação deverá possuir identificação e controle de uso. Coletes e demais equipamentos de proteção serão organizados por tamanho e inspecionados antes da liberação.

Após as atividades, os materiais deverão ser higienizados, secos e armazenados em local apropriado. Danos, perda de componentes ou sinais de desgaste serão registrados imediatamente. Nenhuma embarcação ou equipamento de proteção poderá permanecer em uso quando houver dúvida sobre sua segurança.

O transporte e a movimentação dos equipamentos observarão as dimensões, o peso e os cuidados necessários à preservação. Eventos náuticos somente serão realizados após planejamento específico de segurança e definição das condições para suspensão ou remarcação.

Arena de Tiro com Arco – Itapeba

A Arena de Tiro com Arco contará com organização física compatível com o controle da modalidade. A área deverá possuir linha de tiro definida, distâncias sinalizadas, espaço de espera, anteparos adequados e zona de segurança sem circulação indevida.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Os materiais poderão compreender arcos de diferentes potências, flechas, alvos, suportes, anteparos, protetores de braço, dedeiras, aljavas e ferramentas básicas de ajuste. Arcos e flechas deverão ser conferidos antes e depois das aulas, com registro de danos e separação dos itens que necessitem de manutenção.

O armazenamento será restrito à equipe autorizada. Flechas, pontas e demais componentes não poderão permanecer acessíveis fora dos horários de atividade. A entrega aos participantes e a devolução ao final das aulas ocorrerão sob supervisão do profissional responsável.

Organização logística comum

A gestão logística será integrada, mas respeitará as necessidades de cada núcleo. Os coordenadores e assistentes de logística manterão registros de entrada, saída, transferência, consumo, manutenção e descarte dos materiais. A movimentação de bens entre unidades somente ocorrerá com autorização e identificação do núcleo de origem e destino.

Cada unidade contará com relação atualizada dos materiais sob sua responsabilidade. Os itens de uso frequente permanecerão organizados por modalidade, enquanto equipamentos de maior valor ou risco terão acesso controlado. Produtos de limpeza, materiais de escritório e itens esportivos serão armazenados separadamente.

As aquisições observarão o planejamento da parceria, as especificações técnicas e a correspondência com as atividades. Sempre que possível, serão priorizados materiais resistentes, laváveis, ajustáveis e adequados ao uso coletivo. Equipamentos destinados a crianças, pessoas com deficiência ou modalidades específicas deverão apresentar características compatíveis com o público.

A manutenção preventiva abrangerá quadras, redes, tabelas, tatames, equipamentos aquáticos, embarcações, arcos, alvos e demais materiais. Pequenos reparos relacionados ao uso cotidiano serão acompanhados pela equipe operacional.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Intervenções que envolvam estrutura predial, rede elétrica, obras ou responsabilidade patrimonial do Município serão comunicadas à Secretaria Municipal de Esportes.

A logística de transporte atenderá à distribuição de materiais, aos eventos, à fiscalização dos núcleos e às necessidades operacionais da parceria. Os deslocamentos serão registrados e planejados de modo a reduzir percursos desnecessários e assegurar que os equipamentos cheguem aos locais nas condições adequadas.

Ao final de cada mês, a coordenação consolidará as solicitações de reposição, manutenção e aquisição. As prioridades considerarão segurança, continuidade das aulas, número de participantes, frequência de uso e disponibilidade orçamentária.

Bens adquiridos com recursos da parceria serão identificados e incorporados ao controle patrimonial correspondente. Ao término da vigência, a Oficina do Parque apresentará inventário atualizado, com indicação da localização e do estado de conservação dos itens.

24. ACESSIBILIDADE, INCLUSÃO, DIVERSIDADE E PROTEÇÃO INTEGRAL

O acesso ao esporte somente se concretiza quando os participantes conseguem ingressar, permanecer e desenvolver suas potencialidades em condições de segurança, respeito e igualdade. A Oficina do Parque adotará a acessibilidade e a proteção integral como elementos permanentes da gestão dos sete núcleos, abrangendo infraestrutura, comunicação, metodologia, formação das equipes e relacionamento com as famílias.

A Lei Brasileira de Inclusão estabelece o direito das pessoas com deficiência à participação em atividades esportivas, recreativas e de lazer em igualdade de oportunidades, com eliminação de barreiras e oferta de recursos de acessibilidade. A Lei nº 10.098/2000 também orienta a supressão de obstáculos nos espaços, mobiliários, transportes e meios de comunicação.

Essa diretriz encontra base concreta em Maricá. Em setembro de 2026, a rede municipal informou que o Projeto Maricá Esporte Presente possuía **650 pessoas com deficiência**

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

cadastradas, oferta de **sete modalidades adaptadas** e participação em turmas regulares mediante avaliação técnica. A parceria deverá preservar e ampliar essa experiência, evitando retrocessos na continuidade das atividades inclusivas.

A acessibilidade será trabalhada em quatro dimensões complementares:

Dimensão	Aplicação nos núcleos
Física	Verificação de rotas, entradas, circulação, banheiros, áreas de prática, sinalização e condições de uso por pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida
Comunicacional	Informações em linguagem simples, apoio visual, leitura acessível, comunicação por diferentes canais e recursos adequados às necessidades dos participantes
Metodológica	Adaptação de regras, materiais, exercícios, tempo, intensidade e forma de participação nas modalidades
Atitudinal	Formação das equipes, enfrentamento ao capacitismo, respeito à autonomia e valorização das capacidades de cada pessoa

Durante a implantação, cada núcleo será vistoriado para identificação de barreiras. As situações encontradas serão registradas por prioridade e encaminhadas à coordenação e à Secretaria Municipal de Esportes. Ajustes operacionais, reorganização dos espaços e recursos de apoio serão adotados sempre que estiverem dentro do alcance da parceria. Intervenções estruturais serão formalmente comunicadas ao Município.

A inscrição da pessoa com deficiência não dependerá de desempenho esportivo ou de adequação prévia a um padrão de turma. O acolhimento identificará interesses, experiências, formas de comunicação, necessidade de apoio e eventuais cuidados relacionados à segurança. Quando indicada, a avaliação multidisciplinar servirá para orientar a atividade mais adequada e as adaptações necessárias, sem assumir caráter eliminatório.

Maricá já utiliza essa estratégia nas arenas do Flamengo e de Itaipuaçu, onde crianças com deficiência participam de atividades voltadas ao desenvolvimento motor, equilíbrio, fortalecimento físico e socialização, com encaminhamento orientado por

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

equipe multidisciplinar. O modelo demonstra que inclusão, avaliação técnica e envolvimento familiar podem atuar de forma articulada.

A participação poderá ocorrer em turmas regulares, turmas adaptadas ou atividades combinadas, considerando a preferência do participante, seus objetivos e as condições de segurança. A existência de uma deficiência não justificará, por si só, separação ou encaminhamento automático para grupo específico.

Os profissionais poderão adaptar distâncias, duração, regras, materiais, intensidade e forma de execução. Bolas sonoras, marcadores visuais, alvos ampliados, equipamentos de apoio, instruções demonstrativas e acompanhamento individual poderão ser utilizados conforme a modalidade. As adaptações deverão ampliar a autonomia, e não produzir exposição ou dependência desnecessária.

O Projeto Navegar poderá incorporar práticas de remo adaptado, desde que estejam disponíveis equipamentos, apoio e condições seguras de embarque. O Município já desenvolve atividades de remo paralímpico no Espaço Navegar, na Orla do Boqueirão, oferecendo uma referência territorial para a continuidade e o aprimoramento dessa atuação.

Na Arena Flamengo e nos demais espaços compatíveis, poderão ser realizadas vivências de bocha, futsal adaptado, basquete, circuitos, natação, dança e outras práticas inclusivas. Em setembro de 2026, a Arena Flamengo recebeu o Festival Paralímpico, reunindo crianças e jovens, com e sem deficiência, em experiências de bocha, basquete e futsal.

A diversidade será reconhecida como característica da comunidade atendida. Nenhuma pessoa poderá sofrer tratamento desigual em razão de raça, cor, origem, gênero, orientação sexual, identidade de gênero, religião, idade, deficiência, condição socioeconômica ou composição familiar. Situações de discriminação, intimidação, assédio ou violência receberão resposta imediata da coordenação.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A organização das atividades considerará também as necessidades das pessoas idosas. Intensidade, tempo de recuperação, mobilidade e condições de saúde serão observados na formação das turmas e na condução das aulas. O Estatuto da Pessoa Idosa assegura o direito ao esporte e ao lazer em condições compatíveis com a idade, reforçando a importância de uma oferta segura e acolhedora.

A proteção integral terá atenção especial nas atividades com crianças e adolescentes. O Estatuto da Criança e do Adolescente reconhece o direito ao esporte e ao lazer e exige que serviços, produtos e atividades respeitem sua condição peculiar de pessoa em desenvolvimento.

Os procedimentos de proteção incluirão identificação dos responsáveis, autorização para participação e atividades externas, controle de entrada e saída, supervisão durante as aulas, comunicação de ocorrências e preservação da privacidade. Fotografias, vídeos e informações pessoais somente serão utilizados de acordo com as autorizações e finalidades institucionais.

O contato entre profissionais e participantes deverá ocorrer em ambientes apropriados e dentro das atividades do projeto. São incompatíveis com a proposta castigos físicos, humilhações, ameaças, comentários sexualizados, constrangimentos, favorecimentos indevidos ou qualquer conduta que explore relações de poder ou vulnerabilidade.

Suspeitas ou relatos de violência serão acolhidos com atenção, sem exposição, culpabilização ou promessa de sigilo absoluto quando houver risco. A equipe registrará apenas as informações necessárias e comunicará a situação à coordenação, que avaliará o acionamento dos responsáveis e dos órgãos da rede de proteção.

Os profissionais receberão formação sobre acessibilidade, inclusão, diversidade, prevenção de violências e atendimento a crianças, adolescentes e pessoas com deficiência. A capacitação utilizará situações concretas dos núcleos, permitindo revisar práticas e construir respostas comuns.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

O acompanhamento considerará número de participantes com deficiência, modalidades adaptadas, presença em turmas regulares, adaptações realizadas, barreiras identificadas e ações com as famílias. Esses dados não serão utilizados para rotular participantes, mas para avaliar se as condições de acesso e permanência estão sendo efetivamente garantidas.

A inclusão também será observada nos 36 eventos previstos. Programação, circulação, atividades, comunicação e atendimento deverão permitir a participação de pessoas com diferentes necessidades. O objetivo não será criar ações paralelas, mas assegurar que as pessoas possam integrar a vida esportiva e comunitária dos núcleos com autonomia, segurança e pertencimento.

25. COMUNICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO TERRITORIAL

A comunicação do Projeto Maricá Esporte Presente terá função pública e operacional. Além de divulgar atividades, deverá orientar inscrições, informar mudanças na programação, mobilizar famílias, aproximar escolas e assegurar que a população conheça as oportunidades disponíveis nos sete núcleos.

O projeto já dispõe de plataforma eletrônica com apresentação dos núcleos, atividades e formulário de inscrição, inclusive com campos destinados à identificação de necessidades relacionadas à deficiência. Esse canal constitui uma referência importante para organizar o ingresso e facilitar o acesso às informações.

A estratégia combinará comunicação digital e mobilização presencial. Essa articulação é necessária porque parte do público poderá não acompanhar regularmente as redes sociais, ter dificuldade de acesso à internet ou depender das escolas, famílias e lideranças comunitárias para conhecer a programação.

Plano de comunicação e mobilização

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Frente	Ações principais	Canais e instrumentos	Periodicidade
Informação institucional	Divulgação do objeto, gratuidade, núcleos, modalidades, público e formas de participação	Site, redes sociais, cartazes e informativos	Permanente
Inscrições e vagas	Divulgação de vagas disponíveis, horários, documentos e listas de espera	Plataforma de inscrição, atendimento nos núcleos e canais digitais	Conforme disponibilidade
Programação esportiva	Publicação das grades, eventos, festivais e atividades complementares	Murais, redes sociais, mensagens e materiais impressos	Semanal e mensal
Comunicação com famílias	Avisos sobre frequência, horários, segurança, reuniões e eventos	Contato direto, grupos informativos e reuniões	Conforme necessidade
Mobilização escolar	Visitas, apresentação das modalidades e encaminhamento de estudantes	Escolas, reuniões, ofícios e ações demonstrativas	Planejamento quadrimestral
Mobilização comunitária	Divulgação territorial, escuta e aproximação com organizações locais	Visitas, distribuição de materiais e atividades abertas	Contínua
Transparência dos resultados	Divulgação de atendimentos, ações, eventos e resultados alcançados	Relatórios, peças informativas e canais institucionais	Mensal e ao final da parceria

A comunicação institucional utilizará linguagem clara, objetiva e compatível com os diferentes públicos. As informações essenciais deverão responder onde ocorre a atividade, quem pode participar, quando acontece, como realizar a inscrição e qual canal utilizar para obter orientação.

As peças digitais e impressas observarão a identidade visual definida para a parceria e a correta aplicação das marcas institucionais. A divulgação terá caráter educativo, informativo e de orientação social, sem nomes, imagens, frases ou elementos que caracterizem promoção pessoal de dirigentes, agentes públicos ou integrantes da organização.

A publicação de fotografias e vídeos respeitará as autorizações de uso de imagem e a proteção de crianças e adolescentes. Registros destinados à comprovação da atividade não serão automaticamente utilizados em campanhas públicas. Imagens que exponham situações de vulnerabilidade, atendimento individual ou informações de saúde serão evitadas.

A acessibilidade também orientará a produção dos conteúdos. Vídeos poderão conter legendas; imagens publicadas nas redes serão acompanhadas de descrição; materiais

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

utilizarão contraste, tamanho de fonte adequado e linguagem simples. Informações relevantes não deverão depender exclusivamente de cores, áudios ou recursos visuais.

A mobilização presencial partirá do entorno de cada núcleo. Durante a implantação, a equipe identificará escolas, unidades de saúde, serviços socioassistenciais, associações, coletivos, projetos culturais e espaços comunitários situados nos territórios atendidos. O mapeamento será atualizado durante a execução, com registro dos contatos e das ações realizadas.

As escolas públicas municipais localizadas em um raio de dois quilômetros dos núcleos receberão atenção prioritária. A meta será visitar quadrimestralmente pelo menos **70% das unidades mapeadas**, apresentando modalidades, horários, vagas e possibilidades de ações conjuntas. As visitas serão registradas por meio de agenda, identificação da escola, profissional responsável e encaminhamentos realizados.

Na Arena Flamengo, a mobilização poderá envolver as unidades escolares do eixo da Avenida Roberto Silveira, a USF Billú e organizações do bairro. Na Mumbuca, o próprio CEU permitirá aproximação com serviços culturais e sociais, além da Escola Municipal Joaquim Eugênio dos Santos. Itapeba e Caxito poderão articular as escolas do mesmo eixo territorial, enquanto Itaipuaçu exigirá estratégia compatível com a extensão e a dispersão do bairro. O Projeto Navegar poderá mobilizar escolas do Boqueirão, Barra de Maricá e Zacarias para vivências esportivas e ambientais.

Os profissionais realizarão visitas de apresentação e poderão promover pequenas demonstrações, circuitos de experimentação e rodas de conversa. A finalidade será transformar a divulgação em contato direto com a prática esportiva, permitindo que estudantes e famílias compreendam as modalidades antes da inscrição.

A comunicação com os participantes matriculados terá caráter mais direto. Alterações de horário, suspensão localizada, mudança de espaço ou cancelamento por condição climática deverão ser informados com antecedência possível. Nos casos do Projeto

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Navegar e de atividades externas, os canais de aviso rápido serão fundamentais para evitar deslocamentos desnecessários.

Mensagens destinadas a grupos não deverão expor telefones, dados pessoais, deficiência, condições de saúde ou situações individuais. Questões relacionadas a frequência, comportamento, matrícula ou acompanhamento serão tratadas diretamente com o participante ou responsável.

O assistente de marketing organizará o calendário de conteúdos, os registros e as solicitações de divulgação, em diálogo com a coordenação geral e com a Secretaria Municipal de Esportes. Professores e equipes dos núcleos poderão contribuir com pautas e informações, mas a publicação dependerá de conferência prévia quanto à precisão, à autorização e à identidade institucional.

A estratégia será acompanhada por indicadores que demonstrem resultado, e não apenas volume de publicações. Serão observados número de escolas e instituições mapeadas, percentual de visitas realizadas, ações de mobilização, pessoas orientadas, procura por vagas, inscrições decorrentes das ações, ocupação das turmas e participação nos eventos.

Os relatórios mensais apresentarão as principais ações, os materiais produzidos, os públicos alcançados e os resultados observados. Dificuldades de comunicação, baixa procura ou concentração excessiva de demanda em determinada turma deverão gerar ajustes nos canais e nos territórios priorizados.

Ao final da parceria, a Oficina do Parque consolidará os contatos institucionais, materiais, registros e aprendizados produzidos. Esse acervo permitirá a continuidade da mobilização e reduzirá a perda de informações em eventual transição da gestão.

26. GESTÃO DA INFORMAÇÃO E PROTEÇÃO DE DADOS

A execução do Projeto Maricá Esporte Presente produzirá informações relacionadas a participantes, responsáveis, profissionais, fornecedores, atividades, frequência, eventos

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

e movimentação financeira. Esses dados serão organizados de forma a apoiar a gestão e a comprovação das metas, sem ampliar a coleta além do necessário para a parceria.

O tratamento observará a Lei Federal nº 13.709/2018 — Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais —, que protege a liberdade, a privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade. No âmbito municipal, serão consideradas as diretrizes do Decreto nº 840/2022, que regulamenta a LGPD na Administração Pública de Maricá, e suas alterações posteriores.

A gestão das informações seguirá os princípios da finalidade, adequação, necessidade, transparência, segurança, prevenção e responsabilização. Cada dado coletado deverá possuir uma justificativa relacionada à inscrição, ao atendimento, à segurança, ao monitoramento, à prestação de contas ou ao cumprimento de obrigação legal.

Quadro – Informações tratadas na parceria

Grupo de informações	Exemplos	Finalidade principal	Acesso
Cadastro dos participantes	Nome, data de nascimento, endereço, contato, núcleo, modalidade e turma	Inscrição, matrícula, organização das turmas e comunicação	Equipe administrativa e coordenação autorizada
Dados dos responsáveis	Nome, contato, vínculo e autorização	Proteção de crianças e adolescentes, comunicação e emergências	Equipe administrativa e coordenação autorizada
Dados sensíveis	Deficiência, condição de saúde, alergias e necessidade de adaptação	Segurança, inclusão e adequação das atividades	Profissionais autorizados e equipe multidisciplinar
Frequência e atendimento	Presenças, ausências, justificativas e movimentação da matrícula	Monitoramento, permanência e comprovação das metas	Professores, administração e coordenação
Imagens e registros	Fotografias e vídeos de atividades e eventos	Comprovação, memória e comunicação institucional	Comunicação e coordenação, conforme autorização
Dados dos profissionais	Documentação pessoal, formação, registro profissional, frequência e informações trabalhistas	Recrutamento, contratação, pagamento e prestação de contas	Recursos humanos, gestão e setores autorizados
Informações financeiras	Contratos, pagamentos, notas fiscais e dados bancários	Execução financeira, controle e prestação de contas	Gestão financeira, contabilidade e fiscalização

A coleta ocorrerá por formulários físicos ou eletrônicos, sistemas de inscrição, listas de frequência e documentos administrativos. Os formulários informarão, de maneira simples, quais dados são solicitados, para que serão utilizados e quais canais poderão ser acionados em caso de dúvida.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Dados relacionados à saúde, deficiência, raça ou outras características pessoais receberão proteção reforçada. Essas informações não constarão em listas públicas, grupos de mensagens, peças de divulgação ou relatórios de circulação ampla. Relatórios gerais utilizarão dados consolidados ou anonimizados sempre que a identificação individual não for necessária.

O tratamento de dados de crianças e adolescentes considerará seu melhor interesse, conforme o artigo 14 da LGPD e as orientações da Autoridade Nacional de Proteção de Dados. A coleta ficará limitada às informações necessárias para participação segura no projeto, com comunicação adequada aos responsáveis e, conforme a idade, aos próprios participantes.

O consentimento será utilizado quando constituir a base adequada, especialmente em situações facultativas, como determinadas formas de uso público de imagem. A execução do cadastro, da frequência e da prestação de contas poderá se apoiar em outras hipóteses legais aplicáveis. Dessa forma, a autorização de imagem ficará separada da matrícula e sua recusa não impedirá a participação nas atividades.

Fotografias destinadas à comprovação da execução serão produzidas de maneira respeitosa e sem exposição de situações de vulnerabilidade. A publicação em redes sociais ou materiais promocionais dependerá de finalidade definida e autorização correspondente. Registros de crianças e adolescentes não deverão conter informações que facilitem sua localização, rotina ou identificação indevida.

O acesso aos sistemas e arquivos será definido de acordo com as atribuições profissionais. Cada usuário deverá utilizar credencial individual, sem compartilhamento de senhas. Sempre que os recursos disponíveis permitirem, serão adotados autenticação reforçada, cópias de segurança, controle de permissões e proteção dos dispositivos.

Documentos físicos permanecerão em armários ou ambientes com acesso controlado. Planilhas contendo dados pessoais não serão armazenadas em equipamentos públicos

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

de uso coletivo, contas pessoais ou dispositivos sem proteção. Informações sensíveis não serão encaminhadas por grupos abertos de mensagens.

O compartilhamento com a Secretaria Municipal de Esportes ocorrerá dentro das finalidades de gestão, fiscalização, monitoramento e prestação de contas. Escolas, unidades de saúde e serviços da rede receberão apenas as informações estritamente necessárias para a ação conjunta ou para o encaminhamento, respeitadas a competência institucional e a segurança do participante.

Prestadores de serviços que tenham acesso a dados pessoais deverão assumir obrigações de confidencialidade, segurança e uso restrito. Os contratos indicarão a finalidade do acesso e proibirão utilização própria, venda, divulgação ou retenção indevida das informações.

Os papéis e as responsabilidades dos agentes de tratamento serão formalizados conforme as características da parceria. A Oficina do Parque manterá interlocução com a Secretaria Municipal de Esportes e com os responsáveis institucionais pela proteção de dados, atendendo às orientações relacionadas ao tratamento realizado durante a execução.

Solicitações de acesso, correção ou atualização serão recebidas pelos canais institucionais e encaminhadas aos responsáveis. Pedidos de exclusão serão analisados considerando a finalidade, a base legal e os prazos de guarda obrigatórios, especialmente quando os documentos integrarem a prestação de contas ou a comprovação da execução.

Os dados permanecerão armazenados somente pelo período necessário ao cumprimento das finalidades, das obrigações legais, contratuais e de controle. Encerrados os prazos aplicáveis, os documentos serão devolvidos, eliminados ou anonimizados de forma segura, conforme orientação da Administração Municipal.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Qualquer perda, acesso indevido, envio equivocado, alteração não autorizada ou exposição de informação será tratado como incidente de segurança. A equipe deverá comunicar imediatamente a coordenação, preservar as evidências e adotar medidas para interromper o problema. A Secretaria Municipal de Esportes e os responsáveis pela proteção de dados serão informados para avaliação das providências e comunicações legalmente cabíveis.

A capacitação dos profissionais incluirá orientações sobre privacidade, uso de imagens, armazenamento, compartilhamento, segurança de senhas e atendimento aos titulares. Novos integrantes receberão essas informações antes de acessar cadastros, documentos ou sistemas.

Ao final da parceria, será realizado inventário das bases, pastas, sistemas e documentos produzidos. A transição observará procedimentos seguros de entrega, bloqueio de acessos, devolução de equipamentos e eliminação de cópias indevidas, preservando apenas os registros cuja manutenção seja necessária e autorizada.

27. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

27.1. Instrumentos de Acompanhamento

A Oficina do Parque manterá acompanhamento sistemático da execução dos sete núcleos durante toda a vigência da parceria, desde o período inicial de transição até o encerramento dos 180 dias. O monitoramento interno terá como finalidade verificar a correspondência entre planejamento e execução, acompanhar o cumprimento das metas, identificar dificuldades e desvios em tempo hábil e produzir informações consistentes para a gestão da parceria, para os Relatórios Técnicos Mensais e para o acompanhamento exercido pela Secretaria Municipal de Esportes.

O fluxo de acompanhamento será organizado a partir da produção dos registros nos próprios núcleos. Os profissionais responsáveis registrarão as atividades e ocorrências pertinentes; as instâncias de supervisão e coordenação verificarão a consistência das

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

informações; e a gestão central consolidará os resultados por núcleo, modalidade, turma, período e indicador aplicável.

A consolidação permitirá comparar os resultados realizados com os parâmetros e metas estabelecidos para a parceria. Quando forem identificados desvios, dificuldades ou resultados inferiores ao previsto, a Oficina analisará suas possíveis causas e adotará, dentro de sua competência, as providências corretivas cabíveis, com registro da medida, do responsável pelo acompanhamento, do prazo aplicável e da posterior verificação de seus efeitos. Situações que dependam de manifestação ou providência da Administração serão encaminhadas à Secretaria pelos fluxos institucionais próprios.

O acompanhamento combinará informações quantitativas, qualitativas, operacionais e financeiras, respeitada a natureza de cada indicador. Serão acompanhados, entre outros elementos:

- atendimentos realizados e sua distribuição pelos núcleos;
- matrículas e ocupação das vagas;
- frequência e permanência dos participantes;
- funcionamento das turmas e modalidades;
- realização dos eventos esportivos;
- integração com as escolas municipais abrangidas pelo raio de referência;
- horas de capacitação realizadas pela equipe;
- participação de voluntários nos parâmetros previstos;
- condições de funcionamento, segurança, acessibilidade e inclusão;
- ocorrências relevantes e providências adotadas;
- execução das despesas e sua correspondência com as atividades e metas da parceria.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Para os indicadores quantitativos, serão utilizados os critérios de apuração estabelecidos no Termo de Referência e no Plano de Trabalho, preservando a distinção entre pessoas matriculadas, participantes ativos, vagas e atendimentos. Cada presença em atividade sistemática e cada participação válida em atividade assistemática será contabilizada segundo os parâmetros oficiais de atendimento.

As informações qualitativas decorrerão dos registros das equipes, observações de supervisão, reuniões técnicas, ocorrências, análise das condições de execução e demais instrumentos adequados à gestão cotidiana. Essas formas de acompanhamento poderão subsidiar ajustes gerenciais, mas não substituirão as pesquisas formais de satisfação previstas no Termo de Referência, que serão realizadas por entidade independente.

A Oficina manterá ainda os registros necessários ao acompanhamento das metas de integração com escolas, capacitação e voluntariado, utilizando os respectivos meios de comprovação previstos para cada indicador.

Os instrumentos de acompanhamento interno serão articulados aos mecanismos formais de gestão, avaliação e controle da parceria. Quando houver aplicação de protocolos para definição de marco zero ou avaliação final, serão observados os instrumentos autorizados pela Secretaria Municipal de Esportes. Da mesma forma, as auditorias técnica e financeira serão realizadas por instituição independente, nos termos previstos para a parceria.

Os resultados consolidados subsidiarão os Relatórios Técnicos Mensais, nos quais serão demonstradas as atividades desenvolvidas, os resultados em relação às metas, as dificuldades identificadas e as providências adotadas. O acompanhamento interno da Oficina não se confundirá com as atribuições de supervisão, fiscalização, monitoramento e avaliação próprias da Administração Pública.

Matriz de acompanhamento

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Dimensão	Informações acompanhadas	Fontes principais	Periodicidade
Atendimento	Participantes inscritos, matrículas ativas, vagas, presenças e atendimentos realizados	Cadastros, fichas de matrícula e listas de frequência	Diário e mensal
Permanência	Frequência média, ausências consecutivas, desistências, transferências e lista de espera	Controle de frequência e registros de contato	Semanal e mensal
Atividades	Turmas, modalidades, aulas previstas, realizadas, suspensas e repostas	Grade, planos de aula e relatórios dos profissionais	Semanal e mensal
Eventos	Eventos realizados, modalidades, público e instituições participantes	Planejamento, listas de presença e relatórios	Por evento e consolidado mensal
Articulação territorial	Escolas mapeadas, visitas, ações conjuntas e participantes encaminhados	Registros administrativos e atas de reunião	Mensal e quadrimestral
Qualidade	Satisfação, segurança, acessibilidade, ocorrências e percepção dos participantes	Pesquisas, registros de ocorrência e escutas	Periódica e final
Equipe	Presença, cobertura das escalas, capacitação e substituições	Folhas de frequência, escalas e listas de formação	Mensal
Recursos e infraestrutura	Materiais disponíveis, manutenção, reposição e condições dos espaços	Inventários, requisições e registros fotográficos	Mensal
Execução financeira	Despesas, saldos, contratos e correspondência com as ações realizadas	Documentos contábeis e relatórios físico-financeiros	Mensal e por parcela

A base de acompanhamento terá como referências centrais a previsão de **15 mil atendimentos mensais**, a realização de **36 eventos**, a visita quadrimestral a pelo menos **70% das escolas públicas municipais situadas no raio de dois quilômetros dos núcleos**, o alcance de **80% de satisfação** entre participantes e profissionais, a participação dos trabalhadores em **quatro horas mensais de capacitação** e o estímulo ao voluntariado nos parâmetros definidos para a parceria.

O atendimento será contabilizado a partir da presença nas atividades sistemáticas e da participação nas ações assistemáticas e nos eventos. O número de atendimentos não será confundido com o número de pessoas únicas, pois um mesmo participante poderá frequentar diferentes aulas durante o mês. Os relatórios apresentarão os dois dados separadamente.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

As listas de frequência serão preenchidas pelo profissional responsável e verificadas pela coordenação. Rasuras, duplicidades, ausência de identificação da turma ou divergências entre lista e grade deverão ser corrigidas antes da consolidação. Dados estimados somente serão utilizados em atividades abertas nas quais não seja possível realizar inscrição nominal, com indicação do método adotado.

A implantação incluirá a construção de um marco inicial, reunindo matrículas existentes, turmas em funcionamento, horários, materiais e situação de cada núcleo. Esse levantamento permitirá comparar a condição recebida com os resultados alcançados durante a parceria, evitando que a avaliação considere apenas números finais sem referência inicial.

A avaliação intermediária ocorrerá aproximadamente na metade da vigência. Serão examinados a ocupação das vagas, a regularidade das atividades, o cumprimento parcial da programação de eventos, a articulação com as escolas, as condições dos equipamentos e a execução financeira. Os resultados orientarão os ajustes necessários para o período restante.

A avaliação final reunirá os resultados dos seis meses, comparando metas, entregas, dificuldades e medidas adotadas. Também serão identificadas práticas bem-sucedidas, demandas não atendidas e recomendações para a continuidade do projeto.

As pesquisas de satisfação dos participantes e dos profissionais serão realizadas por entidade independente da execução direta. A pesquisa com usuários deverá alcançar amostra mínima de 10% das pessoas matriculadas, enquanto a consulta aos trabalhadores envolverá pelo menos 50% dos profissionais. Os instrumentos deverão preservar o anonimato e permitir análise por núcleo, sempre que o tamanho da amostra for suficiente.

A meta de satisfação será considerada alcançada quando pelo menos 80% dos respondentes indicarem estar satisfeitos ou muito satisfeitos. Respostas negativas,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

sugestões e comentários também serão examinados, pois poderão revelar problemas que não aparecem nos indicadores numéricos.

Ocorrências relacionadas a acidentes, discriminação, violência, acessibilidade, falhas de equipamento ou interrupção de atividades terão acompanhamento específico. O registro indicará local, data, providências imediatas, encaminhamento e situação posterior. Informações pessoais ou sensíveis não serão expostas nos relatórios gerais.

A coordenação geral realizará reuniões periódicas com as equipes para analisar os dados e pactuar providências. As decisões deverão indicar problema identificado, ação necessária, responsável, prazo e forma de verificação. Dessa maneira, o monitoramento funcionará como instrumento de gestão e não apenas como produção documental.

Os relatórios mensais apresentarão gráficos e quadros sintéticos, acompanhados de análise técnica. Variações significativas serão explicadas à luz das condições de cada núcleo, como mudanças de grade, clima, manutenção, afastamentos, baixa procura ou indisponibilidade de espaço.

A consistência das informações será verificada por cruzamento entre listas de frequência, grade de atividades, cadastros, escalas de profissionais, registros fotográficos e documentos financeiros. Amostragens e visitas aos núcleos poderão ser utilizadas para confirmar a execução e identificar necessidades de aprimoramento.

A Secretaria Municipal de Esportes terá acesso às informações necessárias ao acompanhamento da parceria e poderá solicitar esclarecimentos, documentos ou ajustes. A Oficina do Parque manterá os registros organizados e disponíveis, observando os limites de acesso e proteção de dados pessoais.

Ao final da vigência, o conjunto de indicadores, avaliações e relatórios formará uma memória técnica dos sete núcleos. Essa base permitirá demonstrar os resultados alcançados, apoiar a prestação de contas e subsidiar decisões sobre a continuidade da política pública.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

27.2. Relatórios Mensais

Os Relatórios Técnicos Mensais de desenvolvimento das atividades constituirão instrumento regular de demonstração da execução da parceria e permitirão à Oficina do Parque apresentar à Secretaria Municipal de Esportes, de forma organizada, o funcionamento dos sete núcleos, o cumprimento das metas, as dificuldades verificadas e as providências adotadas no período.

Cada relatório será apresentado até o 15º dia do mês subsequente ao período de referência, conforme estabelecido no Termo de Referência. A consolidação institucional será realizada pela estrutura central de gestão da Oficina, com participação das áreas responsáveis pelas informações administrativas, esportivo-pedagógicas, operacionais, territoriais e, quando pertinente, financeiras.

Os registros produzidos nos núcleos constituirão a base do relatório. As informações serão previamente verificadas e consolidadas de modo a permitir correspondência entre os resultados apresentados e seus respectivos meios de comprovação.

O relatório contemplará, conforme aplicável ao período:

- atividades desenvolvidas em cada núcleo, com identificação das modalidades, turmas e programação executada;
- quantitativo de participantes matriculados e ativos, vagas e atendimentos realizados;
- frequência e demais informações necessárias ao acompanhamento da permanência dos participantes;
- comparação dos resultados alcançados com as metas e indicadores previstos para a parceria;
- eventos esportivos, atividades complementares e demais ações efetivamente realizadas;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- integração com as escolas municipais e outras articulações territoriais relacionadas à execução;
- ações e providências relacionadas à acessibilidade, inclusão, proteção e segurança dos participantes;
- capacitações realizadas com os profissionais e registros pertinentes à participação de voluntários;
- ocorrências relevantes, dificuldades identificadas e providências adotadas;
- situação dos materiais, equipamentos ou condições operacionais quando houver repercussão sobre a execução;
- evidências pertinentes, como listas de presença, registros administrativos, programações, formulários e registros fotográficos quando cabíveis e autorizados;
- análise dos resultados do período e indicação das medidas necessárias à continuidade da execução.

Quando já estiver disponível resultado de pesquisa formal de satisfação realizada por entidade independente, esse resultado poderá integrar o respectivo relatório técnico, sem substituição ou antecipação por pesquisa produzida diretamente pela Oficina.

As informações serão apresentadas de forma consolidada e, sempre que útil à análise, discriminadas por núcleo, modalidade, turma ou indicador. Gráficos, tabelas e séries comparativas poderão ser utilizados para demonstrar quantitativos de usuários, frequência, atendimentos, metas e evolução dos resultados, desde que construídos a partir dos registros de origem da execução.

A análise mensal não se limitará à descrição das atividades realizadas. A Oficina confrontará os resultados efetivamente apurados com os parâmetros previstos para a parceria, registrando as dificuldades identificadas, suas possíveis causas e as soluções

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ou providências adotadas. Quando houver medida corretiva que dependa de acompanhamento posterior, serão identificados, conforme aplicável, a providência, o responsável interno, o prazo e o meio de verificação.

A evolução mensal poderá ser comparada aos períodos anteriores para fins de gestão, desde que preservada a correta interpretação dos indicadores e consideradas as particularidades de cada núcleo. A comparação entre unidades não será utilizada como simples classificação de desempenho, mas como instrumento para identificar diferenças de demanda, ocupação, frequência, condições operacionais ou outras situações que exijam análise específica.

As informações financeiras eventualmente apresentadas no relatório técnico terão caráter de correlação gerencial entre execução física e aplicação dos recursos, não se confundindo com o Relatório de Prestação de Contas Financeira, que observará periodicidade, documentação e prazo próprios definidos no Termo de Referência.

27.3. Pesquisas de Satisfação

A avaliação formal da satisfação dos usuários e dos profissionais integrará o sistema de monitoramento da parceria e será realizada por entidade independente da execução do Projeto, conforme exigido no Termo de Referência. A Oficina do Parque fornecerá à entidade contratada as informações necessárias à definição do universo e da amostra, observadas as regras de proteção de dados, sem substituir a instituição independente na aplicação dos instrumentos, na consolidação das respostas ou na apuração dos resultados.

A pesquisa formal será realizada no período previsto no planejamento da parceria, com metodologia previamente definida e documentação suficiente para permitir a identificação do universo considerado, da data de referência, do tamanho da amostra, do número de respostas válidas e dos critérios utilizados na apuração dos indicadores.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Para os usuários, a amostra compreenderá, no mínimo, 10% do total de alunos matriculados, observados os parâmetros estabelecidos no Termo de Referência. O instrumento contemplará, no mínimo:

- avaliação dos usuários sobre os profissionais do Projeto;
- avaliação das estruturas físicas disponibilizadas;
- avaliação das atividades oferecidas;
- avaliação final do Projeto como um todo.

Para os funcionários e colaboradores, a pesquisa abrangerá, no mínimo, 50% do total de profissionais contratados, contemplando, no mínimo:

- avaliação das práticas gerenciais;
- avaliação do treinamento e da qualificação;
- avaliação da gestão como um todo.

A entidade independente poderá incorporar dimensões complementares pertinentes à compreensão da experiência dos respondentes — como acolhimento, comunicação, acessibilidade, segurança ou organização das atividades — desde que preservados os conteúdos mínimos obrigatórios e a comparabilidade necessária à aferição dos indicadores pactuados.

Os instrumentos utilizarão linguagem compatível com os públicos pesquisados e, quando necessário, recursos que favoreçam compreensão e acessibilidade. A metodologia adotada deverá evitar indução das respostas e preservar condições adequadas para manifestação dos participantes e profissionais.

O indicador de satisfação será apurado separadamente para cada público, considerando a proporção de respondentes classificados como satisfeitos ou muito satisfeitos em

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

relação ao total de respostas válidas, com meta mínima de 80% tanto para os usuários quanto para os profissionais.

Além do resultado global, o relatório da entidade independente apresentará os resultados por dimensão avaliada e, quando o tamanho e a distribuição da amostra permitirem análise tecnicamente adequada, poderá apresentar recortes por núcleo ou outros agrupamentos pertinentes, sem comprometer a confidencialidade dos respondentes.

Os dados serão tratados de forma compatível com a legislação de proteção de dados pessoais, evitando exposição nominal dos participantes e profissionais nos relatórios gerais. Comentários, sugestões e críticas poderão ser analisados qualitativamente quando integrantes do instrumento de pesquisa, preservadas as informações pessoais ou sensíveis.

Após o recebimento do relatório independente, a Oficina do Parque analisará os achados relacionados à sua esfera de gestão e definirá as providências cabíveis para os pontos que demandem tratamento. Quando pertinente, o registro da providência indicará a situação identificada, a medida adotada, o responsável interno e o prazo de acompanhamento.

As medidas decorrentes da pesquisa serão acompanhadas até o encerramento da parceria, permitindo verificar sua implementação e registrar os encaminhamentos realizados, sem que esse acompanhamento interno seja apresentado como nova pesquisa formal de satisfação ou substitua a avaliação independente exigida pelo Termo de Referência.

27.4. Avaliação dos Resultados

A avaliação dos resultados examinará a relação entre os recursos mobilizados, as atividades realizadas, os produtos entregues e as mudanças observadas durante os 180 dias de parceria. O objetivo será verificar em que medida a proposta assegurou a

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

continuidade dos sete núcleos, ampliou o acesso às práticas esportivas e fortaleceu sua função educativa, inclusiva e comunitária.

A análise combinará indicadores quantitativos e qualitativos. Serão considerados, entre outros elementos, o atendimento semanal e mensal, a ocupação das vagas, a frequência dos participantes, a permanência nas atividades, a quantidade de modalidades ofertadas, a realização dos 36 eventos previstos, a integração com as escolas situadas nos territórios atendidos, as ações inclusivas, a formação da equipe e os índices de satisfação.

A avaliação ocorrerá em três momentos articulados: estabelecimento da linha de base, acompanhamento intermediário e consolidação final. A linha de base registrará as condições encontradas no início da parceria; a análise intermediária permitirá corrigir dificuldades ainda durante a execução; e a avaliação final demonstrará o grau de alcance das metas, os resultados obtidos em cada núcleo e os aspectos que deverão orientar a continuidade do projeto.

Além do cumprimento numérico das metas, serão observadas evidências relacionadas à qualidade das atividades, à regularidade da oferta, à participação das famílias, à articulação territorial, à inclusão de pessoas com deficiência e à capacidade de resposta diante de situações críticas. Relatos de participantes, registros técnicos, observações das equipes e manifestações dos parceiros locais complementarão a leitura dos indicadores.

Os resultados serão classificados conforme o grau de alcance das metas:

Classificação	Critério de análise
Alcançada	Meta integralmente cumprida ou superada
Parcialmente alcançada	Resultado relevante, mas inferior ao valor pactuado
Não alcançada	Resultado insuficiente ou ausência da entrega prevista
Não mensurável	Falta de informação válida, acompanhada de justificativa técnica

A avaliação final apresentará as evidências que sustentam cada conclusão, os fatores que favoreceram ou limitaram o desempenho e as recomendações para o

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

aperfeiçoamento da política pública. O conteúdo integrará o Relatório Final Consolidado e servirá de base para a prestação de contas, a tomada de decisão da Secretaria Municipal de Esportes e o planejamento de ciclos posteriores do Maricá Esporte Presente.

28. METAS, INDICADORES E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

As metas traduzem os compromissos da parceria em resultados objetivos, mensuráveis e verificáveis. Seu acompanhamento permitirá identificar o desempenho de cada núcleo, corrigir desvios durante a execução e demonstrar, de maneira transparente, o alcance social e esportivo do Maricá Esporte Presente.

A aferição será realizada a partir dos registros produzidos no cotidiano das unidades, com consolidação mensal pela equipe de monitoramento. Os dados serão analisados por núcleo, modalidade, faixa etária e perfil do público, sempre que aplicável, evitando que resultados gerais encubram dificuldades específicas de determinado território ou grupo de participantes.

28.1. Atendimentos e Ocupação das Vagas

A capacidade operacional prevista corresponde a **3.750 atendimentos semanais**, distribuídos entre os sete núcleos, com estimativa de **15.000 atendimentos mensais** e até **90.000 registros acumulados ao longo dos 180 dias**. Esses números representam participações nas atividades e não devem ser confundidos com a quantidade de pessoas únicas cadastradas, uma vez que um mesmo participante pode frequentar o projeto mais de uma vez por semana.

A distribuição de referência será a seguinte:

Núcleo esportivo	Meta semanal	Estimativa mensal	Estimativa para 180 dias
Arena Flamengo	2.000	8.000	48.000
Arena Mumbuca	500	2.000	12.000
Arena Itapeba	450	1.800	10.800
Arena Itaipuaçu	500	2.000	12.000

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Núcleo esportivo	Meta semanal	Estimativa mensal	Estimativa para 180 dias
Arena Caxito	100	400	2.400
Projeto Navegar – Boqueirão	100	400	2.400
Arena de Tiro com Arco – Itapeba	100	400	2.400
Total	**3.750**	**15.000**	**90.000**

O controle de ocupação observará o número de vagas disponibilizadas, inscrições ativas, frequência efetiva, lista de espera, evasões e substituições. Vagas ociosas deverão ser identificadas com rapidez e disponibilizadas para novos interessados, acompanhadas, quando necessário, de ações de busca ativa e mobilização territorial.

28.2. Eventos Esportivos

Durante os 180 dias, serão realizados **36 eventos esportivos**, distribuídos entre ações locais, encontros de integração entre núcleos e uma culminância geral. Os eventos deverão ampliar as oportunidades de participação, fortalecer vínculos comunitários e dar visibilidade às modalidades desenvolvidas pelo projeto.

A programação de referência compreenderá **28 eventos locais**, correspondentes a quatro ações em cada núcleo; **sete encontros de integração**, com participação articulada das unidades; e **um evento final de culminância**. A distribuição poderá ser ajustada conforme calendário esportivo, condições climáticas e características das modalidades, sem redução da meta global.

Cada evento contará com planejamento prévio, definição de responsáveis, programação, estratégia de mobilização, medidas de segurança e registro de participantes. Serão considerados como indicadores a quantidade de eventos realizados, o público alcançado, os núcleos envolvidos, as modalidades contempladas e a participação de escolas, famílias e organizações comunitárias.

28.3. Integração com as Escolas

A aproximação com a rede municipal de ensino permitirá identificar crianças e adolescentes com interesse nas atividades, divulgar as vagas disponíveis, fortalecer a

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

permanência dos participantes e articular respostas para situações de vulnerabilidade que afetem sua participação.

A meta será visitar, a cada ciclo quadrimestral, **pelo menos 70% das unidades escolares públicas municipais mapeadas em um raio de até dois quilômetros dos núcleos esportivos**. O mapeamento inicial registrará o nome da escola, endereço, distância aproximada, público atendido, pessoa de referência e possibilidades de cooperação.

As ações poderão incluir reuniões com equipes diretivas, apresentação das modalidades, mobilização de estudantes, participação em atividades escolares, encaminhamento de interessados, cessão de materiais informativos e construção de agendas compartilhadas. O acompanhamento deverá demonstrar não apenas o número de visitas, mas os encaminhamentos e resultados produzidos por essa articulação.

28.4. Satisfação dos Participantes e Profissionais

A qualidade percebida será aferida por pesquisa conduzida com independência metodológica, abrangendo amostra mínima de **10% dos participantes** e **50% dos profissionais** vinculados à parceria. O resultado esperado será de, no mínimo, **80% de avaliações positivas** em cada público pesquisado.

Serão avaliados aspectos como acolhimento, segurança, organização, qualidade das atividades, atuação dos profissionais, condições dos espaços, disponibilidade de materiais, acessibilidade, comunicação e interesse em permanecer no projeto.

A apuração deverá apresentar os resultados gerais e também sua distribuição por núcleo e dimensão analisada. Avaliações inferiores ao patamar esperado serão acompanhadas de plano de melhoria, com providências, responsáveis e prazo para nova verificação.

28.5. Capacitação e Trabalho Voluntário

Cada profissional participará de, no mínimo, **quatro horas mensais de formação**, totalizando **24 horas ao longo dos seis meses**. A capacitação abordará planejamento

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

pedagógico, inclusão, acessibilidade, proteção integral, primeiros socorros, segurança, convivência, atendimento ao público, registros de execução e integração entre as equipes.

O trabalho voluntário corresponderá a, no mínimo, **2% do quantitativo de trabalhadores da parceria**. Considerando a estrutura estimada de 180 postos, deverão ser mobilizados **ao menos quatro voluntários**, observados os critérios de formalização, orientação, supervisão e compatibilidade das atividades.

A atuação voluntária terá caráter complementar e não substituirá funções permanentes da equipe, postos de trabalho remunerados ou atribuições que exijam habilitação profissional específica. Da mesma forma, os voluntários não serão contabilizados como participantes das atividades esportivas para fins de alcance das metas de atendimento.

Quadro consolidado de metas

Dimensão	Meta para 180 dias	Indicador	Meio de verificação	Periodicidade
Atendimentos	Manter capacidade de 3.750 atendimentos semanais e 15.000 mensais	Número de atendimentos por núcleo e modalidade	Listas de presença, sistema de inscrições, fichas de atendimento e relatórios mensais	Semanal e mensal
Ocupação das vagas	Manter as vagas disponíveis ocupadas e realizar reposição das ociosidades	Relação entre vagas ofertadas, inscrições ativas e frequência efetiva	Cadastro de participantes, mapas de turma, listas de espera e registros de busca ativa	Mensal
Funcionamento dos núcleos	Manter os sete núcleos em atividade, com pelo menos duas modalidades em cada unidade	Número de núcleos ativos e modalidades ofertadas	Grades de horários, registros das atividades e relatórios técnicos	Mensal
Eventos esportivos	Realizar 36 eventos	Número de eventos realizados em relação ao previsto	Programações, listas de presença, registros fotográficos e relatórios dos eventos	Por evento e consolidado mensal
Integração com escolas	**Visitar ao menos 70% das escolas municipais situadas em raio de até 2 km dos núcleos, por ciclo quadrimestral**	**Percentual de escolas visitadas em relação ao total mapeado**	**Mapa territorial, atas, listas de presença, ofícios e registros das visitas**	**Mensal e quadrimestral**
Satisfação dos participantes	Obter pelo menos 80% de avaliações positivas, com amostra mínima de 10% do público	Percentual de respostas positivas	Formulários, banco de respostas e relatório da pesquisa	Intermediária e final
Satisfação dos profissionais	Obter pelo menos 80% de avaliações positivas, com amostra mínima de 50% da equipe	Percentual de respostas positivas	Formulários, banco de respostas e relatório da pesquisa	Intermediária e final

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Dimensão	Meta para 180 dias	Indicador	Meio de verificação	Periodicidade
Capacitação	**Ofertar quatro horas mensais por profissional, totalizando 24 horas**	**Horas de formação realizadas e percentual de participação**	**Planos de formação, listas de presença, materiais e certificados**	**Mensal**
Trabalho voluntário	Mobilizar quantitativo correspondente a pelo menos 2% da equipe, equivalente a quatro voluntários	Número de voluntários formalmente vinculados	Termos de adesão, planos de atuação e registros de atividades	Mensal

O cumprimento será demonstrado por documentos rastreáveis e compatíveis entre si. Divergências entre cadastros, listas de presença e relatórios deverão ser verificadas antes da consolidação dos resultados. Quando uma meta não for alcançada no período previsto, o relatório mensal apresentará a justificativa, as medidas corretivas e o prazo para sua regularização.

29. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO – 180 DIAS

O cronograma organiza a parceria em seis meses consecutivos, contados a partir da autorização para início das atividades. Sua estrutura combina implantação emergencial, funcionamento regular dos sete núcleos, desenvolvimento das ações complementares, monitoramento e encerramento.

A continuidade do atendimento constitui a prioridade do primeiro mês. Por essa razão, a mobilização da equipe, a organização administrativa e a verificação das condições dos espaços ocorrerão paralelamente à manutenção das atividades esportivas. Os ajustes operacionais não deverão provocar interrupção prolongada dos serviços nem perda de vínculo com os participantes.

A execução será desenvolvida em quatro movimentos articulados:

- **implantação e transição**, com mobilização das equipes, reconhecimento dos espaços, conferência documental e continuidade dos atendimentos;
- **consolidação operacional**, com regularização das turmas, modalidades, fluxos administrativos e articulações territoriais;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- **desenvolvimento e acompanhamento**, com funcionamento integral dos núcleos, eventos, capacitações e avaliações periódicas;
- **avaliação e encerramento**, com sistematização dos resultados, consolidação documental e entrega do relatório final.

Cronograma físico de execução

Atividades	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6
Reunião inicial com a Secretaria Municipal de Esportes	•					
Transição administrativa e operacional	•					
Mobilização, contratação e integração da equipe	•	•				
Reconhecimento técnico dos sete núcleos	•					
Conferência de infraestrutura, materiais e equipamentos	•	•	•	•	•	•
Organização dos cadastros e atualização das matrículas	•	•				
Definição e ajuste de turmas, horários e modalidades	•	•	•	•	•	•
Funcionamento regular dos sete núcleos	•	•	•	•	•	•
Controle de inscrições, frequência e permanência	•	•	•	•	•	•
Busca ativa para ocupação das vagas	•	•	•	•	•	•
Atividades esportivas, recreativas e inclusivas	•	•	•	•	•	•
Atividades complementares e ações comunitárias	•	•	•	•	•	•
Mapeamento das escolas situadas no entorno dos núcleos	•	•				
Visitas e articulações com escolas		•	•	•	•	•
Articulação com famílias e rede intersetorial	•	•	•	•	•	•
Mobilização e comunicação territorial	•	•	•	•	•	•
Realização de eventos esportivos	•	•	•	•	•	•
Capacitação mensal dos profissionais	•	•	•	•	•	•
Mobilização e acompanhamento dos voluntários	•	•	•	•	•	•
Monitoramento das metas e indicadores	•	•	•	•	•	•
Elaboração dos relatórios técnicos mensais	•	•	•	•	•	•
Consolidação físico-financeira mensal	•	•	•	•	•	•
Pesquisa intermediária de satisfação			•			
Avaliação intermediária e plano de melhoria			•	•		
Pesquisa final de satisfação						•

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Atividades	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6
Avaliação final dos resultados						•
Organização do acervo documental da parceria	•	•	•	•	•	•
Relatório Final Consolidado						•
Prestação de contas e encerramento						•

Legenda: ● período previsto para realização da atividade.

Distribuição indicativa dos eventos esportivos

Os 36 eventos serão distribuídos de forma progressiva, considerando o período inicial de transição e a ampliação das ações a partir da consolidação das rotinas dos núcleos.

Período	Quantidade prevista	Orientação da programação
Mês 1	2 eventos	Ações de acolhimento, retomada e mobilização
Mês 2	6 eventos	Eventos locais e integração comunitária
Mês 3	7 eventos	Eventos locais e primeiro ciclo de integração
Mês 4	7 eventos	Ações territoriais e integração com escolas
Mês 5	7 eventos	Encontros esportivos e atividades comunitárias
Mês 6	7 eventos	Eventos locais, integração e culminância final
Total	**36 eventos**	

A distribuição mensal poderá ser ajustada pela Coordenação-Geral em razão de calendário municipal, condições climáticas, disponibilidade dos espaços ou especificidades das modalidades. Eventuais alterações deverão preservar o quantitativo total, a participação dos sete núcleos e a finalidade comunitária das ações.

Marcos de execução

Marco	Prazo de referência	Resultado esperado
Implantação emergencial	Primeiros 15 dias	Equipe mobilizada, núcleos reconhecidos e atividades mantidas
Regularização operacional	Até o final do 1º mês	Turmas, horários, matrículas e fluxos de controle organizados

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Marco	Prazo de referência	Resultado esperado
Consolidação das atividades	Até o final do 2º mês	Sete núcleos em funcionamento regular, com modalidades e equipes definidas
Avaliação intermediária	Ao final do 3º mês	Desempenho analisado e medidas de melhoria estabelecidas
Cumprimento do ciclo de articulação escolar	Até o final do 4º mês	Pelo menos 70% das escolas municipais mapeadas no raio estabelecido visitadas
Consolidação das metas	Durante o 5º mês	Ajustes finais para alcance dos atendimentos, eventos e demais compromissos
Avaliação e encerramento	Durante o 6º mês	Resultados sistematizados, pesquisa final aplicada e documentação consolidada

Os relatórios mensais serão encaminhados até o dia 15 do mês subsequente ao período analisado. O relatório referente ao último mês e o Relatório Final Consolidado observarão os prazos estabelecidos para encerramento e prestação de contas da parceria.

A Coordenação-Geral acompanhará o cronograma em reuniões periódicas com os responsáveis pelos eixos administrativo-financeiro, esportivo-pedagógico, logístico e territorial. Atrasos ou riscos de descumprimento deverão gerar plano de ação com definição de providências, responsáveis e prazo de regularização, garantindo que os ajustes ocorram ainda durante os 180 dias de execução.

30. GESTÃO DE RISCOS E PLANO DE CONTINGÊNCIA

A gestão de sete núcleos esportivos com características, capacidades e públicos distintos exige acompanhamento permanente das situações que possam comprometer a continuidade, a segurança ou a qualidade dos atendimentos. O gerenciamento de riscos será incorporado à rotina de coordenação, permitindo que as equipes atuem de forma preventiva e respondam rapidamente às intercorrências.

Cada risco identificado será registrado conforme sua probabilidade de ocorrência, impacto potencial, medidas preventivas e resposta prevista. Situações críticas deverão ser comunicadas imediatamente à Coordenação-Geral e, quando afetarem o

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

funcionamento, a integridade dos participantes ou o cumprimento das metas, à Secretaria Municipal de Esportes.

Matriz de riscos e medidas de contingência

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas preventivas	Resposta de contingência
Atrasos na transição ou na mobilização da equipe	Média	Alto	Planejamento prévio, banco de profissionais e conferência documental antecipada	Remanejamento temporário de profissionais e priorização das funções essenciais
Ausência ou desligamento de profissionais	Média	Médio	Acompanhamento da equipe, cadastro de reserva e condições claras de trabalho	Substituição em prazo reduzido e reorganização provisória das turmas
Baixa ocupação das vagas	Média	Alto	Divulgação territorial, articulação com escolas e manutenção de lista de espera	Busca ativa, revisão de horários e redimensionamento das turmas
Evasão ou frequência irregular	Média	Médio	Monitoramento da presença, acolhimento e contato com participantes e famílias	Escuta individual, identificação das causas e oferta de alternativas de horário ou modalidade
Interdição ou indisponibilidade de espaço	Baixa	Alto	Vistorias periódicas e comunicação com os responsáveis pelos equipamentos	Transferência temporária da atividade, reprogramação ou uso de espaço alternativo autorizado
Falta ou avaria de materiais esportivos	Média	Médio	Inventário, controle de uso, manutenção e reserva mínima de itens essenciais	Redistribuição entre núcleos, substituição do material ou adaptação segura da atividade
Chuvas intensas, calor extremo ou outras condições climáticas	Média	Médio	Consulta às previsões, protocolos para atividades externas e programação alternativa	Transferência para área coberta, alteração de horário ou remarcação da atividade
Acidentes ou intercorrências de saúde	Baixa	Alto	Avaliação das condições de segurança, orientação das equipes e disponibilidade de primeiros cuidados	Interrupção da atividade, atendimento inicial, acionamento da rede de urgência e comunicação à família
Situações de violência, discriminação ou violação de direitos	Baixa	Alto	Regras de convivência, formação das equipes, escuta protegida e supervisão dos espaços	Proteção imediata, registro da ocorrência e encaminhamento à rede competente
Exposição indevida de dados ou imagens	Baixa	Alto	Controle de acesso, termos de autorização e orientação sobre proteção de dados	Restrição do acesso, preservação das evidências, comunicação interna e adoção das providências cabíveis
Dificuldade logística para eventos	Média	Médio	Planejamento antecipado, definição de fornecedores e verificação técnica dos locais	Readequação da programação, substituição de item ou alteração justificada de data e espaço
Inconsistências nos registros de execução	Média	Alto	Padronização de formulários, conferência mensal e capacitação das equipes	Revisão das bases, validação documental e correção antes do envio dos relatórios
Atrasos financeiros ou administrativos	Baixa	Alto	Planejamento do fluxo de caixa e acompanhamento dos processos	Priorização das despesas essenciais e reprogramação pactuada das atividades não críticas
Não alcance das metas pactuadas	Média	Alto	Painel mensal de indicadores e análise por núcleo	Plano corretivo com responsável, prazo, reforço da mobilização e ajuste operacional

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

A classificação dos riscos será revista mensalmente nas reuniões de gestão. Novas ocorrências poderão ser incluídas na matriz sempre que alterarem as condições inicialmente previstas.

Nos casos em que uma atividade precise ser suspensa, sua retomada dependerá da verificação de condições adequadas de segurança. Reposições e mudanças de local ou horário serão comunicadas aos participantes pelos canais disponíveis, preservando a carga de atividades e o alcance das metas sempre que tecnicamente possível.

Ocorrências graves terão registro próprio, com descrição do fato, pessoas envolvidas, providências adotadas e encaminhamentos realizados. Esse procedimento permitirá acompanhar a resposta institucional, prevenir reincidências e fortalecer os protocolos dos sete núcleos.

31. RESULTADOS E IMPACTOS ESPERADOS

Ao final dos 180 dias, espera-se que o Maricá Esporte Presente mantenha seus sete núcleos em funcionamento regular, com equipes organizadas, oferta diversificada de modalidades e capacidade para realizar 3.750 atendimentos semanais e 15.000 mensais. A continuidade desse serviço representa o primeiro resultado da parceria: assegurar que milhares de participações esportivas permaneçam integradas à rotina dos territórios.

O alcance da proposta, entretanto, não se limita à quantidade de atendimentos. A combinação entre esporte educacional, participação, formação, rendimento, lazer e práticas adaptadas deverá proporcionar ambientes seguros de aprendizagem, convivência e desenvolvimento pessoal. A intenção é que crianças, adolescentes, adultos, idosos e pessoas com deficiência reconheçam os núcleos como espaços públicos de pertencimento e acesso a direitos.

Entre os principais resultados esperados estão:

- funcionamento contínuo dos sete núcleos durante os 180 dias;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- oferta de pelo menos duas modalidades em cada unidade;
- realização de 36 eventos esportivos e ações de culminância;
- ampliação da ocupação das vagas e redução da evasão;
- maior participação de pessoas com deficiência e de outros públicos que enfrentam barreiras de acesso;
- fortalecimento da articulação com escolas, famílias e serviços públicos;
- qualificação permanente dos profissionais, com 24 horas de formação por trabalhador;
- satisfação mínima de 80% entre participantes e profissionais;
- produção de informações confiáveis sobre atendimento, frequência, perfil do público e resultados;
- identificação e valorização de participantes com potencial esportivo, respeitando seu desenvolvimento e suas escolhas.

No cotidiano dos participantes, as atividades poderão contribuir para o aumento da prática corporal regular, a ampliação do repertório motor, a construção da autonomia e a melhoria das relações de convivência. Para crianças e adolescentes, a presença de uma rotina esportiva orientada também favorece disciplina, cooperação, respeito às regras e formação de vínculos positivos com o território.

Os eventos e encontros entre núcleos deverão ampliar a circulação dos participantes, promover o intercâmbio entre diferentes regiões de Maricá e aproximar famílias das atividades. Essa dimensão comunitária ajuda a superar a compreensão do esporte como prática isolada, transformando-o em instrumento de encontro, reconhecimento e participação social.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Também se espera fortalecer a capacidade de gestão da política esportiva municipal. Cadastros atualizados, controles de frequência, relatórios mensais, pesquisas de satisfação e indicadores organizados permitirão reconhecer demandas, comparar o desempenho das unidades e orientar decisões futuras com base em evidências.

Os impactos mais amplos dependem da continuidade das políticas públicas e não podem ser atribuídos exclusivamente a uma parceria de seis meses. Ainda assim, a manutenção qualificada dos núcleos poderá colaborar para a democratização do acesso ao esporte, a redução de desigualdades territoriais, a promoção da saúde e o fortalecimento das redes comunitárias.

32. SUSTENTABILIDADE E LEGADO DA PARCERIA

O legado da parceria será construído a partir das estruturas, conhecimentos e vínculos que permanecerem úteis após os 180 dias. Mais do que conservar uma programação, a proposta busca deixar condições organizacionais que facilitem a continuidade da política pública e reduzam perdas em futuras transições.

Um dos principais legados será a consolidação de um modelo integrado de gestão para os sete núcleos. Fluxos de inscrição, controle de frequência, acompanhamento de metas, organização de eventos, proteção de dados e comunicação de ocorrências ficarão registrados e poderão orientar etapas posteriores do Maricá Esporte Presente.

A sustentabilidade será trabalhada em cinco dimensões complementares:

Institucional. A sistematização dos procedimentos, relatórios e indicadores permitirá que a Secretaria Municipal de Esportes disponha de uma base organizada para avaliar resultados, planejar novos ciclos e aperfeiçoar a distribuição das atividades no território.

Pedagógica. Planos de aula, estratégias inclusivas, materiais formativos e experiências construídas pelas equipes formarão um repertório que poderá ser reutilizado e aprimorado. A formação mensal contribuirá para manter conhecimentos nas equipes mesmo diante de alterações de profissionais.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Territorial e comunitária. A aproximação com escolas, famílias, unidades de saúde, assistência social e organizações locais deverá produzir uma rede de contatos capaz de sustentar mobilizações, encaminhamentos e ações conjuntas. O vínculo com os participantes também será preservado por meio de cadastros atualizados e canais de comunicação ativos.

Material e operacional. Inventários, rotinas de conservação e registros de movimentação ajudarão a proteger os equipamentos e materiais utilizados. A manutenção preventiva reduzirá perdas e contribuirá para que os núcleos permaneçam em condições adequadas de atendimento.

Informacional. As bases de dados e os relatórios consolidados formarão uma memória técnica da execução. Informações sobre procura, frequência, ocupação, modalidades, perfil do público e satisfação poderão orientar decisões posteriores, respeitadas as regras de proteção de dados pessoais.

Práticas de uso responsável dos recursos também integrarão a rotina dos núcleos, com controle do consumo de materiais, redução de desperdícios, reutilização de itens quando segura e adequada, separação de resíduos nos eventos e preferência por soluções logísticas compatíveis com cada território.

A valorização de lideranças comunitárias, profissionais locais e participantes fortalece a continuidade social da proposta. O trabalho voluntário poderá apoiar ações pontuais e ampliar o envolvimento comunitário, sem substituir postos remunerados ou responsabilidades técnicas permanentes.

Ao final da parceria, a Oficina do Parque entregará um conjunto organizado de documentos, instrumentos, registros e recomendações para os ciclos seguintes. Esse acervo deverá contemplar o histórico dos atendimentos, a situação das turmas, o inventário de materiais, as articulações estabelecidas, os resultados das pesquisas e as lições aprendidas.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Dessa forma, sustentabilidade não significa presumir a renovação automática da parceria, mas assegurar que os recursos públicos empregados produzam benefícios duradouros. O legado estará na continuidade dos vínculos, na qualificação das práticas, na organização das informações e no fortalecimento do esporte como direito presente na vida cotidiana de Maricá.

33. PLANILHA ORÇAMENTÁRIA

33.1. Quadro Geral de Despesas – QGD

Anexo Quadro Geral de Despesas - Maricá Esporte Presente		
Descrição da Despesa	**Custo**	
	Mensal (R$)	**6 meses**
Serviços de Eventos e Competições	R$ 38.247,12	R$ 229.482,72
Serviços de Confecção de Uniformes	R$ 14.822,50	R$ 88.935,00
Serviços de Locação de Transportes	R$ 21.035,93	R$ 126.215,58
Serviços de combustível	R$ 4.413,13	R$ 26.478,78
Serviços de Publicidade (impresso e divulgação em mídia, televisiva, jornais e rádios)	R$ 5.758,07	R$ 34.548,44
Serviços terceirizados	R$ 213.400,00	R$ 1.280.400,00
Materiais permanentes	R$ 26.336,61	R$ 158.019,66
Aquisição de material de consumo para as atividades e oficinas ofertadas; além de material de limpeza, higiene e conservação dos espaços	R$ 17.148,54	R$ 102.891,24
Subtotal (1)	**R$ 363.726,21**	**R$ 2.046.971,42**
Pagamento de Pessoal (com o recolhimento dos encargos decorrentes) 12 meses	R$ 61.548,71	R$ 3.001.240,62
Pagamento de Dirigentes e Empregados, não incluídos no item "h".	R$ 4.342,93	R$ 723,82
Subtotal (2)	**R$ 65.891,65**	**R$ 3.001.964,45**
Demais Despesas para o desenvolvimento do projeto	**R$ 4.300,00**	
Pesquisa de Satisfação	R$ 2.500,00	
Capacitação Continuada	R$ 1.800,00	
Custo Operacional	**R$ 12.000,00**	

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Assessoria de Prestação de Contas	R$ 3.000,00	
Assessoria Contábil	R$ 3.000,00	
Assessoria de Recursos Humanos	R$ 3.000,00	
Assessoria Jurídica	R$ 3.000,00	
Subtotal (3)	**R$ 16.300,00**	**R$ 489.000,00**
Total	**R$ 458.367,85**	**R$ 5.537.935,87**

33.2. Quadro de Recursos Humanos

Anexo - Demonstrativo da **Estimativa** - Quadro de Recursos Humanos				
Quadro de Pessoal				
	Carga Horária Semanal	**Salário Bruto Mensal**	**Quantidade**	**Salário Bruto Total**
Auxiliar de Serviços Gerais	44	R$ 2.020,51	8	R$ 16.164,08
Fisioterapeuta	44	R$ 3.611,06	3	R$ 10.833,18
Professor de educação física	44	R$ 3.025,70	36	R$ 108.925,20
Professor de Luta	44	R$ 3.184,22	7	R$ 22.289,54
Psicólogo	44	R$ 3.112,37	4	R$ 12.449,48
Técnico em Enfermagem	44	R$ 2.323,48	20	R$ 46.469,60
Vigia Noturno	44	R$ 2.780,71	10	R$ 27.807,10
Subtotal "Pessoal"			**88**	**R$ 244.938,18**

Encargos e Provisão		
Encargos Trabalhistas (35,8%)		**87.687,87**
INSS Empregador (20,00%)		48.987,64
Seguro Acidente de Trabalho (1,00%)		2.449,38
INSS Terceiros (5,80%)		14.206,41
FGTS (8,00%)		19.595,05
PIS (1,00%)		2.449,38
Encargos para Provisão (15,07%)		**36.912,18**
13º Salário (8,33%)		20.403,35

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Encargos Trabalhistas sobre 13º Salário (2,98%)	7.299,16
1/3 de Férias (2,77%)	6.784,79
Encargos Trabalhistas sobre Férias (0,99%)	2.424,89
Verbas Rescisórias (26,79%)	**65.618,94**
Multa Rescisória FGTS (4,33%)	10.605,82
Aviso Prévio Indenizado (8,33%)	20.403,35
Encargos Trabalhistas* sobre Aviso Indenizado (2,90%)	7.103,21
13º Salário do Aviso Prévio Indenizado (8,33%)	20.403,35
Encargos Trabalhistas* sobre 13º Salário do Aviso Indenizado (2,90%)	7.103,21
Total de Encargos e Verbas Rescisórias (77,66%)	**190.218,99**

Subtotal "Salário Bruto" + "Encargos e Verbas Rescisórias"		**435.157,17**

Custo Mensal de Estagiários	**0,00**
Seguro Estágio (rateio mensal)	

Custo de Vale Transporte (VT) Mensal		**16.649,60**
Custo de Vale Alimentação (VA) Mensal		**48.400,00**

Custo Mensal de Pessoal		**500.206,77**

Custo Pessoal e Estagiários - 6 meses		**3.001.240,62**

34. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

O valor global de **R$ 5.537.935,87** será aplicado ao longo dos 180 dias de execução, em correspondência com as atividades previstas, as metas pactuadas e as necessidades operacionais dos sete núcleos esportivos.

O desembolso será realizado em três parcelas, previstas para os Meses 01, 03 e 05, em correspondência com as etapas de execução e com a manutenção da regularidade dos pagamentos, das atividades, do suporte logístico e dos eventos. As duas primeiras

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

parcelas serão de R$ 1.845.978,62 cada; a terceira será de R$ 1.845.978,63, totalizando R$ 5.537.935,87.

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO / PROJETO MARICÁ ESPORTE PRESENTE			
Parcela	**Mês**	**Percentual**	**Total**
TERMO DE COLABORAÇÃO			
Parcela 1	Mês 01	33,33%	R$ 1.845.978,62
Parcela 2	Mês 03	33,33%	R$ 1.845.978,62
Parcela 3	Mês 05	33,33%	R$ 1.845.978,63
Total do Desembolso		**100%**	**R$ 5.537.935,87**

35. GESTÃO FINANCEIRA E PRESTAÇÃO DE CONTAS

A gestão financeira será conduzida de forma integrada à execução física da parceria. Cada despesa será relacionada a uma atividade, produto ou meta do plano de trabalho, permitindo demonstrar não apenas quanto foi utilizado, mas de que maneira o recurso contribuiu para o funcionamento dos sete núcleos e para o alcance dos resultados.

Os recursos serão movimentados em conta bancária específica, utilizada exclusivamente para as receitas e despesas da parceria. Os pagamentos serão realizados por meio eletrônico, com identificação do beneficiário e possibilidade de rastreamento da operação.

A estrutura de controle contemplará segregação de funções entre autorização, pagamento, registro e conferência. A Coordenação Administrativa e Financeira acompanhará a execução orçamentária, enquanto a Coordenação-Geral verificará sua

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

correspondência com as atividades desenvolvidas. Essa organização reduzirá riscos de duplicidade, pagamentos indevidos e inconsistências documentais.

Fluxo de controle financeiro

Etapa	Procedimento de controle	Evidências
Planejamento da despesa	Verificação da necessidade, previsão orçamentária e relação com o objeto	Solicitação, memória de cálculo e planejamento mensal
Contratação ou aquisição	Análise da proposta, compatibilidade do preço e documentação do fornecedor	Cotações, proposta comercial, contrato ou instrumento equivalente
Recebimento	Conferência do serviço prestado ou material entregue	Atesto, relatório, recibo de entrega ou registro fotográfico
Pagamento	Autorização e transferência pela conta específica	Comprovante bancário e documento fiscal
Registro contábil	Classificação da despesa e organização por competência	Razão contábil, balancete e demonstrativo financeiro
Conciliação	Comparação entre extrato, pagamentos e documentos	Extrato bancário e conciliação mensal
Prestação de contas	Consolidação da execução física e financeira	Relatórios, anexos comprobatórios e demonstrativos

Todas as despesas serão respaldadas por documentação idônea e compatível com sua natureza. Serão mantidos organizados os contratos, notas fiscais, recibos, comprovantes de transferência, folhas de pagamento, guias tributárias, registros de entrega, relatórios de serviços e demais evidências necessárias.

A contratação de bens e serviços observará critérios de economicidade, qualidade, capacidade de atendimento e compatibilidade com os preços praticados no mercado. As escolhas serão justificadas, especialmente quando o menor valor não representar a solução mais adequada às necessidades dos núcleos.

No caso das despesas com pessoal, serão controlados os vínculos, funções, cargas horárias, folhas de pagamento, encargos, benefícios e comprovantes de quitação. A composição da equipe será confrontada mensalmente com os postos efetivamente ocupados e com as atividades realizadas.

Os materiais permanentes e equipamentos adquiridos serão registrados em inventário próprio, com identificação do item, valor, data de aquisição, localização e responsável

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

por sua guarda. Materiais de consumo também serão acompanhados, especialmente aqueles de maior utilização nas atividades esportivas e nos eventos.

Tributos, contribuições e demais obrigações serão retidos e recolhidos nos prazos aplicáveis. Eventuais rendimentos da aplicação financeira permanecerão vinculados ao objeto e serão demonstrados nos relatórios correspondentes.

Acompanhamento mensal

Até o dia 15 do mês subsequente, será apresentado relatório técnico acompanhado da consolidação físico-financeira do período. O documento permitirá comparar o que foi planejado, realizado e pago, além de identificar compromissos ainda pendentes.

O acompanhamento mensal reunirá:

- valores recebidos e rendimentos financeiros;
- despesas realizadas por categoria;
- pagamentos efetuados e obrigações pendentes;
- saldos bancário e contábil;
- conciliação da conta específica;
- relação dos documentos comprobatórios;
- execução das metas correspondentes;
- justificativas para eventuais variações;
- projeção financeira do mês seguinte.

As informações financeiras serão analisadas em conjunto com os dados de atendimento, frequência, atividades e eventos. Uma despesa somente será considerada plenamente demonstrada quando estiver acompanhada da evidência de sua vinculação com a execução do objeto.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Prestação de contas final

Ao término dos 180 dias, será apresentado o conjunto de documentos necessário à avaliação da parceria, com ênfase no cumprimento do objeto e no alcance das metas. O Relatório Final Consolidado reunirá a execução física, os resultados obtidos e a demonstração da aplicação dos recursos.

A prestação de contas incluirá, entre outros elementos:

- descrição das atividades e produtos entregues;
- demonstrativo do cumprimento das metas e indicadores;
- relação das receitas e despesas;
- extratos e conciliações bancárias;
- documentos fiscais e comprovantes de pagamento;
- registros da equipe e das obrigações trabalhistas;
- inventário dos bens adquiridos;
- relatórios dos eventos e ações territoriais;
- pesquisas de satisfação;
- justificativas para metas parcialmente alcançadas;
- demonstração e destinação de eventual saldo remanescente.

Os documentos permanecerão organizados em meio físico ou digital, com identificação por mês, categoria de despesa e núcleo relacionado, quando aplicável. O acesso será assegurado aos órgãos de controle e à Secretaria Municipal de Esportes durante o acompanhamento e pelo período legal de guarda.

Inconsistências identificadas durante a execução serão tratadas imediatamente, sem aguardar o encerramento da parceria. Quando houver despesa sem comprovação

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

suficiente, divergência de valor ou inadequação ao objeto, será realizada a verificação documental e adotada a medida necessária para sua regularização.

Com esse modelo, a prestação de contas será construída desde o primeiro mês, acompanhando a vida real do projeto. Ao final, os registros financeiros, operacionais e técnicos formarão uma demonstração integrada do uso dos recursos públicos e dos resultados entregues à população de Maricá.

36. ECONOMICIDADE E VANTAJOSIDADE

A economicidade da proposta não será compreendida apenas como obtenção do menor preço. Será considerada a relação entre o valor investido, a qualidade dos serviços, a escala de atendimento, a continuidade das atividades e os resultados entregues à população.

Com valor global estimado em **R$ 5.537.935,87**, a parceria sustentará, durante 180 dias, o funcionamento integrado de sete núcleos, a atuação de equipe multidisciplinar, a oferta regular de modalidades, a realização de 36 eventos esportivos, a articulação com escolas e a manutenção dos processos de monitoramento, inclusão e proteção dos participantes.

Considerando a meta de **15.000 atendimentos mensais**, o período poderá alcançar **90.000 registros de atendimento**. Nesse cenário, o custo global referencial corresponderá a aproximadamente **R$ 61,66 por atendimento**, incluindo não apenas a atividade esportiva direta, mas toda a estrutura necessária à sua realização.

Referência	Resultado estimado
Valor global da parceria	**R$ 5.537.935,87**
Período de execução	180 dias
Núcleos mantidos	7
Atendimentos mensais	15.000
Atendimentos estimados em seis meses	90.000
Eventos esportivos	36

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Referência	Resultado estimado
Custo global referencial por atendimento	R$ 61,66

O custo por atendimento será utilizado como indicador gerencial e não como medida isolada da qualidade. Sua análise será combinada com frequência, permanência, satisfação, diversidade do público, cumprimento das metas e condições de funcionamento dos núcleos.

A gestão integrada produzirá ganho de escala ao compartilhar coordenação, planejamento pedagógico, logística, comunicação, monitoramento e procedimentos administrativos entre as sete unidades. Essa organização reduzirá a duplicidade de estruturas e permitirá redistribuir recursos e materiais de acordo com as necessidades identificadas em cada território.

A vantajosidade também será evidenciada pela capacidade de iniciar a execução em caráter emergencial sem interromper os atendimentos. A preservação das turmas, dos vínculos comunitários e da rotina dos participantes evitará perdas sociais e operacionais que poderiam decorrer da descontinuidade do serviço.

Na aquisição de bens e na contratação de serviços, os preços serão verificados por meio de cotações, referências de mercado e memórias de cálculo. Sempre que aplicável, serão reunidas pelo menos três referências comparáveis, observando-se quantidade, especificação, prazo, logística, qualidade e capacidade de entrega.

A seleção da proposta mais vantajosa não dependerá exclusivamente do menor valor nominal. Serão considerados:

- adequação técnica ao uso esportivo;
- durabilidade e segurança dos materiais;
- prazo e condições de entrega;

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

- custos de transporte, montagem e manutenção;
- experiência e capacidade operacional do fornecedor;
- garantia e suporte oferecidos;
- compatibilidade com os valores praticados no mercado.

Os materiais esportivos de uso recorrente serão preferencialmente adquiridos quando a compra apresentar melhor relação de custo e durabilidade. Estruturas utilizadas apenas em eventos específicos poderão ser contratadas por locação, evitando aquisição de bens com baixa utilização e custos posteriores de armazenamento e manutenção.

O controle de estoque e o inventário reduzirão compras duplicadas, perdas e desperdícios. Materiais disponíveis poderão ser remanejados entre núcleos, desde que essa movimentação não comprometa as atividades regulares da unidade de origem.

A execução financeira será acompanhada mensalmente. Variações de preço, consumo superior ao previsto ou baixa utilização de determinado item serão analisados antes de novas aquisições. Quando necessário, será apresentada proposta de reprogramação, preservando o objeto e os resultados pactuados.

A vantajosidade será demonstrada, portanto, pela combinação entre escala, continuidade, capacidade técnica, controle financeiro e qualidade das entregas. O investimento permitirá manter uma rede esportiva territorializada e inclusiva, com atendimento regular, eventos comunitários e informações capazes de orientar o aperfeiçoamento da política pública.

37. AVALIAÇÃO DO PROGRAMA DE TRABALHO E MATRIZ DE ADERÊNCIA ÀS EXIGÊNCIAS DA PARCERIA

A avaliação do Programa de Trabalho permitirá verificar a coerência entre o diagnóstico apresentado, os objetivos definidos, as atividades previstas, os recursos mobilizados e os resultados esperados. Essa análise será realizada desde a implantação e permanecerá

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ativa durante os 180 dias, permitindo identificar necessidades de ajuste antes que elas comprometam as metas.

A proposta será avaliada a partir de cinco dimensões centrais:

- **pertinência**, considerando a relação entre as necessidades dos territórios e as atividades oferecidas;
- **coerência**, observando o nexo entre diagnóstico, objetivos, metodologia, metas e orçamento;
- **viabilidade**, considerando equipe, infraestrutura, prazo, logística e capacidade de atendimento;
- **efetividade**, verificada pelo cumprimento das metas e pela qualidade dos resultados;
- **sustentabilidade**, relacionada à permanência dos conhecimentos, instrumentos, vínculos e benefícios produzidos.

A análise não ficará restrita à conferência documental. O desempenho será observado por meio dos registros de atendimento, frequência, eventos, articulações territoriais, pesquisas de satisfação, relatórios técnicos e execução financeira. Sempre que for identificada diferença entre o planejado e o realizado, será definido plano corretivo com providência, responsável e prazo.

Matriz de aderência

A matriz a seguir relaciona as principais exigências da parceria aos conteúdos do Programa de Trabalho e aos meios previstos para demonstrar seu cumprimento.

Exigência da parceria	Resposta apresentada no Programa de Trabalho	Localização	Evidência prevista
Gestão administrativa, logística e esportiva de sete núcleos	Modelo integrado, com definição dos eixos de gestão e funcionamento das unidades	Capítulos 10, 16 e 17	Relatórios, grades de atividades e registros de funcionamento
Execução pelo período de 180 dias	Organização das atividades em seis meses consecutivos	Capítulos 18 e 29	Cronograma físico e relatórios mensais

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Exigência da parceria	Resposta apresentada no Programa de Trabalho	Localização	Evidência prevista
Continuidade emergencial dos serviços	Plano de transição voltado à manutenção dos atendimentos	Capítulo 18	Relatório de implantação, registros de atividades e frequência
Funcionamento dos sete núcleos previstos	Caracterização, estrutura e planejamento operacional de cada unidade	Capítulos 6, 17 e 23	Relatórios por núcleo, registros fotográficos e grades de horários
Capacidade de 3.750 atendimentos semanais	Distribuição quantitativa das metas entre os sete núcleos	Capítulo 28.1	Cadastros, listas de presença e consolidação mensal
Estimativa de 15.000 atendimentos mensais	Projeção de atendimento e controle de ocupação das vagas	Capítulos 17.1 e 28.1	Mapas de atendimento, frequência e relatórios mensais
Oferta de pelo menos duas modalidades por núcleo	Planejamento de modalidades conforme estrutura e perfil territorial	Capítulos 14 e 17.2	Grades de horários, planos de atividades e registros de execução
Desenvolvimento do esporte educacional	Metodologia orientada à formação integral e à participação	Capítulo 14.1	Planos pedagógicos, relatórios e registros das aulas
Desenvolvimento do esporte de participação	Oferta aberta e inclusiva, voltada à convivência e ao acesso ao esporte	Capítulo 14.2	Listas de presença, registros das atividades e pesquisas
Desenvolvimento do esporte de formação	Progressão pedagógica e desenvolvimento de habilidades esportivas	Capítulo 14.3	Planejamentos, avaliações técnicas e relatórios
Valorização de talentos esportivos	Identificação e acompanhamento de participantes com potencial	Capítulo 14.4	Fichas de acompanhamento e registros de encaminhamento
Recreação, lazer e convivência comunitária	Atividades lúdicas, comunitárias e intergeracionais	Capítulo 14.5	Programações, registros fotográficos e listas de presença
Inclusão e práticas esportivas adaptadas	Adaptação metodológica, acessibilidade e acolhimento das diferenças	Capítulos 14.6 e 24	Cadastros, planos adaptados e registros de atendimento
Realização de 36 eventos esportivos	Previsão de eventos locais, integrados e culminância final	Capítulos 20, 28.2 e 29	Programações, listas de presença, imagens e relatórios
Integração com escolas municipais	Mapeamento e visitas às escolas localizadas no entorno dos núcleos	Capítulos 19 e 28.3	Mapa territorial, atas, ofícios e registros das visitas
Visita a pelo menos 70% das escolas mapeadas em raio de até 2 km	Meta quadrimestral incorporada ao monitoramento	Capítulo 28.3	Relação das escolas mapeadas e percentual de visitas realizadas
Articulação com famílias e rede intersetorial	Fluxo de diálogo com responsáveis, escolas e serviços públicos	Capítulo 19	Atas, encaminhamentos, reuniões e registros de contato
Estrutura de recursos humanos compatível com o objeto	Definição de perfis, atribuições, cargas horárias e organograma	Capítulo 21	Contratos, documentos profissionais, folhas e controles de jornada
Formação mensal da equipe	Oferta mínima de quatro horas mensais por profissional	Capítulos 21.4 e 28.5	Planos formativos, materiais e listas de presença
Trabalho voluntário correspondente a 2% da equipe	Mobilização mínima de quatro voluntários, sem substituição de trabalhadores	Capítulo 28.5	Termos de adesão, planos de atuação e registros
Segurança e regras de convivência	Protocolos preventivos, orientação das equipes e tratamento de ocorrências	Capítulos 17.5, 24 e 30	Registros de orientação, ocorrências e providências adotadas
Acessibilidade e proteção integral	Medidas de inclusão, não discriminação e proteção dos participantes	Capítulo 24	Registros de atendimento, encaminhamentos e ações inclusivas

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Exigência da parceria	Resposta apresentada no Programa de Trabalho	Localização	Evidência prevista
Comunicação e mobilização territorial	Estratégias de divulgação, busca ativa e relacionamento comunitário	Capítulo 25	Peças de comunicação, registros de mobilização e relatórios
Proteção de dados pessoais	Procedimentos para coleta, acesso, guarda e utilização das informações	Capítulo 26	Formulários, termos de autorização e controles de acesso
Monitoramento permanente	Instrumentos de acompanhamento físico, qualitativo e financeiro	Capítulo 27	Painéis, atas de reunião e relatórios de monitoramento
Relatórios técnicos mensais	Entrega até o dia 15 do mês subsequente	Capítulos 15.4 e 27.2	Relatórios protocolados e respectivos anexos
Relatórios de execução físico-financeira	Integração entre atividades realizadas e despesas correspondentes	Capítulos 15.5 e 35	Demonstrativos, extratos, comprovantes e conciliações
Pesquisa de satisfação dos participantes	Avaliação mínima de 10% do público, com índice esperado de 80%	Capítulos 27.3 e 28.4	Formulários, banco de respostas e relatório independente
Pesquisa de satisfação dos profissionais	Avaliação mínima de 50% da equipe, com índice esperado de 80%	Capítulos 27.3 e 28.4	Formulários, banco de respostas e relatório independente
Avaliação dos resultados	Comparação entre linha de base, acompanhamento intermediário e resultado final	Capítulos 27.4 e 31	Relatórios avaliativos e quadro de alcance das metas
Gestão de riscos	Identificação de riscos, prevenção e respostas de contingência	Capítulo 30	Matriz atualizada, registros de ocorrências e planos corretivos
Compatibilidade entre cronograma físico e financeiro	Distribuição das atividades e dos recursos ao longo dos seis meses	Capítulos 29 e 34	Cronogramas, relatórios mensais e demonstrativos financeiros
Economicidade e vantajosidade	Controle de preços, ganho de escala e análise do custo por atendimento	Capítulo 36	Cotações, memórias de cálculo e demonstrativos comparativos
Prestação de contas	Organização contínua dos documentos e demonstração do cumprimento do objeto	Capítulo 35	Relatório final, documentos fiscais, extratos e evidências das metas
Sustentabilidade e legado	Preservação dos instrumentos, conhecimentos, vínculos e informações produzidas	Capítulo 32	Acervo técnico, inventário, base consolidada e recomendações finais

A condição indicada na matriz representa a aderência do planejamento às exigências da parceria. O cumprimento efetivo será confirmado durante a execução, mediante análise das evidências correspondentes.

Aplicação da avaliação

No início da parceria, será realizada a conferência dos instrumentos de execução, da composição das equipes, das condições dos núcleos e da organização das turmas. Essa etapa formará a linha de base do Programa de Trabalho.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Durante a execução, os resultados mensais serão comparados com as metas e com o cronograma. A análise considerará diferenças entre núcleos, modalidades e públicos, permitindo direcionar apoio aos pontos que apresentarem maior risco ou desempenho abaixo do esperado.

Na avaliação intermediária, prevista para o terceiro mês, serão examinados o ritmo dos atendimentos, a ocupação das vagas, os eventos realizados, a articulação com escolas, a formação da equipe e a execução financeira. As conclusões serão convertidas em medidas de aperfeiçoamento para a segunda metade da parceria.

Ao final dos 180 dias, a avaliação consolidará o grau de alcance das metas, a qualidade dos produtos entregues, a percepção dos participantes e profissionais e a compatibilidade entre os recursos utilizados e os resultados obtidos. As exigências serão classificadas como:

- **atendida**, quando integralmente cumprida e comprovada;
- **parcialmente atendida**, quando cumprida em parte ou com resultado inferior ao previsto;
- **não atendida**, quando não houver execução ou comprovação suficiente;
- **não aplicável**, quando circunstância formalmente justificada afastar sua incidência.

A matriz será atualizada ao longo da parceria e integrará o Relatório Final Consolidado. Assim, será possível demonstrar de maneira direta onde cada compromisso foi previsto, como foi executado e quais documentos comprovam sua realização.

38. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Oficina do Parque apresenta este Plano de Trabalho para assegurar a continuidade do Projeto Maricá Esporte Presente durante os 180 dias da parceria. A gestão integrada dos sete núcleos preservará as atividades já oferecidas à população e organizará equipes,

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

turmas, materiais e rotinas de acompanhamento conforme as condições e necessidades de cada espaço. Em uma execução emergencial, manter as portas abertas é essencial; fazê-lo com segurança, regularidade e capacidade de resposta às demandas dos participantes é o compromisso que orienta a proposta.

A atuação será conduzida com prioridade para crianças e adolescentes em idade escolar, sem afastar os demais públicos atendidos pelo projeto. A gratuidade, a acessibilidade e a proteção dos participantes estarão presentes tanto nas atividades esportivas quanto nos procedimentos de inscrição, acolhimento e permanência. A articulação com escolas, famílias e serviços públicos ajudará a identificar barreiras de acesso e a fortalecer o vínculo dos núcleos com os territórios onde estão inseridos.

As metas previstas — capacidade de 3.750 atendimentos semanais, realização de 36 eventos esportivos e execução das ações de integração, formação e avaliação — serão acompanhadas por registros verificáveis e relatórios periódicos. A Oficina do Parque analisará os resultados de cada núcleo, adotará medidas corretivas quando necessárias e manterá a Secretaria Municipal de Esportes informada sobre a execução física e financeira da parceria. O valor global de R$ 5.537.935,87 será aplicado em correspondência com as atividades e despesas previstas, com controle documental e prestação de contas.

Ao término da vigência, serão entregues os registros consolidados de atendimento, os resultados alcançados, os inventários e as informações necessárias à continuidade organizada do projeto. A parceria não pressupõe prorrogação ou ampliação automática de seu objeto; seu resultado esperado é manter a rede esportiva em funcionamento ao longo da transição e deixar à administração municipal uma base confiável para avaliar o período executado e planejar as etapas seguintes.

CNPJ: 05.583.205/0001-60
Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100
oficinadoparqueniteroi@gmail.com
Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

39. REFERÊNCIAS

Legislação e documentos da parceria

BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. Brasília, DF: Presidência da República, 1988. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Decreto nº 6.949, de 25 de agosto de 2009. Promulga a Convenção Internacional sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência e seu Protocolo Facultativo. Brasília, DF: Presidência da República, 2009. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/decreto/d6949.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Lei nº 8.069, de 13 de julho de 1990. Dispõe sobre o Estatuto da Criança e do Adolescente. Brasília, DF: Presidência da República, 1990. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l8069.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Lei nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000. Estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida. Brasília, DF: Presidência da República, 2000. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l10098.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Lei nº 10.741, de 1º de outubro de 2003. Dispõe sobre o Estatuto da Pessoa Idosa. Brasília, DF: Presidência da República, 2003. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/2003/l10.741.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Lei nº 13.019, de 31 de julho de 2014. Estabelece o regime jurídico das parcerias entre a administração pública e as organizações da sociedade civil. Brasília, DF: Presidência da República, 2014. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2014/lei/l13019compilado.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

BRASIL. Lei nº 13.146, de 6 de julho de 2015. Institui a Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência. Brasília, DF: Presidência da República, 2015. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2015/lei/l13146.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018. Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. Brasília, DF: Presidência da República, 2018. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/l13709compilado.htm. Acesso em: 28 set. 2026.

BRASIL. Lei nº 14.597, de 14 de junho de 2023. Institui a Lei Geral do Esporte. Brasília, DF: Presidência da República, 2023. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2023/lei/l14597.htm. Acesso em: 28 set. 2026. planalto.gov.br

MARICÁ (RJ). Decreto nº 054, de 30 de maio de 2017. Regulamenta as parcerias entre o Município de Maricá e as organizações da sociedade civil. Maricá: Prefeitura Municipal, 2017. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/wp-content/uploads/2022/08/decreto_municipal_n__54__de_30_de_maio_de_2017__disp_e_sobre_regulamenta__o_das_parcerias_decorrentes_da_lei_federal_13_019_14.pdf. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Decreto nº 840, de 5 de abril de 2022. Regulamenta a aplicação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais no âmbito da administração municipal direta e indireta. Maricá: Prefeitura Municipal, 2022. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/wp-content/uploads/2025/04/Decreto-no-840-de-05-04-22-regulamenta-lei-federal-13709-18-protecao-de-dados-pessoais.pdf. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Secretaria Municipal de Esportes. Aviso de Dispensa de Chamamento Público SME nº 01/2026, Termo de Referência e respectivos anexos do Projeto Maricá

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

Esporte Presente. Maricá, 2026. Documentos que instruem a presente proposta. marica.rj.gov.br

Dados estatísticos e diretrizes técnicas

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). *Censo Demográfico 2022: informações do município de Maricá*. Rio de Janeiro: IBGE, 2022. Disponível em: https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/rj/marica.html. Acesso em: 28 set. 2026.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). *Estimativas da população residente para os municípios e para as unidades da Federação: 2025*. Rio de Janeiro: IBGE, 2025. Disponível em: https://ftp.ibge.gov.br/Estimativas_de_Populacao/Estimativas_2025/POP2025_20251031.pdf. Acesso em: 28 set. 2026.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). *Pesquisa Nacional de Saúde 2019*. Rio de Janeiro: IBGE, 2020. Disponível em: https://www.ibge.gov.br/biblioteca/visualizacao/livros/liv101764.pdf. Acesso em: 28 set. 2026.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). *Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios 2015: práticas de esporte e atividade física*. Rio de Janeiro: IBGE, 2017. Disponível em: https://educa.ibge.gov.br/jovens/materias-especiais/19051-pnad-esportes-2015-pratica-de-esportes-e-atividades-fisicas.html. Acesso em: 28 set. 2026.

ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DA SAÚDE (OMS). *WHO guidelines on physical activity and sedentary behaviour*. Genebra: WHO, 2020. Disponível em: https://www.who.int/publications/i/item/9789240015128. Acesso em: 28 set. 2026.

ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DA SAÚDE (OMS). *Physical activity*. Genebra: WHO, 2024. Disponível em: https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/physical-activity. Acesso em: 28 set. 2026.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS PARA A EDUCAÇÃO, A CIÊNCIA E A CULTURA (UNESCO). *Quality physical education: guidelines for policy-makers*. Paris: UNESCO, 2015. Disponível em: https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000231101. Acesso em: 28 set. 2026. ftp.ibge.gov.br

Produção acadêmica

BERGER, Artur Goulart; GINCIENE, Guy; LEONARDI, Thiago José. Pedagogia do esporte e o referencial socioeducativo: diálogos entre a teoria e a prática. *Movimento*, v. 26, 2020. DOI: 10.22456/1982-8918.102084. Disponível em: https://www.scielo.br/j/mov/a/Wp9RRz9hT6B5MnTPZY4dhxd/. Acesso em: 28 set. 2026.

GALATTI, Larissa Rafaela; FERREIRA, Henrique Barcelos; SILVA, Ylane Pinheiro Gonçalves da; PAES, Roberto Rodrigues. Pedagogia do esporte: procedimentos pedagógicos aplicados aos jogos esportivos coletivos. *Conexões*, v. 6, 2008. DOI: 10.20396/conex.v6i0.8637843. Disponível em: https://periodicos.sbu.unicamp.br/ojs/index.php/conexoes/article/view/8637843. Acesso em: 28 set. 2026.

GALATTI, Larissa Rafaela; PAES, Roberto Rodrigues; DARIDO, Suraya Cristina. Pedagogia do esporte: livro didático aplicado aos jogos esportivos coletivos. *Motriz*, v. 16, n. 3, 2010. DOI: 10.5016/1980-6574.2010v16n3p751. Disponível em: https://www.scielo.br/j/motriz/a/sKpzpjcYPJPTHmXfqw7ZvbC/. Acesso em: 28 set. 2026. scielo.br

Documentos e informações do município de Maricá

MARICÁ (RJ). *Plano Municipal de Saúde de Maricá 2022–2025*. Maricá: Secretaria Municipal de Saúde, [s.d.]. Disponível em: https://static.marica.rj.gov.br/arquivos/downloads/transparencia/publicacoes/planos/Plano-Municipal-de-Saude-de-Marica-2022-2025.pdf. Acesso em: 28 set. 2026.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

MARICÁ (RJ). Secretaria de Esporte de Maricá registra mais de cem mil participações em 2022. *Prefeitura de Maricá*, [2023]. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/secretaria-de-esporte-de-marica-registra-mais-de-cem-mil-participacoes-em-2022/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Maricá tem crescimento populacional recorde de 54,87%. *Prefeitura de Maricá*, [2023]. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/marica-tem-crescimento-populacional-recorde-de-5487/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Maricá será uma das sedes do maior congresso sobre renda básica do mundo. *Prefeitura de Maricá*, 2025. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/marica-sera-uma-das-sedes-do-maior-congresso-sobre-renda-basica-do-mundo/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Maricá celebra 212 anos com Desfile Cívico das escolas municipais. *Prefeitura de Maricá*, 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/marica-celebra-212-anos-com-desfile-civico-das-escolas-municipais/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Maricá zera evasão escolar na rede municipal de ensino. *Prefeitura de Maricá*, 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/marica-zera-evasao-escolar-na-rede-municipal-de-ensino/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). No Dia do Estudante, Maricá destaca avanços em tecnologia, educação integral e acolhimento. *Prefeitura de Maricá*, 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/no-dia-do-estudante-marica-destaca-avancos-em-tecnologia-educacao-integral-e-acolhimento/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Prefeitura de Maricá abre matrículas para mais de 40 modalidades esportivas gratuitas. *Prefeitura de Maricá*, 19 maio 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/prefeitura-de-marica-abre-matriculas-para-mais-de-40-modalidades-esportivas-gratuitas/. Acesso em: 28 set. 2026.

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681

MARICÁ (RJ). Prefeitura de Maricá atende mais de cinco mil alunos em modalidades esportivas gratuitas. *Prefeitura de Maricá*, 1º jun. 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/prefeitura-de-marica-atende-mais-de-cinco-mil-alunos-em-modalidades-esportivas-gratuitas/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Maricá recebe Festival Paralímpico com atividades para crianças e jovens. *Prefeitura de Maricá*, 17 set. 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/marica-recebe-festival-paralimpico-com-atividades-para-criancas-e-jovens/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Maricá atende mais de 1,7 mil pessoas com deficiência em rede de serviços especializados. *Prefeitura de Maricá*, 21 set. 2026. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/noticia/marica-atende-mais-de-17-mil-pessoas-com-deficiencia-em-rede-de-servicos-especializados/. Acesso em: 28 set. 2026.

MARICÁ (RJ). Secretaria de Esportes. *Esportes: informações institucionais, equipamentos e modalidades oferecidas*. Disponível em: https://www.marica.rj.gov.br/secretaria/esportes/. Acesso em: 28 set. 2026.

40. ANEXOS COMPROBATÓRIOS

CNPJ: 05.583.205/0001-60

Rua Demetrio de Freitas, 150 – Maceio, Niterói RJ CEP 24.310-100

oficinadoparqueniteroi@gmail.com

Contato: 21 2242-5014 21 97622-2681